ÇERÇEVE

YIL: 27 SAYI: 90 ŞUBAT - MART 2019 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

TÜRKİYE EKONOMİSİNDE
DENGELENME SÜRECİ BAŞLADI

DMO İLE TASARRUF,
KALKINMA VE YERLİLİK

DÜNYA EKONOMİSİ
KIRILMA DÖNEMİNDEN GEÇİYOR

ŞUBE GENEL KURULLARIMIZ COŞKUYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ


AMAZON







MİKROMAN MADEN
A.Ş.

Kuvars'ın Kalite Yolcuğunda **Bir Basamak**


ORTADOĞU
HOLDING
GUR YAP

ÇERÇEVE

İçindekiler

Yıl: 27 Sayı: 90 - Şubat - Mart 2019

BU SAYI

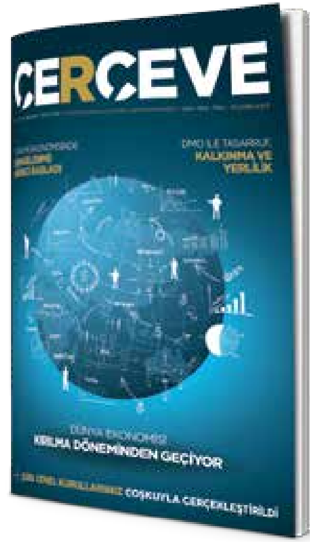






MÜSİAD





MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi Genel Başkan
Abdurrahman KAAN

Eğitim, Kültür ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
İsrafil KURALAY

Eğitim, Kültür ve Yayın Komisyon Başkanı
Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni
Oğuz ÖZCAN

Yazı İşleri Sorumlusu
Muhammet Furkan GÜMÜŞ

Yayın Yönetim
Abdullah PARLAR, Muhammet Efe IŞIK,
Neslihan ÖZDEMİR, Ömer BEKTAŞ

GENEL MERKEZ
Ataköy 7-8-9-10 Mah. Çobançesme E5 Yanyol
Cad. No:4 Bakırköy, 34158 İstanbul
T: +90 (212) 395 33 45 **F:** +90 (212) 395 00 01

YAYIN KURULU
Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ
Bilal ARIOĞLU
Haluk İMAMOĞLU
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Mehmet KAR
Mustafa KARAGÜLLÜOĞLU
Muhammed Furkan GÜMÜŞ
Abdullah PARLAR
Ömer ARICI
Mustafa ÖZKAN

YAYIN YÖNETİM

cubemedya
YAYINCILIK

Yayın Yönetmeni Merve Ay
Yardımcı Editör Pınar Kenar
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
İllüstrasyon Merve Aktaş
Redaksiyon Ayşe Nur Azca

Reklam Satış Müdürü Mustafa Yalçınkaya
Reklam Satış Müdürü Çağlayan Şener
Reklam Satış Yöneticisi Şeyma Fidan
reklam@cubemedya.com

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0216 325 25 52 **F:** 0216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI İmak Ofset
Merkez Mah. Atatürk Cad. Göl Sok.
No:1 Yenibosna / İSTANBUL
Tel: 0212. 656 49 97 Ser. No: 12531

MÜSİAD Olarak Kardeşliğin Gücüne İnanıyoruz



Abdurrahman Kaan

MÜSİAD Genel Başkanı

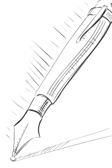
Merhaba,

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak çeyrek asrı aşkın bir zamandır yayınladığımız *Çerçeve* dergisinin, 2019 yılındaki ilk sayısı ile karşınızdayız. Bu seneki ilk sayımız olması nedeniyle öncelikle geçtiğimiz yılla ilgili kısa bir değerlendirme yaparak sözlerime başlamak isterim.

2018 yılı hem dünya hem de Türkiye ekonomisi tarihinde önemli kavşaklardan biri oldu. Farklı aktörlerin öne çıktığı bu yılda, etkili bir kavramın gündemimize girdiğini gördük: Ticaret savaşları. Savaş dediğimizde korkutucu bir ifade olabilir; fakat bu süreç, küresel ekonomi içerisinde sahip olacağımız konumun belirlenmesi noktasında bizler için büyük bir fırsat. Bu fırsat alanını gelişmiş ülkelerin eline teslim etmeyerek daha rekabetçi bir yapıya kavuşabilmeliyiz. Türkiye için fırsat, tam da bu noktada başlıyor.

Bu süreçte bizi düşünce girdabına sürükleyerek hareket kabiliyetimizi sınırlayan anlık gelişmelerle boğuşmak yerine, uzun vadeli politikalara odaklanmak zorundayız. 2018'in sert geçen ekonomik iklimi bize, güçlü bir muhasebe yaparak üstünlüklerimizi, zayıf yönlerimizi ve açıklarımızı tespit etme imkânı tanıdı. Geride bıraktığımız yılın bizler için zor olmasının yanı sıra bir o kadar da öğretici ve geliştirici olduğunu söyleyebiliyoruz. Bu yönde zorlukları doğru tahlil ederek oluşturacağımız yol haritası, bizleri kalıcı ve sürdürülebilir bir başarıya taşıyacak. Bizler de MÜSİAD olarak bu konuda üzerimize düşeni yapmaya gayret ediyoruz. Öte yandan tespit ettiğimiz sorunları çözmeye, iş dünyasının bu konudaki beklentilerini karşılamaya ve ülke ekonomisine yapılan katkıları artırmaya yönelik projeler geliştiriyoruz, geliştirmeye de devam edeceğiz.
MÜSİAD olarak 29 yıldır Türkiye'nin en önemli güçlerinden biriyiz. Gücümüz; üretmekten, gelişirken geliştirmekten, yerel olduğu kadar global de düşünebilmekten ve herkesi kucaklayan geleneğimizden geliyor. Aynı karede oluşumuzu sorgulamayan, bizimle masaya oturmaktan geri durmayan herkesle el sıkışıyoruz, "birlikte yürüyoruz". Bizim, belli bir kesime yüzünü dönerek geri kalan kitleleri görmezden gelen anlayışla bir bağımız olamaz. Çünkü biz kardeşliğin gücüne inanıyoruz.
Ülkemizin refahı ve hep birlikte kazanması yolunda gerçekleştirdiğimiz çalışmalar bir yandan devam ederken geçen günlerde Türkiye genelindeki 52 şubemizde, Olağan Genel Kurul Toplantıları gerçekleştirdik. Bu toplantıların sonucunda da 30 şube başkanımız, görevlerini yeni seçilen başkanlara devretti. Bu vesile ile görevini teslim eden başkanlarımıza emekleri için teşekkür ediyor, yeni başkanlarımıza da başarılar diliyorum.

Hepinizi saygı ve muhabbetle selamlıyorum.



Türkiye Ekonomisi İçin Üretmeye Devam Edeceğiz

Değerli Okurlarımız,

Çerçeve dergisinin 90. sayısının hazırlığı içerisindeyken Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak Türkiye genelindeki 52 şubemizde Olağan Genel Kurul Toplantıları gerçekleştirdik. Oy birliği ile görev süresi dolan 30 şube başkanımız, yerlerini yeni başkanlara devretti. Görevlerini tamamlamış başkanlarımıza değerli çalışmaları ve MÜSİAD'ımıza katkılarından dolayı teşekkür ederim. Yeni başkanlarımızı da kutluyor ve başarılar diliyorum. Yeni dönemimizin değerli üyelerimize ve ülkemize hayırlı olmasını temenni ederim. MÜSİAD olarak her zaman olduğu gibi yeni dönemde de iş dünyası ve Türkiye ekonomisi için elimizden geldiğince çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.

Geçtiğimiz yıl, küresel arenada ticaret savaşlarının yaşandığı bir sene oldu. Ağustos ayında ise ülkemiz spekülatif kur atağının etkisi altına girdi. Hükümetimiz tarafından alınan önlemlerin yanı sıra Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Berat Albayrak tarafından açıklanan Yeni Ekonomi Programı ile ülkemizin ekonomisinde bir dengelenme süreci başladı. Biz de bu sayımızın kapak konusunu, "Türkiye Ekonomisinin Dengelenme Süreci" olarak belirledik. Kapak konumuzu kaleme alan Polis Akademisi Dr. Öğr. Üyesi M. Levent Yılmaz'a emekleri için teşekkür ederim.

MÜSİAD olarak 2018'i Afrika, 2019'u ise Latin Amerika ve Asya Pasifik Yılı ilan ettik. Buradan yola çıkarak da ticaret diplomasi başlığı altında bu konulara da değindik. Aynı zamanda MÜSİAD'ın hayata geçirdiği projelerin bazılarını ilk ağızdan dinledik. Bu kapsamda da MÜSİAD üyeleri arasında doğup büyüyen özgün bir finans kooperatifi olan SENYAP'ın bünyesinde bulunan SENPOLY'yi, SENPOLY Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Soner Meşe'den dinledik. Soner Meşe, SENPOLY'nin kuruluş amacını ve Türkiye ekonomisine katkılarını anlattı. 2016 yılında MÜSİAD bünyesinde kurulan Karz-ı Hasen Sandığı projesi ile ilgili de Karz-ı Hasen Sandığı Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Bekir Sami Nalbantoğlu açıklamalarda bulundu. Karz-ı Hasen Sandığı'nın işletmeler için can suyu olduğunu ifade eden Genel Başkan Vekilimiz Sayın Mahmut Asmalı da bu konuyla ilgili değerli düşüncelerini okurlarımızla paylaştı. Gayrimenkul alım-satımında güvenli bir alan oluşturan ve gayrimenkuldeki ölü sermayeyi harekete geçirmeyi hedefleyen Gayrimenkul Kıymetler Borsası (GABORAS) projemizi de GABORAS Genel Koordinatörü Hakan Gümüş anlattı. Projelerimizle ilgili detayları bizlerle paylaşan Sayın Soner Meşe'ye, Sayın Bekir Sami Nalbantoğlu'na, Sayın Mahmut Asmalı'ya ve Sayın Hakan Gümüş'e teşekkür ediyorum.

Öte yandan her zaman olduğu gibi bu sayımızda da MÜSİAD Haberler disiplin başlığı altında sizlere MÜSİAD'ımızın güncel faaliyetlerini anlattık. Keyifli okumalar dilerim. Bir sonraki sayımızda buluşmak üzere, hoşça kalın.

Oğuz ÖZCAN
Genel Sekreter



2018'de Ekonominin Lokomotifi İstanbul Oldu



İTO Başkanı Şekib Avdagiç, her 100 Kurumlar Vergisi mükellefinden 37'sinin İstanbul'da faaliyet gösterdiğini belirtti



İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, yaptığı yazılı açıklamada, her 100 Kurumlar Vergisi mükellefinden 37'sinin İstanbul'da faaliyet gösterdiğini, Avrupa'da en çok turist çeken 3'üncü, dünyada ise 9'uncu şehrin İstanbul olduğunu kaydetti. Rakamların "Ekonominin kalbi İstanbul'da atıyor." dediğini aktaran Avdagiç, "Türkiye nüfusunun yüzde 18'inin yaşadığı İstanbul, 2018 yılında da ekonomimizin lokomotifi oldu. Bu, şu anlama geliyor; İstanbul'da işler yolunda gidiyorsa, Türkiye ekonomisi de gelişip büyümeye devam ediyor demektir. İstanbul'da ekonomi sinyal veriyorsa, bu Türkiye için de önemli bir sinyaldir." dedi.

İstanbul, İhracatta da Rekora Doymadı

İTO Başkanı Avdagiç, "Dünyanın en büyük metropollerinden olan İstanbul, 2018'in ilk 11 ayında 198 ülkeden 12,3 milyon yabancı ziyaretçi ağırladı. Bu da Türkiye'ye aynı dönemde gelen 37,5 milyon yabancı ziyaretçinin yaklaşık yüzde 33'ü demek. Türkiye'nin ekonomi, finans ve kültür merkezi İstanbul, ihracatta da rekora doymadı. İstanbul'un firmaları ilk 11 ayda 78,2 milyar dolarlık ihracat yaptı. 154 milyar dolarlık Türkiye ihracatının yaklaşık yüzde 51'ini tek başına İstanbul iş dünyası gerçekleştirdi. Yani 2018'in yıl Ocak-Kasım döneminde her 100 dolarlık ihracatın 51 doları İstanbul'da yapıldı. İstanbul havalimanları, Ocak-Kasım 2018 döneminde 94 milyon yolcu ağırladı. Aynı dönemde İstanbul'daki havalimanlarından, iç ve dış hatlarda 641 bin sefer gerçekleştirildi." değerlendirmesinde bulundu. İstanbul'un başta Avrupalı olmak üzere dünya yatırımcılarını kendine çektiğini belirten Avdagiç, İstanbul'un küresel yatırımcılara büyük bir güven verdiğini, 8 bin 500 yıllık geçmişiyle megakentin Türkiye ekonomisinin kaptan köşkü olmayı sürdürdüğünü vurguladı.

Güneşte 2023 Hedefi 15 Gigavat



Yıllık toplam güneşlenme süresi 2 bin 700 saati aşan Türkiye'de, güneş enerjisi santrallerine (GES) olan ilgi her geçen gün artıyor.

Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği (GENSED) Genel Sekreteri Hakan Erkan, konuyla ilgili açıklama yaptı. Erkan, "Türkiye Elektrik İletim AŞ verilerine göre, Türkiye'nin kurulu gücü 88 gigavat. Güneşe baktığımızda bu oran 5 gigavatı geçmiş bulunuyor. Bu oranla yüzde 5-6 mertebesinde bir büyüklüğe ulaştık. Bu oranı son iki yılda gerçekleştirdik. Bundan sonra güneşte öz tüketim amaçlı bireysel ya da endüstriyel çatıların çoğalacağını göreceğiz. Şu anda bireysele göre sanayide kullanılan GES'ler daha fazla ancak totale baktığımızda bu oran çok küçük. Türkiye'de her tarafta GES kuruyoruz; ancak kurulumda birinci şart tarım arazisi olmayacak. Güneş enerjisinde toplamda 5 gigavatlık bir yatırım söz konusu, bu da 5 milyar dolarlık bir yatırım demek. Bu büyük bir pazar ve bunun sürekli olması lazım. Hedefimiz 2023 yılında 15 gigavatlara ulaşmak. Bu rakama ulaştığımızda üretimde yüzde 10'a ulaşacağız demektir." değerlendirmesinde bulundu.

Antalya'dan Yabancı Turist Rekoru

Antalya Valisi Münir Karaloğlu yaptığı açıklamada, Antalya ve Türkiye turizminin 2016 yılındaki kırılmadan sonra harikalar oluşturduğunu söyledi. Hem 2017'deki hem de 2018'deki artış rakamlarının memnuniyet verici olduğunu belirten Karaloğlu, "2018 yılında yabancı turist sayısında bir önceki yıla göre yüzde 31 artış oldu. Antalya Havalimanı, Gazipaşa Havalimanı ve transit yolcularla beraber baktığımızda toplam yabancı ziyaretçi sayımız 13 milyon 642 bin oldu. Bu rakam bütün zamanların en iyi rakamını ifade ediyor. Antalya için bütün zamanların rekoru anlamına geliyor." diye konuştu.

Karaloğlu, 2018 için koydukları hedefi tutturduklarını ifade ederek 2016 kırılmasından sonra 2017'de turizmin toparlandığını, 2018'in de hasılat toplama yılı olduğunu kaydetti.

Karaloğlu, "Esas hedefimiz ve beklentimiz 2019 ve 2020. Turizme sadece turist sayısı bakımından yaklaşamayız. Turist başına elde ettiğimiz gelir de çok önemli. İnşallah 2019, gerçek manada kişi başı gelirimizi artıracağımız yıl olacak diye bir beklentimiz var. Şu kesin ki 2019, 2018'den daha iyi olacak." değerlendirmesinde bulundu.



Doğu Karadeniz'de En Fazla İhracat Trabzon'dan

Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Saffet Kalyoncu yaptığı yazılı açıklamada; Trabzon, Rize, Artvin ve Gümüşhane'den geçen yıl 1 milyar 189 milyon bin 356 dolarlık ihracat gerçekleştirildiğini belirtti. İllere göre dağılımda Trabzon'dan 952 milyon 191 bin 378 dolarlık, Rize'den 148 milyon 636 bin 478 dolarlık, Artvin'den 53 milyon 45 bin 971 dolarlık ve Gümüşhane'den de 35 milyon 127 bin 528 dolarlık ihracat gerçekleştirildiğini bildiren Kalyoncu, fındık ve mamulleri, yaş meyve, sebze ile madencilik ürünlerinin dış satımda ön planda olduğunu ifade etti.

Kalyoncu, söz konusu dönemde gerçekleştirilen ihracatın 633 milyon 694 bin 295 dolarının fındık ve mamulleri, 201 milyon 315 bin 893 dolarının yaş meyve ve sebze ürünleri, 131 milyon 778 bin 872 dolarının madencilik ürünlerinden oluştuğunu belirtti. Bu üç sektör dışında su ürünleri ve mamullerinden 51 milyon 7 bin 10 dolarlık ihracat gerçekleştirildiğini bildiren Kalyoncu, otomotiv endüstrisi sektöründen 34 milyon 736 bin 266 dolar, makine ve aksamları sektöründen ise 11 milyon 234 bin 765 dolarlık ihracat gerçekleştirildiğini ifade etti.





Altınay Robot, AR-GE Merkezi Kurdu

Altınay Robot; müşterileri için en verimli üretim süreçlerini yenilikçi ve akıllı teknolojilerle destekleyebilmek amacıyla AR-GE Merkezi kurdu

Türkiye'de çeyrek asırdır ileri teknolojiler alanında çalışmalarını sürdüren Altınay Teknoloji Grubunun grup şirketlerinden Altınay Robot Teknolojileri AŞ, yoğunlukla otomotiv üretim hatları üzerine projeler geliştiriyor. Altınay Robot; müşterilerine, en verimli üretim süreçlerini kendine özgü yenilikçi ve akıllı teknolojilerle destekleyerek sunabilmek amacıyla 2018 yılının ikinci yarısında AR-GE Merkezi kurdu. Altınay Robot Teknolojileri AŞ Genel Müdürü Ömer Eren; müşteriyle en doğru ve en uygun çözüm fikrinin paylaşılmasından seri üretimde sistemin son testlerinin sonuçlanmasına kadar geçen süreçte anahtar teslim çözümler sunduklarını belirtti. Eren, "Karşılıklı kurduğumuz doğru iletişimle âdeta terzi usulü çalışmalar yapıyoruz." dedi. Eren, "AR-GE Merkezimizi; müşterilerimize yenilikçi teknolojilerle daha verimli sistemler geliştirmek ve otomotiv fabrikalarının A'dan Z'ye tüm ihtiyaçlarını karşılayabilecek altyapıyı oluşturmak için kurduk. AR-GE Merkezimizde büyük bir iddia ve şevkle çalışmaya başladık. Bu merkez; bugünün değil, geleceğin teknolojisini düşünüyor ve gerçekleştiriyor. " ifadelerini kullandı.

Ses Getirecek Çalışmalarımıza Devam Edeceğiz

Altınay Teknoloji Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Altınay ise "Grup kültürümüzün altyapısının temelinde, AR-GE kültürü yer alıyor. Havacılık ve savunma sanayilerine yönelik gerçekleştirdiğimiz AR-GE çalışmalarımızı, otomotiv endüstrisi için AR-GE yapacak bir merkezle taçlandırdık. Bunun gururunu yaşıyoruz. Bu alanda ses getirecek çalışmalarımıza devam edeceğiz." açıklamalarında bulundu.

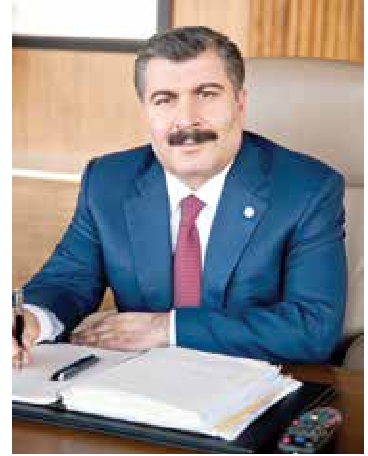
Yapay Zekâ, İnternet Sitelerinin Güvenlik Duvarını Aşabiliyor



Yapay zekânın, internet sitelerinde kullanıcının kimliğini tespit etmeye yarayan güvenlik duvarını aşabildiği görüldü. Şinhua Ajansının haberine göre; Çin'de Kuzeybatı, Pekin ve Lancaster üniversitelerinde görevli araştırmacılar, sanal ortamda internet sitelerinin, kullanıcının insan mı yoksa robot uygulama mı olduğunu ayırt etmek için uyguladığı, görüntüsü bozulmuş rakam, harf ve karakterin doğru şekilde girilmesi testi olarak bilinen CAPTCHA'yı geçebilen bir yapay zekâ programı geliştirdi.
Derin öğrenme teknikleriyle geliştirilen bir algoritma kullanan yapay zekâ programı; Google, Wikipedia, Microsoft, Baidu, Alibaba ve Tencent tarafından kullanılan 50 popüler internet sitesinde test edildi.
Yapay zekâ, çoğu testi yüzde 50'nin üzerinde başarıyla saniyenin 20'de biri hızda tamamladı.
Araştırmacılardan Fang Dingyi, "Araştırma, yapay zekâ kullanan birinin CAPTCHA sistemlerine kolayca saldırabileceğini, bu da birçok internet sitesinin öncü savunma mekanizmalarının artık güvenilir olmadığını gösteriyor." dedi.
Çalışmanın ayrıntıları, Toronto'da bilgisayar ve iletişim güvenliği üzerine yapılan konferansta yayımlandı.

2018'de 267 Engelli Personel İstihdam Edildi

Sağlık Bakanı Fahrettin Koca, 2018 yılında bakanlık ve bağlı kuruluşlarda 267 engelli personelin istihdam edildiğini bildirdi.
Sağlık Bakanı Fahrettin Koca, CHP İstanbul Milletvekili Sezgin Tanrıkulu'nun, bakanlıkta boş bulunan engelli kadrolarına ilişkin soru önergesine yazılı yanıt verdi. Sağlık Bakanı Fahrettin Koca, engelli personel alımlarının, bakanlık ve bağlı kuruluşlarına ihdas edilen kadro imkânları ölçüsünde, hizmet gerekleri ve ihtiyaçları ile Devlet Personel Başkanlığınca belirlenen nitelik kodları dikkate alınarak yapılabildiğini belirtti.
Koca, "2018 yılında bakanlığımız ve bağlı kuruluşlara 267 engelli personel yerleştirilmiş olup yüzde 3 oranında engelli memur kontenjanı doldurulmuştur." ifadesini kullandı.



Yerli Gıda Kontrol Kiti: AFLAMAM

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, yurtdışından getirilen gıdalarda kanserojen madde bulunup bulunmadığını test eden gıda kontrol kitinin TÜBİTAK tarafından "AFLAMAM" adıyla yerlileştirildiğini bildirdi. Bakan Mustafa Varank yazılı açıklamasında, yurtdışından getirilen veya ihraç edilen gıdalarda kanserojen ya da sağlığa zararlı mikotoksinlerin tespitinde kullanılan saflaştırma kolonlarının Türkiye'de üretildiğini belirterek, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezinde (MAM) "AFLAMAM" adıyla yerlileştirilen ürünün ilk müşterisinin de Tarım ve Orman Bakanlığı olduğunu kaydetti.



TÜBİTAK'ın Tarım ve Orman Bakanlığı ile protokol imzaladığına değinen Varank, AFLAMAM'ın üretiminde ve protokol aşamasında Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli'nin sürece öncülük ettiğinin altını çizdi. Varank, imzalanan protokol doğrultusunda Tarım ve Orman Bakanlığının tamamı ithal edilen kiti artık TÜBİTAK'tan satın alacağını belirterek, "Yaptığımız bu çalışma, kamu alımlarının Türkiye sanayisinin teknolojik yoğunluğunun yükseltilmesi ve yerli üretimin teşvik edilmesi açısından güzel bir örnek teşkil etmektedir." ifadesini kullandı.



Ambulanslarda Dijital Döneme Geçiliyor

Sağlık Bakanlığı tarafından, 2019'da kademeli olarak "Akıllı Ambulans" ve "Tablet Uygulaması"na geçilecek. Sistem, pilot illerin ardından yıl içinde tüm yurtta yaygınlaştırılacak

Sağlık Bakanlığı, 112 acil hizmetlerinde 2019 itibarıyla kademeli olarak "Akıllı Ambulans" ve "Tablet Uygulaması"nı hayata geçirecek. İlk olarak pilot illerde başlayacak ve yıl içinde tüm yurtta yaygınlaştırılacak sistemle, ambulansta yapılan tüm işlemler tablet uygulamasıyla dijital ortamda kayıt altına alınacak, hastaya ilişkin tüm bilgiler anlık olarak ilgili merkezle paylaşılacak ve gereklilik hâlinde hekim ambulansta yapılan müdahaleyi yönlendirebilecek.

Uygulamayla hasta ve hekim açısından daha hızlı, güvenilir ve kaliteli hizmet standardı sağlanacak.

Acil sağlık hizmetlerinde son yıllarda uygulanan "Acil Sağlık Otomasyon Sistemi" (ASOS) sayesinde, hasta nakilleri dijital ortamda takip edilebiliyor.

Ambulanslarda tamamen dijital sisteme geçiş için ise yazılım çalışmalarında sona gelindi. Akıllı ambulanslar, 2019 yılında kademeli olarak 81 ilde yaygınlaştırılacak. Ambulansta kâğıt formlara son verecek "tablet uygulaması" ile hastaya ilk müdahale edildiğinde yapılan nabız, EKG gibi uygulamaların sonuçları anlık olarak ambulansın gideceği hastanenin acil servisine ve aynı anda Bakanlık Koordinasyon Merkezine ulaştırılacak.

Gereklilik hâlinde, komuta merkezince ambulans personeline talimat verilerek, müdahale için yönlendirme yapılacak. Ambulanslarda kullanılacak uygulamayla gidilen hastanın ismi sisteme düştükten sonra hastaya ilişkin kan grubu, geçirdiği ameliyatları, hastalıkları, kullandığı ilaçlar gibi sağlık bilgileri, daha olay yerine varılmadan e-Nabız sistemiyle ambulanstaki sağlık ekiplerine ulaştırılacak. Böylece hastaya en kısa sürede en doğru müdahalenin yapılması sağlanacak.





Türkiye Ekonomisinin BÜYÜMESİ BEKLENİYOR

Türkiye'nin, 2019 yılında da pozitif büyüme performansını sürdürmesi beklenmektedir

MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

2008 küresel finans krizinin 10. yıl dönümüne denk gelen 2018 yılı, ani değişimlere anlık ekonomik, siyasi ve diplomatik refleksler verebilme kabiliyetinin sınandığı bir süreç olmuştur. Artan ticaret engelleri, daralan finansal koşullar, yüksek borçluluk oranları, yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde sermaye çıkışları ve devam eden jeopolitik gerilimlerin de etkisiyle; küresel büyümenin önümüzdeki dönemde de zayıf seyretmesi beklenmektedir.

2018 yılında; küresel ekonomi, "serbest ticaret" düzleminden uzaklaşarak "yeni korumacılık" ve "ticaret savaşları" kavramlarıyla yeniden şekillenirken dünya siyaseti ve ekonomisi anlamında zor bir yıl olarak öngörülen 2019'un arifesinde Türkiye, tüm zorluklara rağmen kendi siyasi ve ekonomik paradigma değişimini başlatmayı başarmıştır.

Geride bıraktığımız yılın ilk iki çeyreğinde sırasıyla yüzde 7,2 ve yüzde 5,3 büyüyen Türkiye ekonomisi, yılın üçüncü çeyreğinde de yüzde 1,6 büyümüş ve yıl içinde yaşadığımız finansal saldırıya rağmen "ekonomide dengelenme" sürecinin ilk meyvelerinin alındığına işaret etmiştir. Bu bağlamda bugün gelinen noktada Türkiye'nin; büyük bir sosyal, iktisadi, kültürel ve yönetsel dönüşüm



DEĞERLENDİRME

süreci içinde olduğu ve bu sürecin "tüketim merkezli" ekonomiden "üretim odaklı" ekonomiye geçiş adına çok iyi değerlendirilmesi gerektiği anlaşılmaktadır.

2018 yılının ilk iki çeyreğinde yüzde 9,1 ve yüzde 6,4 oranında genişleyen iç talebin, gözle görünür bir ivme kaybıyla yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 1,1 oranında artış kaydetmesi; pergelin sabit ayağını dış talebe konumlandırmak için çok önemli bir fırsattır. İç talepteki ivme kaybının aksine, dış talepte gözlenen hızlı artış, üçüncü çeyrek büyüme rakamlarının en sevindirici tarafı olmuştur. Önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 13,6 oranında artış kaydeden mal ve hizmet ihracatı, "ihracat odaklı" büyümenin tesis edilmesi adına önemli bir veri sunmaktadır.
2018 yılı genelinde, döviz kurunda gözlenen artışları lehine çevirerek, 168,1 milyar dolar gibi rekor bir düzeyde mal ve hizmet ihracatı gerçekleştiren Türkiye ekonomisinin bu performansını aşması için üretim odaklı politikalarını artırarak yola devam etmesi gerektiği anlaşılmaktadır.
İhracattaki artış ve ithalattaki gerilemeye paralel olarak bilhassa ağustos ayı sonrasında önemli bir gerileme kaydeden cari işlemler açığı, 2018 yılına yansıyan bir diğer olumlu gelişme olmuştur. Yılın ocak-kasım dönemine ait cari işlemler açığı, önceki yılın aynı dönemine göre 13,4 milyar dolar azalarak 26,2 milyar dolara gerilerken 12 aylık cari işlemler açığı da 33,9 milyar dolara gerilemiştir. Ağustos, eylül, ekim ve kasım aylarında ardı ardına dört kez cari işlemler fazlası verilirken bu performansın devam eden dönemlerde de sürmesi beklenmektedir.
Ağustos ayında yaşanan finansal dalgalanmalar, devam eden süreçte reel ekonominin de inişli çıkışlı bir grafik izlemesine neden olmuştur. Ocak ayından ağustosa kadar geçen süreçte kesintisiz bir şekilde artış kaydeden yıllık bazda sanayi üretimi; eylül, ekim ve kasım aylarında ise önceki yılın aynı dönemine göre azalış kaydetmiştir. SAMEKS'in yıl genelinde izlediği grafik de sanayi üretiminde gözlenen seyri desteklemektedir. Ocak ila ağustos ayları arasında 51,7 puan ortalaması tutturan SAMEKS Bileşik Endeksi, yılın son dört ayında ise 50 referans değerinin altına gerilemiş ve 2018 yılını 49,4 puan ortalamasında kapatmıştır. Bilhassa yılın üçüncü çeyreğinden sonra; hem SAMEKS Sanayi Endeksi'nde hem de SAMEKS Hizmet Endeksi'nde gözlenen düşüşler, Bileşik Endeks'te gözlenen ivme kaybının belirleyicisi olmuştur. Böylece yıl genelinde 49,6 puan ortalamasında kalan (2017 yılı ortalaması 55,8) SAMEKS Sanayi Endeksi ve 49,4 ortalamasında kalan (2017 yılı ortalaması 52,9) SAMEKS Bileşik Endeksi; öncü veri olma niteliğini sürdürerek ağustos ayı sonrası reel ekonomide gözlenen ivme kaybı teyit etmiştir.



Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi vesilesiyle, 2018-2023 yılları arasında Türkiye'nin yürütme açısından istikrarlı bir beş sene yaşaması beklenmektedir



Ekonomik aktivitede gözlenen bu yavaşlama, bilhassa yılın ikinci yarısına ilişkin işsizlik oranlarına da olumsuz yansımıştır. Yılın ocak-mayıs döneminde tedrici bir şekilde azalarak yüzde 9,7 oranına kadar gerileyen işsizlik oranının, bu dönemden sonra artışa geçerek eylül 2018 dönemi itibarıyla yüzde 11,4 oranına yükseldiği gözlenmiştir. 2018 yılının ocak-eylül döneminde toplam iş gücü yaklaşık 1,4 milyon kişi artış kaydederken aynı dönemde toplam



BU FIRSAT GEBZE'DE TARiH YAZAR!

MÜSİAD ÜYELERİMİZE ÖZEL

2+1 ve 2,5+1
Akıllı Daireler

250.000 ₺
Tek Fiyat

birrşehir

/BirrYapı | 444 9 216 | birrsehir.com





DEĞERLENDİRME

istihdam 1 milyonun üzerinde artış kaydetmiştir. Yalnızca üç çeyrekte, ilave istihdam oluşturma konusunda gösterilen bu başarılı performansa karşın, toplam iş gücünün istihdam artışının üzerinde bir artış kaydetmesi; toplam işsiz sayısına olumsuz yansımıştır. Eylül ayı itibarıyla toplam işsiz sayısı 3,8 milyon civarında seyretmektedir.

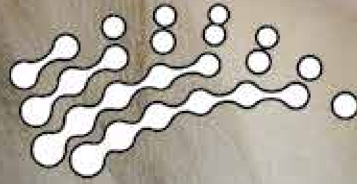
2018 yılı geneli makroekonomik değişkenlerde yaşanan dalgalanmalar, tüketici fiyatlarında gözlenen değişime de yansımıştır. Yılın ilk ayına yüzde 10,35 ile giriş yapan ve ilk çeyrek boyunca gerileyen manşet enflasyon, nisan ayı itibarıyla artışa geçmiş ve ekim ayına ilişkin yüzde 25,24'lük seviyesiyle zirveyi görmüştür. Ekonomi yönetimince alınan ilave tedbirler neticesinde, yılın son iki ayında yeniden geri çekilmeye başlayan yıllık enflasyon oranı; yıl sonunda yüzde 20,30 seviyesinde gerçekleşmiştir.
Ekonomik aktivitedeki dengelenme sürecine bağlı olarak enflasyondaki yüksek seviyenin 2019 yılının ilk yarısında da devam etmesi, yılın ikinci yarısından itibaren ise kademeli bir şekilde düşüş sürecine girmesi beklenmektedir. Bilhassa Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi vesilesiyle, 2018-2023 yılları arasında Türkiye'nin yürütme açısından istikrarlı bir beş sene yaşaması beklenmektedir. Bu minvalde Türkiye'nin, geçmiş tecrübelerinin yanında, yeni yönetim sisteminin dinamik yapısı sayesinde, hızlı bir kalkınma sürecine gireceği öngörülmektedir. Yeni Ekonomi Programı (YEP) kapsamında açıklanan yol haritasının üretimde millîleşme hareketine vereceği katkı, cari açığı doğrudan etkileyen sektör kalemlerine yapılan vurgu ve katma değeri yüksek sektörlerde yatırımın öncelik kazanması da yeni dönem öncesinde makroekonomik beklentilerin olumlu seyrini desteklemektedir. Özetle; bilhassa yılın son çeyreğinde yaşanan gelişmeler, Türkiye ekonomisinde dengelenme sürecinin hız kazandığına işaret etmektedir. Küresel ticarette belirsizliklerin olduğu, ticaret savaşları ve yeni korumacılık gibi kavramların ön plana çıktığı böylesi bir dönemde, siyasi ve ekonomik anlamda istikrarını tesis etmeyi başarmış bir ülke olarak Türkiye, muadillerinden pozitif ayrışmaktadır. Gelişmekte olan ülkelerden para çıkışlarının olabileceği, büyüme performanslarının düşeceği ve kurların üstünde bir miktar etki yapabileceği beklentilerinin olduğu böyle bir dönemde; ülkemize sıcak sermaye girişi de sürmüştür.

2018 yılının son çeyreğinde yaşanan gelişmeler, Türkiye ekonomisinde dengelenme sürecinin hız kazandığına işaret etmektedir

Yatırımlar için oldukça elverişli demografik yapısı, genç nüfusu ve yeni ekonomi için gereken faaliyetlere açılan alanlarıyla oldukça büyük bir pazar olan Türkiye'nin, içinden geçmekte olduğu dengelenme sürecine karşın, 2019 yılında da pozitif büyüme performansını sürdürmesi beklenmektedir.



YENİ ÜRÜN



MAGNASAND

THERAPY

"Stresten Arınmanın
En Doğal Yolu"



bambi

YATAK SANATI



DMO ile Tasarruf, KALKINMA VE YERLİLİK

DMO Genel Müdürü Mücahit Civriz; kurumun yürüttüğü faaliyetleri ve dijital dönüşüm doğrultusundaki hedeflerini, *Çerçeve* okurları için anlattı

Pınar Kenar

Devlet Malzeme Ofisinin (DMO) kuruluşundan bugünlere uzanan hikâyesinden kamuya katkılarına, yenilikçi anlayışından yerlilik hassasiyetine kadar pek çok konuyu kurumun Genel Müdürü Mücahit Civriz'den dinledik. Civriz, "DMO'nun müşteri ve hizmet odaklı olarak yapılanması, kamu yararını gözetmesi, kamu alımlarında rekabet, verimlilik ve saydamlığı esas alması; başarısında ana etkendir." dedi.

Devlet Malzeme Ofisinin (DMO) kurulduğu günden bugüne gelişimini sizden dinleyebilir miyiz?

Bir merkezi satın alma kurumu olarak 1926 yılında "Kırtasiye Baş Memurluğu" adıyla Maliye



Bakanlığı bünyesinde kurulan DMO, faaliyet alanlarını genişleterek önce "Kırtasiye Müdürlüğü" ardından da "Devlet Kâğıt ve Basım Genel Müdürlüğü" adı altında hizmet vermeye başlamıştır. 1954 yılında ise "Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü" adını alan kurum, günümüzde Hazine ve Maliye Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Genel Müdürlüğü Ankara'da bulunan DMO'nun; bir basım işletme müdürlüğü, 11 ilde ise taşra teşkilatı bulunmaktadır.

DMO'nun günümüz itibarıyla görevleri ve faaliyet alanları ile ilgili bilgi verebilir misiniz?

DMO; ana statüsü gereği kamu kurum ve kuruluşlarının ihtiyacı olan mal ve hizmetleri, kamu yararını gözeterek iç ve dış piyasadan tedarik etmekte ve bunların dağıtımı için kamu kurum ve kuruluşları adına merkezi satın alma işlevlerini yürütmektedir. Şeffaflık, rekabet, hesap verebilirlik prensipleri doğrultusunda hareket eden DMO'nun önceliklerini; kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, savurganlığın önlenmesi ve kurumun faaliyet alanına giren ihtiyaç konusu malzemenin kalitesinin azami ölçüde sağlanması oluşturmaktadır. DMO'nun temel görevi; faaliyet konusuna giren kamu kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını hızlı, kaliteli, öncelikle yerinden ve ilk elden merkezi alımların sağladığı fiyat avantajlarından azami ölçüde yararlanılmak suretiyle en ekonomik biçimde tedarik etmektir. DMO; kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının her sene yaklaşık yarısı ile çalışmakta ve 30 bine yakın ürünü, binlerce tedarikçisi kanalıyla kamu kurumlarına sunmaktadır. Bu bağlamda kamu mal ve hizmet alımının yaklaşık yüzde 13'ü, DMO kanalıyla gerçekleşmektedir.





1954 YILINDA "DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ" ADINI ALAN KURUM, GÜNÜMÜZDE HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞININ İLGİLİ KURULUŞU OLARAK FAALİYETLERİNE DEVAM ETMEKTEDİR





DMO hangi kurumlara hizmet veriyor? Ayrıca, özel sektöre de satışlarınız var mı?

Kamu hukukuna tabi olan, kamunun denetimi altında bulunan veya kamu kaynağı kullanan kurum ve kuruluşlar; mal ve hizmet ihtiyaçlarına yönelik alımlarını, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümlerine göre gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, yine aynı Kanun'un "İstisnalar" hükümleri gereğince DMO mevzuatında belirtilen mal ve hizmetler, DMO'dan talep edilebilmektedir. Kurum, 2007 yılına kadar özel sektöre, hatta siyasi partiler ile kamu yararına haiz derneklere yönelik de çalışmış olmasına rağmen bu tarihten sonra, sadece kamu kurumlarına satış yapmaya başlamıştır. Ancak kamu kurum ve kuruluşlarının DMO'dan alım yapma gibi bir zorunluluğu da bulunmamaktadır.

DMO'nun bu faaliyetleri ile kamuya yaptığı katkılardan kısaca bahseder misiniz?

DMO, kamu kurumlarının mal ve hizmet tedarikine büyük kolaylık sağlarken bugüne kadar zarar







DMO, 2007 YILINA KADAR ÖZEL SEKTÖRE YÖNELİK DE ÇALIŞMIŞ OLMASINA RAĞMEN BU TARİHTEN SONRA, SADECE KAMU KURUMLARINA SATIŞ YAPMAYA BAŞLAMIŞTIR



etmeden faaliyetlerini sürdüren bir kurumdur. Bunun yanı sıra DMO kataloglarında bulunan ürünlerin satış fiyatları, açıklık ve saydamlık ilkesi gereği internet ortamından ilan edilmektedir. Bu fiyatlar, kamu kurumlarının kendi yaptıkları alımlarda da referans fiyat olarak dikkate alınmaktadır. Böylelikle DMO, fiyatlar arasında aşırı farklılıkları önleyerek kamuya alınan malların tutarını disipline etmektedir. Ancak özellikle bazı kamu kurum ve kuruluşlarının ihale komisyonu oluşturulmasında; yaklaşık maliyet hesaplamalarında, teknik şartname hazırlanmasında ve denetimlerin buna göre yapılmasında birçok zorlukla karşılaşılabilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında ise kamu alımlarında uzmanlaşmanın gerekliliği ortaya çıkmaktadır. Dolasıyla tüm bu kurumların ihtiyaç duyduğu muhtelif mal ve hizmetlerin, kendileri tarafından karşılanması yerine uzman bir kuruluşça tedarik edilmesi ve ihtiyaç sahiplerine sunulması, ciddi oranda fiyat avantajı sağlamaktadır.

Ayrıca DMO olarak Yüksek Seçim Kurulu ile iş birliği yaparak seçimlerde oy sandıkları, paravanları, mühürler, oy pusulası ve oy zarfı kâğıtları gibi tüm seçim malzemelerinin üretimi ve tedariki ile il ve ilçe seçim kurullarına kadar ulaştırılması hizmetini de sağlamaktayız. Son dönemde devreye aldığımız ve bizleri en fazla heyecanlandıran çalışmalarımızdan biri ise Sağlık Market Uygulaması'dır. Hükümetimizin de ilk 100 Günlük İcraat Programı'na giren bu uygulama sayesinde Sağlık Bakanlığına bağlı kurum ve kuruluşların sağlık hizmeti sunumlarının yürütülmesinde, ihtiyaç duydukları tıbbi sarf malzemelerinin DMO aracılığıyla daha hızlı temin edilmesi amaçlanmaktadır. Bu uygulama ile aynı zamanda benzer ihtiyaçlar için ortaya çıkan yöntem ve fiyat farklılıklarını ortadan kaldırmayı, tedarik süreçlerini sadeleştirilerek zaman ve iş gücü tasarrufu sağlamayı ve sağlık malzemelerinin temininde yerli ürün oranının arttırılması hedeflenmektedir. 113 tıbbi sarfın temini ile başlayan bu uygulama, ileride 400 sarf, ilaç ve tıbbi cihaz ile devam edecek.

Çağımızda iş araçlarının değişmesi vesilesiyle önümüzdeki süreçte DMO'nun ürün gamının genişletilmesine dair bir plan mevcut mu?

Kurumumuzun iktisadi alanda ticari esaslara göre faaliyet gösteren bir iktisadi devlet teşekkülü olması nedeniyle müşteri ve hizmet odaklı olarak yapılanması, kamu yararını gözetmesi, kamu alımlarında rekabet, verimlilik ve saydamlığı esas alması; başarısında ana etkendir. Bu ilkeler doğrultusunda özverili çalışanlarımız ve güçlü insan kaynağımız ile hizmet standartlarının sürekli olarak yükseltilmesi, ülkemizin kalkınma perspektifinin paylaşılması ve tasarruf odaklı bir dönüşüm gerçekleştirilmesi amacıyla, çok yönlü iyileştirme çalışmaları yürütmekteyiz. Geçmişten günümüze dinamik bir kurum olarak faaliyet gösteren DMO'nun sahip olduğu birikim ve mirasla daha hızlı ve şeffaf olması yönünde bir değişim hikâyesi başlattık. Yola çıkarken ise bugünkü değişim serüvenimizin farklı bir öyküsü olsun istedik. Bu nedenle DMO'nun güçlü marka değerinin yanında D-M-O harflerini de tasarruf, kalkınma ve yerlilik kavramları çerçevesinde "Değişimin Mimarı Olalım" mottosuyla konumlandırmayı uygun bulduk. "Her projenin güçlü bir hikâyesi olmalı." vizyonuyla "DMO'da Dijital Dönüşüm"ü simgeleyen "3D Hareketi"ni başlattık. Ardı sıra "Standartları Yükseltelim", "Süreçleri Kısaltalım" ve "Sadeleşmeye Gidelim" düşüncesi ile 3S ve hemen akabinde "Yenilenen, Yeniden ve Yerli" anlamına gelen "3Y Hareketi"ni projelendirdik.
3D Hareketi kapsamında hem kurumumuza hem de tüm kamuya değer katacak bir dizi yeniliği





DMO OLARAK CUMHURBAŞKANIMIZ SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN DA SIKLIKLA VURGULADIĞI YERLİLİK VE MİLLÎLİK ESASINI ÇOK ÖNEMSİYORUZ



hayata geçirdik. Kurumumuzda tüm başvuru süreçlerini elektronik ortama taşıdık. Yaklaşık 10 kamu kurumuyla protokoller imzalayarak alınan evrakları sayısal dokümana dönüştürdük. Bu çalışmalar; tüm kamu kurumları ve tedarikçilerimiz açısından işlemleri, elektronik ortamda görebildikleri, kendi ekranlarından yönetebildikleri ve adım adım takip edebildikleri bir duruma getirdi. Ayrıca kurum olarak e-faturaya geçtik ve bunu katalog firmalarımız için de zorunlu hâle getirdik. Zira işlemlerin artık başvurudan takibe, dilekçeden tahsilata kadar "e" olduğu bir ortamda, faturada manuel kalamazdık. Elektronik teminat mektubu ile ilgili çalışmalarda da son aşamaya geldik, onu da en kısa sürede devreye alacağız. 2019 yılı içerisinde ise Ocak 2018'de bir sektörde başlattığımız "e-ihale" uygulamalarını, yaptığımız ihalelerin tümünde devreye alacağız.
Yine daha fazla tedarikçiye ulaşmak amacıyla Turkcell ile yerli ürünümüz olan BİP aracılığıyla, bir DMO kanalı oluşturduk. Yayımladığımız tüm ihaleler, diğer iletişim kanallarımızın yanı sıra BİP kullanıcılarına da anında ulaşıyor. 2019 yılında elektronik satış kanalımızı da güncelleyerek daha rahat erişilebilen ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturmayı planlıyoruz. Aynı şekilde kamu kurumlarının ihtiyaçlarını daha hızlı ve ekonomik bir şekilde karşılayabilmek maksadıyla ürün gamımızı genişletiyoruz. e-satış platformumuza iş elbiseleri, temizlik ve kırtasiye ürünleri de ekleyeceğiz.

Ülkemizde son dönemde yerlileşme ile bir hassasiyet var malum. DMO, bu konuda ne gibi çalışmalar yapıyor?

DMO olarak Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın da sıklıkla vurguladığı yerlilik ve millîlik esasını çok önemsiyoruz. Hâlihazırda DMO, yapısı gereği bu ufka en yakın kurumların başında geliyor. Satışını yaptığımız 35 ana ürün grubunun 22'sinde yüzde 100 yerli ürün satıyoruz. Genel yerli malı satış oranımız yüzde 70; bilişim sektörüne yönelik sunulan donanım ve yazılımlar, bu oranı aşağıya çekiyor. Bu konuda da tabiri caizse elimizi taşın altına koyarak özellikle orta ve yüksek teknolojili yerli ürünlerin kamu kurumları ile buluşması maksadıyla sivil toplum örgütleri, meslek odaları ve ilgili kamu idareleri ile ortak çalışmalara imza atma gayretini sergiliyoruz.

DMO ve MÜSİAD, yerli ve millî firmaları desteklemek amacıyla bir iş birliği protokolü imzaladı. DMO'nun değişime yönelik yeni yapılanması özelinde bu protokolü ve mahiyetini okurlarımıza aktarır mısınız?

Protokol, DMO tarafından yapılacak ihalelere katılacak firma sayısının arttırılması ve kamu alımlarında etkin bir rekabet ortamının oluşturulması amacıyla ihale duyurularına ilişkin bilgilerin, MÜSİAD internet sitesinde yayınlanmak üzere elektronik ortamda veri paylaşımını kapsıyor. Bu iş birliğimiz, aslında değişimin mimarı olma hikâyemizin de önemli aktörlerinden biri olacak. Hem katalog süreçlerimiz hem de gerçekleştireceğimiz ihaleler için daha yoğun, daha etkin, daha rekabetçi bir ticaret yapmamızı sağlayacak bu iş birliği sayesinde DMO paydaşlarıyla birlikte Türkiye'nin yurtiçinde ve yurtdışında en aktif sivil toplum kuruluşlarından MÜSİAD'ın üyeleri de tüm gelişmeleri bu mecralardan anlık takip edebilecek.



Mücahit Civriz Kimdir?

Mücahit Civriz, 1981 yılında doğmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümünden mezun olan Civriz, mesleki hayatına Maliye Bakanlığında Maliye Uzmanı olarak başlamıştır. 2015 - 2017 yılları arasında Eski Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın Özel Kalem Müdürlüğü, Kasım 2017 - Nisan 2018 tarihleri arasında ise DMO Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunan Civriz, Nisan 2018'den beri DMO Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Civriz, mesleki yaşamının yanı sıra çeşitli sivil toplum kuruluşlarında kurucu, başkan ve yönetim kurulu üyesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Çok yönlü bir kariyer geçmişine sahip olan Civriz, aynı zamanda çeşitli dergilerin de yayın yönetmenliğini üstlenmiştir.



KAPAK KONUSU

TÜRKİYE EKONOMİSİNDE

DENGELENME SÜRECİ BAŞLADI

Polis Akademisi Dr. Öğr. Üyesi M. Levent Yılmaz

Türkiye 2019'a, 2018 yılı Ağustos ayında yaşadığı spekülatif kur atağının etkisi altında girdi. Ancak alınan önlemler ve açıklanan Yeni Ekonomi Programı ile de bir dengelenme süreci başladı



2019





Dünyanın ekonomik ve siyasal sistemi açısından pek çok kırılmanın yaşandığı bir dönemin içerisindeyiz. Başta ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşları olmak üzere pek çok değişken, bizim gibi gelişmekte olan ekonomilerin zorlanacağı bir süreci de beraberinde getiriyor. Bu bakımdan tüm uluslararası kuruluşlar, 2019 ve 2020 küresel büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize ediyor.

Diğer yandan ticaret savaşı içerisinde olan ABD ekonomisindeki resesyon (durgunluk) beklentisi de giderek artıyor. Çin son 28 yılın en düşük büyüme rakamına gerilerken Avrupa Birliği tarafında da Almanya'nın sanayi üretimi olumsuz sinyaller vermeye devam ediyor. İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden anlaşmasız ayrılma ihtimalinin giderek artması ve İtalya gibi Avrupa Birliği açısından yüksek üretim gücüne sahip bir ülkenin bütçesinin hâlen onaylanamaması, işlerin iyi gitmediğine ve makul bir sürede de toparlanmanın mümkün olmadığına işaret ediyor. Fransa'da Macron, ekonomik temelli başlayan sokak hareketleri ile uğraşırken Almanya'da Merkel ve İngiltere'de May şimdiden siyasi arenadan çekileceklerini açıkladılar bile. Peki, tüm bunlar neden bizi bu kadar yakından ilgilendiriyor? Öncelikle Avrupa Birliği'nin bizim en önemli ticaret ortağımız olduğunu unutmayalım. Ekim 2018 verilerine göre, Türkiye'nin toplam ihracatının yüzde 49,8'i Avrupa Birliği'ne yapılmış. Yine toplam ithalatımızın da yüzde 35'i Avrupa Birliği'nden. Bu bakımdan Avrupa Birliği tarafındaki yavaşlama bizim için yakından takip edilmesi gereken bir sürece işaret ediyor. Hatırlayalım, 2010 Borç Krizi'nde Avrupa tarafında işler yavaşladığında kendimize yeni pazarlar bulmak zorunda kalmıştık. Çin ise dünyanın üretim üssü. Orada üretim ve büyümenin sekteye uğraması, eş zamanlı olarak küresel ticaretin de yavaşlamasına neden oluyor. ABD ekonomisindeki gelişmeler de ABD Merkez Bankası FED'in politikalarının esas belirleyicisi durumunda. FED'in kararları doların değerine doğrudan etki ediyor ve dolar endeksindeki hareketler, bizim gibi gelişmekte olan ülkeleri yakından ilgilendiriyor.



YENİ EKONOMİ PROGRAMI VE 10 AĞUSTOS KUR ATAĞININ ARDINDAN ALINAN KARARLAR, BİR DENGELENME SÜRECİNİ BAŞLATTI



Türkiye ekonomik yapısı gereği doları bir süre daha yakından takip etmek zorunda. Kurun enflasyon üzerindeki belirleyicilik oranı hâlen oldukça yüksek. Öte yandan net enerji ithalatçısı olmamız ve satın aldığımız enerjinin de fiyatının dolar ile belirlenmesi bizi bu konuda daha hassas hale getiriyor. Üzerine bir de özel sektörün döviz cinsinden borç miktarını eklersek, FED'i ve ABD'yi yakından izlemeye devam edeceğimizi söyleyebiliriz.

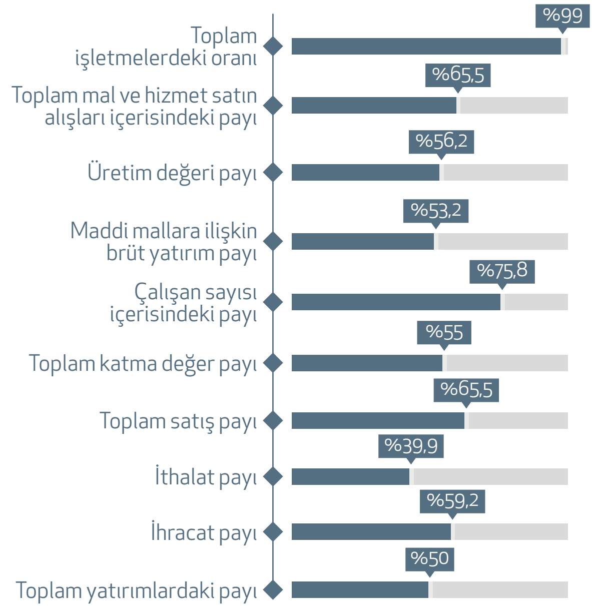
2018'den Kalan Sorunlar
Türkiye 2019'a, 2018 yılı Ağustos ayında yaşadığı spekülatif kur atağının etkisi altında girdi. Spekülatif kur atağı gerçekleşir gerçekleşmez alınan önlemler ve açıklanan Yeni Ekonomi Programı ile her ne kadar bir dengelenme süreci başlamış olsa da 2018'den kalan bazı sorunlar, bugün enflasyon ve işsizlik başta olmak üzere bazı ekonomik verilerde istemediğimiz seviyelere neden olmaya devam ediyor.

Aslında bakarsanız 2013 yılında FED'in para politikasında yapmaya başladığı değişiklikle beraber yükselişe geçen dolar endeksi ve üzerine de Türkiye'nin yaşadığı Gezi Olayları, 17-25 Aralık Darbe Girişimi, Hendek Olayları ve 15 Temmuz hain darbe girişimi gibi hadiselerin ekonomi üzerinde oluşturduğu baskı, bir süredir hissediliyordu. Tüm bunların üzerine gelen spekülatif kur ataklarını da içeren ekonomik saldırılar, reel sektörün finansmana erişimde sorun yaşadığı bir dönemin yaşanmasına neden oldu.

Reel Sektörün Finansmanı
Türkiye'de üretim yapan, istihdam sağlayan ve katma değer üreten reel sektör, ağırlıklı olarak KOBİ'lerden oluşuyor. KOBİ'ler, Türkiye'deki toplam işletmelerin yüzde 99,9'unu oluşturuyor. Öte yandan; KOBİ'lerin toplam mal ve hizmet satın alışları içerisindeki payı, yüzde 65,5 iken üretim değerindeki payı, yüzde 56,2'dir. KOBİ'lerin

2018'DEN KALAN BAZI SORUNLAR, BUGÜN ENFLASYON VE İŞSİZLİK BAŞTA OLMAK ÜZERE BAZI EKONOMİK VERİLERDE İSTEMEDİĞİMİZ SEVİYELERE NEDEN OLMAYA DEVAM EDİYOR





maddi mallara ilişkin brüt yatırımdaki payı yüzde 53,2 iken çalışanlar sayısı içerisindeki payı yüzde 75,8'dir. KOBİ'ler ülkemizde toplam katma değerin yüzde 55'ini, toplam satışların yüzde 65,5'ini, ithalatın yüzde 39,9'unu, ihracatın yüzde 59,2'sini oluşturuyor. Yani KOBİ'ler hem dış ticaret fazlası vererek ödemeler dengesine katkı sağlıyor hem de toplam yatırımların yüzde 50'sini sağlıyor.

Ancak ekonomiye katkı sağlayan tüm bu verilere rağmen KOBİ'lerin kredilerinin bankacılık sektörü toplam kredileri içerisindeki payı yüzde 26 gibi oldukça düşük bir oran olarak karşımıza çıkıyor. Dahası, yapıları itibarıyla yaşanan kurumsallık sorununu da göz önüne alırsak KOBİ'lerin hem daha yüksek maliyetli olduklarını hem de finansmana daha zor erişim sağladıklarını görüyoruz.

Finansmana Erişim ve Finansman Maliyeti
Ardı ardına yaşanan olaylar ve bunların ekonomik yansımaları, doların TL karşısında kademeli olarak değer kazandığı bir süreci başlattı. Bununla beraber artan enflasyon da Merkez Bankasının faiz artırımlarını başlatmasına neden oldu. Hâl böyle olunca da Gezi Olayları başlamadan önce yüzde 4,50 seviyelerinde olan politika faizi bugün yüzde 24'lere kadar geldi. Elbette bu faiz seviyesi, bir yandan finansman maliyetlerini

YAŞANAN OLUMSUZLUKLARA RAĞMEN SİYASİ İSTİKRARINI KORUYAN VE YENİ DESTEK PAKETLERİ AÇIKLAYARAK YOLUNA DEVAM EDEBİLEN BAŞKA BİR ÜLKE ÖRNEĞİ YOK

artırırken diğer yandan da sermayeye sağladığı yüksek getiri yatırımlarını olumsuz etkiledi. 10 Ağustos akşamı kurdaki spekülatif atakla beraber ortaya çıkan tabloda da Merkez Bankası, yüksek faiz politikasını iyice belirginleştirdi. Elbette yerleşik iktisadi akım, enflasyonla mücadele noktasında talebi kısacak politikaları ön planda tutuyor. Burada seviye itibarıyla kabul edilmesi mümkün olmayan enflasyonla mücadelede taviz verilmesi, sanırım en son istenen şey olacaktır. Ancak öte yandan ortaya çıkan finansman maliyetleri ve talepteki belirgin yavaşlama ile geldiğimiz seviyeler bir yandan ekonominin potansiyelinin çok altına gelmesine diğer yandan da işsizliğin yeniden artmasına neden oluyor. Bu bakımdan önümüzdeki 12 ay için enflasyon beklentilerinin yüzde 15'lere gerilediği bu dönemde Merkez Bankasının makul bir zaman dilimi içerisinde yeniden faizlerde aşağı yönlü hareketleri başlatması, reel sektör açısından büyük önem arz ediyor.

Ekonomide Dengelenme

Yaşanan tüm bu olumsuz gelişmeler bir yandan da zayıf alanlarımızın tespiti noktasında bize katkı sağladı. Bu zayıf alanlarda alınan önlemleri de içeren Yeni Ekonomi Programı ve 10 Ağustos kur atağının ardından alınan kararlar, bir dengelenme sürecini de başlattı. Elbette, burada atılması gerekenler adımlar olduğu aşikâr; ancak ekonomide dengelenme süreci bozulmadaki kadar hızlı olmuyor ve atılan adımlar ile alınan önlemlerin etkilerini görmek için biraz zamana ihtiyaç duyuluyor. Ancak bugüne kadar yaşadıklarımızın bir yandan da çok ciddi bir stres testi olarak algılanması da gerekiyor. Zira tüm yaşanan olumsuzluklara rağmen siyasi istikrarını koruyan, hâlen ayakta kalabilen ve yeni destek paketleri açıklayarak yoluna devam edebilen başka bir ülke örneği de yok. Arjantin ve Brezilya örneklerini de göz önüne alırsak 2001 Krizi'nde 900 milyon dolar için yıkıma uğrayan bir ekonomiden 2019 yılında bir yandan bölgesel gelişmelerle sahada mücadele eden diğer yandan da ekonomide oldukça önemli adımlar atan bir ülkeye dönüştüğümüzü de göz ardı etmemek gerekiyor.









İhtiyaç Duyulan Bütüncül Strateji: TİCARET DİPLOMASİSİ

MÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Birimi

Günümüz küresel ticaretinin geldiği noktada; artan rekabet şartları, azalan kâr oranları, yükselen korumacılık eğilimleri, uluslararası ticaret alanında yaygınlaşan riskler ve belirsizlikler karşısında hükümetlerin uyguladığı geleneksel dış ticaret politikaları, iş dünyasının beklentilerini karşılayamamaktadır. Bugünün uluslararası ticaret ortamında başarı, bir yandan makro planda hükümetler düzeyinde iyi ilişkilerle yakından bağlantılı iken diğer yandan mikro düzeyde, hızlı ve yerinde karar almayı, çok sayıda yerel ve uluslararası rakibin davranışlarını izlemeyi, doğru tanımlanmış süreç ve uzun süreli ilişkiler geliştirmeyi, piyasaları ve tüketici eğilimlerini yakından izlemeyi zorunlu kılmaktadır. Bağımsız devletlerarası ilişkilerin müzakereler yoluyla yürütülmesi olarak tanımlanabilen diplomasinin güvenlik odaklı klasik uygulamaları da iş dünyasının beklentilerini karşılayamamaktadır. Kısacası küresel ekonomide son dönemde meydana gelen değişim ve dönüşümler, günümüzde dış ticaret politikalarına bakış açımızı radikal bir şekilde değiştirmeyi, geçmişten farklı olarak ticareti arttırabilmek için mikro ve makro boyutlarıyla oluşturulmuş bütüncül bir stratejinin uygulanmasını zorunlu kılmaktadır.

Bazı gelişmiş ülkelerin 1990'lı yılların sonlarında adım adım geçmeye başladıkları yeni tarz diplomasi, diğer bir deyişle "ticaret diplomasisi", ihtiyaç duyulan bütüncül dış ticaret stratejisinin güzel bir örneğidir ve dünya ekonomisindeki sıralamasını yükseltmek hedefinde olan Türkiye'nin de gündemine gelmelidir. Zira ulusal sınırlar içerisinde kalan devlet kurumları ve dış ticaret politikaları, bu yeni durumla mücadele noktasında yetersiz kalmaktadır. Artık dış işleri veya ticaret bakanlıklarına bağlı birimler ve o birim temsilcilerinin oluşturduğu imtiyazlı gruplar veya kümeler yerine farklı boyut ve çok sayıda aktörden meydana gelen "network"lerin oluşturduğu bir diplomasi ve ilişkiler dönemindeyiz.

> MÜSİAD'IN "TİCARET DİPLOMASİSİ" RAPORUNUN, YENİ OLANAKLARA KAPI ARALAYACAK NİCE FARKLI VE DERİNLİKLİ ÇALIŞMALARA VESİLE OLMASINI TEMENNİ EDERİZ

Bu dönüşümün etkilediği kurumların başında da devletler gelmektedir. Devletler, artık küresel düzlemde istedikleri sonuçları gerçekleştirecek tek önemli aktörler değildir. Geleneksel medya, internet, sosyal medya, uluslararası örgütler, uluslararası şirketler, STK'lar, üniversiteler, yerel şirketler gibi birçok aktörün



belirli çıkar ve değerlerinin olduğu, salt anlamda devlet ve ulusal çıkar bakış açısına indirgenemeyecek karmaşıklıkta bir küresel çemberin içerisinde bulunmaktayız.

Bu bağlamda az aktörden çok aktöre, hiyerarşik yapıdan esnek yapıya, düşük şeffaflıktan yüksek şeffaflığa, anlaşma odaklıdan süreç geliştirme ve bilgi toplamaya doğru dönüşen bir diplomasi modeline ihtiyaç duyulmaktadır. Klasik diplomasiyi oluşturan en temel unsur, devlet temsilcisi ve o temsilcinin yakın çalışma çevresidir. Ülkenin verdiği imtiyazlı görev sayesinde ülkesi adına konuşan ve görüşmelere katılan geleneksel diplomatlar günümüz bilgi ve teknoloji koşullarında iş dünyasının beklentilerini karşılayamamaktadır. Merkezi bürokrasi içerisinde izole bir şekilde görevlerini yapan klasik diplomatların yerini çok çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde olan girişimci ve iş odaklı diplomatlar almalıdır. Ticaret diplomasisini koordine eden ofis devlet tarafından kurulsa bile, bu ofiste görev yapan iş dünyası temsilcilerinin kamu çalışanlarından fazla olması önemlidir. Böylelikle, iş dünyası sahip olduğu ve geliştirdiği yeni fikir ve stratejileri doğrudan bu birim üzerinden uygulamaya geçirebilme imkânına sahip olabilecektir. Yurtdışındaki ticari temsilciliklerin de bu şekilde yeniden organize edilmesi kritik öneme sahiptir.

Bu raporda öncelikle dünya ve Türkiye ekonomisinin genel görünümü, ekonomiyle ilgili olası riskler, Türkiye ihracatının değerlendirilmesine değinilmiştir. Dünya ve Türkiye ekonomisinin değerlendirilmesinden sonra diplomasi ve diplomasi türlerinden olan ticaret diplomasi kavramı dünya örneklerine değinilerek ele alınacaktır. Son kısımda ise Türkiye ekonomisine dair bazı sorunlar ve bu sorunlara çözüm yolları aktarılacak ve ardından Türkiye'nin uygulaması tavsiye edilen ticaret diplomasisi modeli eksenindeki ticaret ve yatırım ofisinin temel özelliklerine yer verilmiştir.





"TÜRKİYE TİCARET VE YATIRIM OFİSİ (TURKTAI)", TÜRKİYE'NİN HEDEFLEDİĞİ YÜKSEK REFAH VE İHRACAT SEVİYESİNE ULAŞMASI NOKTASINDA ÖNEMLİ BİR MİHENK TAŞI OLACAKTIR

Bu raporda hayata geçirilmesini önerdiğimiz yeni tarz ticaret diplomasisi eksenindeki Türkiye Ticaret ve Yatırım Ofisinin (TURKTAI) modeli; Almanya, ABD, Japonya, Güney Kore, İngiltere ve Malezya gibi ülkelerin dış ticaret kurumları ve yapısı incelenerek hazırlanmıştır. Ayrıca TURKTAI modeli, MÜSİAD'ın sahip olduğu yaygın ve yerelde örgütlenmiş yurtdışı teşkilatı sayesinde, 56 farklı ülkeden gelen saha bilgilerinden üretilen ihtiyaç analizi doğrultusunda kurgulanarak teklif edilmiştir.

Özetle, ticaret diplomasisi ekseninde önerdiğimiz "Türkiye Ticaret ve Yatırım Ofisi (TURKTAI)" Türkiye'nin hedeflediği yüksek refah ve ihracat seviyesine ulaşması noktasında önemli bir mihenk taşı olacaktır. Bu mütevazı çalışmanın yeni olanaklara kapı aralayacak nice farklı ve derinlikli çalışmalara vesile olmasını temenni ederiz.

GÖRÜŞ



İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi **Prof. Dr. Muhittin Kaplan**

Başarının Anahtarı: TİCARET DİPLOMASİSİ

İhracat artışında sürekliliğin sağlanabilmesi, ancak bütüncül bir strateji olan "ticaret diplomasisi" ile mümkün olabilir

İhracat; refah düzeyi, ekonomik büyüme, ödemeler bilançosu ve teknoloji transferi üzerindeki etkileri dolayısıyla ülke ekonomisi için tartışmasız en önemli değişkenlerden bir tanesidir. Bununla birlikte, dünya ekonomisinde son dönemde meydana gelen değişim ve dönüşümler; günümüzde dış ticarete bakış açımızı radikal bir şekilde değiştirmeye, geçmişten farklı olarak ihracatı arttırabilmek için planlı ve bütüncül bir stratejinin oluşturulmasını ve uygulanmasını zorunlu kılmaktadır.

Son Yıllarda Meydana Gelen Gelişmeler

Risklerin arttığı ve hızlı bir şekilde yön değiştirebildiği ortamda ülkelerin ekonomik güvenliğinin sağlanması birincil öncelik hâline gelmiş ve hâliyle uluslararası diplomatik ilişkiler de siyasetten ziyade ekonomik ağırlıklı uluslararası ekonomik ilişkilere dönüşmüştür. Artık gelişmiş ve yükselmekte olan ülkeler için mal ve hizmet ticareti, sermaye girişleri, doğrudan yabancı yatırımlar, yurtdışı kredi borçlanması gibi iktisadi bileşenler temel dış politika amaçları hâline gelmiştir.

Yeni Dünyada Başarının Formülü: Ticaret Diplomasisi

Bu yeni ortamdaki ihracat artışında sürekliliğin sağlanabilmesi, ancak bazı gelişmiş ülkelerin 1990'ların sonlarından itibaren adım adım geçmeye başladıkları bütüncül bir strateji olan "ticaret diplomasisi" ile mümkün olabilir. Ticaret diplomasisi, genel olarak kamunun veya kamu hizmeti sağlayıcılarının iş dünyası, ticaret odaları ve sanayiciler ile karşılıklı bir anlayış içerisinde uluslararası ticaret ve yatırım ortamını kendi ülkeleri lehine geliştirmelerini ifade etmektedir. Bir yönüyle ticaret diplomasisi; ülkelerin dış politikalarının odağında yer alan klasik güvenlik diplomasinin yerini, ticari hedeflerin aldığı radikal bir paradigma değişimini ifade eder.

Türkiye'de Başarılı Bir Ticaret Diplomasisi için Neler Yapılmalıdır?

Türkiye'nin ihracat kapasitesini arttırabilmesi için küresel üretim ve ticaret merkezinin Çin ve Güney Asya merkezine kaydığı gerçeğini de dikkate alarak uzun vadeli bir ticaret diplomasisi stratejisi oluşturması kaçınılmaz bir zorunluluktur. Bu stratejinin en önemli iki aktörü, hükümet ve iş dünyasıdır. Ticaret diplomasinin yürütülmesi ağırlıklı olarak bizzat sahada, işin mutfağında yer alan iş dünyasına bırakılmalıdır. Hükümet; ülkenin uzun vadeli hedefleriyle iş dünyasının hedeflerini uyumlulaştıracak koordinasyon faaliyetlerini gerçekleştirmeli ve iş dünyasının çözemeyeceği hükümetler düzeyindeki ticari konularda yol açıcı olmalıdır.



2006 yılında, İzmir merkezli Mimar Özge EBERLİKÖSE tarafından kurulan EBER MİMARLIK İnşaat San.Tic.Ltd.Şti. Türkiye'de Doğu Anadolu' dan Batı Anadolu'ya Sağlık Yapıları (hastaneler, tıp merkezleri, klinikler, klinik konukevleri ve üniversite hastaneleri) alanında mimari ve iç mimari projelerinin hazırlanması, proje uygulama danışmanlığı ile sağlık bakanlığından ve yetkili belediyelerden ruhsatlandırma işlemlerinin sorunsuz şekilde tamamlanmasına yönelik hizmetleri vermektedir. Türkiye genelinde bu hizmeti vermiş olduğumuz sağlık yapıları 64 adete ulaşmıştır.

ÖZEL ONKOMER ONKOLOJİ TIP MERKEZİ

2020 yılında faaliyete geçmesi planlanan Onkomer Tıp Merkezi 4286 m2 kapalı alana sahiptir.





ÖZEL METROPOL HASTANESİ

Yapım aşamasında olan Metropol Hastanesi, 159 yatak kapasitesi ve 15000 m2 kapalı alana sahiptir.







ÖZEL DENİPOL HASTANESİ

Özel Denipol Hastanesi, 85 yatak kapasitesi ve 5000 m2 kapalı alana sahiptir.







ÖZEL EKOL KBB HASTANESİ

Ekol KBB Hastanesi ,126 yatak kapasitesi ve 5000 m2 kapalı alana sahiptir.
Ekol hastanesine ilave olarak 4000 m2 kapalı alana sahip olan ek bina yapımı da devam etmektedir.





ÖZEL EKONOMİ ÜNİVERSİTESİ ARAŞTIRMA VE EĞİTİM HASTANESİ

Yapım Aşamasında olan Ekonomi Üniversitesi Tıp Fakültesi Araştırma ve Eğitim Hastanesi, 207 yatak kapasitesi ve 30000 m2 kapalı alana sahiptir.







MÜSİAD'da 2018, AFRİKA YILI OLDU

Muhammet Efe Işık

Ekonomik ve siyasi dengelerin değiştiği yeni dünya düzeninde Afrika Kıtası, barındırdığı zenginlik ve yatırım fırsatları açısından birçok ülkenin gelecek planlarının odak noktasını oluşturuyor. Özellikle küresel ekonomiye yön veren ülkelerin Afrika'ya yönelik oluşturduğu bu politikalar yatırım ve ticaret noktasında aktör ülkelerin çıkarlarını gözetirken bölge insanının refahı ve yaşam kalitesi göz ardı ediliyor.

Buna karşılık Türkiye'nin özellikle son 10 yıldır benimsediği çok boyutlu dış politika anlayışı, ülkemizi geçmişte ihmal edilen bölgelere açılımlar yapmaya yöneltti. Bu açılımlar içinde en başarılı olanlardan biri ise 2005 yılının Hükümetimiz tarafından Afrika Yılı ilan edilmesi ile canlanan ve 2010 yılında kabul edilen "Afrika Strateji Belgesi"nin uygulanmaya başlamasıyla zirveye ulaşan Afrika açılımı. Halklarımız arasında güçlü bir gönül bağı bulunurken ülkelerimiz arasındaki ilişkiler de benzer şekilde samimi ve sıcak bir şekilde ilerliyor. Türkiye, Osmanlı döneminden beri kültürel ve sosyal bağlarının bulunduğu Afrika ülkeleri ile kurduğu günümüz ilişkilerinde bölgenin yer altı ve yer üstü zenginliklerini değil; kıtanın kendi kaynakları üzerinde güçlenmesini, refah seviyesini yükseltmesini ve kendisiyle olan kardeşlik bağlarını pekiştirmesini hedefliyor. Bu doğrultuda Türkiye, bir Afro-Avrasya ülkesi olarak Afrika ülkelerinin yanında oldu ve olmaya da devam edecek.

> MÜSİAD, AFRİKA KITASI'NIN İNSANIYLA GÖNÜL BAĞI KURMA, BİRLİKTE BÜYÜME VE BERABER KALKINMA ŞİARIYLA 2018'İ "AFRİKA YILI" İLAN ETTİ

MÜSİAD, 2018'i Afrika Yılı İlan Etti

Bugün bakıldığında Afrika, dünya nüfusunun yüzde 17'sine tekabül eden 1,3 milyar insanı sınırlarında barındırıyor. Bununla beraber kıta, sahip olduğu insan kaynağı ve iş fırsatları açısından oldukça değerli bir stratejik bölge. Kıtanın sunduğu söz konusu avantajları karşılıklı olarak değerlendirmek üzere Türkiye'nin en güçlü sivil toplum kuruluşu olan ve yurtdışı teşkilatlanması ile ülkemizin uluslararası ticari ilişkilerinin kuvvetlenmesinde önemli rol oynayan MÜSİAD; her şeyden önce kıtanın insanıyla gönül bağı kurma, birlikte büyüme ve beraber kalkınma



şiarıyla 2018'i "Afrika Yılı" ilan etti. İlkeleri doğrultusunda her zaman daha fazla insana temas etmeyi, dili, dini, ırkı ne olursa olsun temas ettiği insanlara destek olmayı amaçlayan MÜSİAD; Afrika ile olan ticari ilişkilerini iki ülke arasındaki kardeşlik hukuku temelinde geliştiriyor. Hâlihazırda Güney Afrika, Sudan ve Nijerya'da şubeleri ve Benin, Fildişi Sahili, Nijer ve Senegal'de temsilcilikleri bulunan MÜSİAD, "Afrika Yılı" kapsamında 2018'de Moritanya, Çad, Fas, Kenya, Zambiya, Somali, Tanzanya ve Cezayir'de de yeni temsilcilikler açtı. Afrika'daki teşkilatlanma çalışmalarına ağırlık kazandıran MÜSİAD, bu vesileyle kıtanın en güçlü sivil toplum kuruluşu olmayı ve Türkiye ile Afrika ülkeleri arasındaki ticaret hacmini arttırmayı hedefliyor.

13 Ülkeye Ziyaret Gerçekleştirildi

MÜSİAD; 2018 yılı içerisinde 13 Afrika ülkesine teşkilatlanmasını ve ticaret diplomasisini geliştirmek adına Genel Başkan Abdurrahman Kaan, Yönetim Kurulu Üyeleri ve görevli komisyon üyelerinin katılımıyla seyahatler gerçekleştirdi. İçlerinde Güney Afrika Cumhuriyeti'nin de bulunduğu bu seyahatler kapsamında Genel Başkan Kaan, ülkenin en önemli ticari kuruluşlarından MİNERA ile MÜSİAD arasında MoU Anlaşması imzalayarak iki ülke arasındaki dostluk ve ticaret köprüsünün sağlamlaşmasının önünü açtı. Ayrıca kıtanın çeşitli ülkelerinden katılım sağlayan 16 heyeti ağırlayan MÜSİAD, Afrika özelinde üç büyük iş forumu gerçekleştirerek Türk ve Afrikalı iş insanlarını ülkemizde bir araya getirdi. Bu organizasyonlar arasında MÜSİAD Konya Şubesi ev sahipliğinde düzenlenen Türkiye-Afrika Ekonomi Forumu'nda 33 Afrika ülkesinin büyükelçileri ve iş insanları yer aldı. MÜSİAD





MÜSİAD; AFRİKA İLE OLAN TİCARİ İLİŞKİLERİNİ İKİ BÖLGE ARASINDAKİ KARDEŞLİK HUKUKU TEMELİNDE GELİŞTİRİYOR

Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu tarafından Antalya'da düzenlenen ve 10 ülkenin katılımıyla gerçekleşen Türkiye-Gana İş Forumu ve Networking Toplantısı da iki ülke arasındaki ticari potansiyelin artması anlamında olumlu geri dönüşler aldı. Son olarak 21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında düzenlenen 17. MÜSİAD EXPO ile eş zamanlı olarak Genel Merkezde, "Büyüyen Afrika Nüfusu ve Ekonomisinde Enerji ve Tarımın Öncelikleri: Hangi PPP Modeli?" temalı Türkiye - Afrika Zirvesi'ne ev sahipliği yaptı. Yine MÜSİAD EXPO'da bir kısmı devlet erkânından olmak üzere 21 Afrika ülkesinden 700 iş insanı, B2B görüşmeleri gerçekleştirmek amacıyla alım heyetleri kapsamında ülkemize getirildi.

MÜSİAD, DOST ELİNİ AFRİKA'YA UZATTI

MÜSİAD, Afrika'da ticari ilişkileri geliştirmeye yönelik kapsamlı çalışmalarının yanı sıra kıtanın insani ihtiyaçları noktasında da Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yaparak su kuyusu açma ve katarakt ameliyatları gibi yardım projeleri yürütüyor. Cumhurbaşkanlığı himayesinde; Dışişleri Bakanlığı, TİKA ve THY iş birliği ile 2016'da Ankara'da kurulan Afrika Evi projesinin beraberinde Afrika Türk Ticaret ve Kültür Merkezi projesi de devam eden çalışmalar arasında yer alıyor. Ayrıca yürütülmekte olan Uluslararası Gazeteci Değişim Programı (IJEP) da MÜSİAD'ın, Afrika'daki gençlerin gelişimi ve doğru bilgi alışverişi bakımından önemli projeleri arasında bulunuyor.



2019, Asya-Pasifik ve Latin Amerika YILI OLACAK

MÜSİAD **Dış İlişkiler Birimi**

MÜSİAD olarak yurtdışı teşkilatlanma çalışmalarımız kapsamında, 2019 yılını "Asya-Pasifik ve Latin Amerika Yılı" olarak ilan ettik. Hâlihazırda Çin'in Şanghay, Pekin, Hong Kong ve Xiamen bölgelerinde ve Singapur'da temsilciliklerimiz; Japonya, Avustralya ve Malezya'da ise şubelerimiz bulunuyor. Ancak bizler MÜSİAD olarak 2019 yılı içerisinde Çin'de daha fazla eyalette bulunmanın yanı sıra Endonezya, Güney Kore, Kamboçya ve Tayland gibi ülkelere de adım atma hedefindeyiz. Öte yandan bölge ile olan ticaret diplomasisini de geliştirmeye yönelik çalışmalar içerisindeyiz. MÜSİAD olarak Asya-Pasifik Bölgesi'nin gelecekteki öneminin ve ülkemiz açısından sağlayacağı katma değerin farkındayız.



MÜSİAD, 2019 YILINI "ASYA-PASİFİK VE LATİN AMERİKA YILI" OLARAK BELİRLEDİ



Çin'in en büyük kurumlarından biri olan Şanghay Ticaret ve Sanayi Odası ile MoU Anlaşması imzaladık. Malezya'nın en büyük kurumlarından biri olan MATRADE ile de MoU Anlaşmamız mevcut. İki ülkenin ticari ilişkilerinin güçlendirilmesi noktasında ortak çalışmalar yürütüyoruz. Yine Japonya'nın dış ticaret kurumu olan JETRO ile MoU Anlaşması imzaladık ve gerek Türkiye gerekse Japonya'da beraber önemli faaliyetlere imza atıyoruz. Ülkemizin ihracat hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve üyelerimizin ihracatının geliştirilmesi noktasında Asya Pasifik Bölgesi büyük bir potansiyel vadediyor. "3 milyar nüfusa sahip, 5 trilyon dolarlık Asya-Pasifik pazarıyla nasıl daha iyi bir ticaret yaparız?" sorusunun cevabını arıyoruz. Asya-Pasifik Bölgesi'nin, 2018 büyüme ortalaması yüzde 5,6. 2019 beklentisi ise yüzde 5,4. Aynı dönemde küresel büyüme yüzde 4 civarında.

Yani Asya-Pasifik, dünyanın geri kalanından daha hızlı büyümeye devam edecek gibi görünüyor. Yine bölgenin küresel ticaret hacmi içindeki payı, 10 sene önce yüzde 28 iken, şimdi yüzde 30'a ulaştı. Yılda 5,2 trilyon dolar ithalat yapılıyor. Bizim buradan aldığımız pay sadece 12 milyar dolar, yani ancak binde 2,4. Öte yandan Asya Pasifik ülkeleri, yılda 470 milyar dolar uluslararası yatırım yapıyor. Bize gelense yılda 1 milyar doları bile bulmuyor. Bugüne kadar bu ülkelerden ancak 7 milyar dolar FDI ülkemize çekilebilmiş. Tüm bu göstergelerin lehimize daha iyi bir seviyeye gelmesi adına 2019'u "Asya-Pasifik Yılı" ilan ettik. Böylelikle ülkemizin ihracat menzilini daha da ileri bir seviyeye taşımak istiyoruz.

Asya Pasifik İhracat Hedeflerimiz Doğrultusunda Değerlendirilmeli

Asya Pasifik Bölgesi; dünya nüfusunun yüzde 40'ını, küresel ticaret hacminin yüzde 30'unu ve dünya ekonomik büyüklüğünün de yüzde 23'ünü kapsıyor. Bölge ülkeleriyle Türkiye arasındaki ticari ve ekonomik ilişkiler, maalesef olması gereken düzeyde değil. Asya-Pasifik Bölgesi'nin ihracatımız içindeki payı yüzde 7, ithalatımız içindeki payıysa yüzde 24. Yatırımları incelediğimizde görüyoruz ki 2000-2017 dönemleri arasında, Türkiye'ye toplam 150 milyar dolar yatırım gelmiş. Asya-Pasifik ülkelerinin buradaki payı sadece yüzde 5, yani 7 milyar dolar. MÜSİAD olarak bizlerin bu noktadaki muradı, iş insanlarının Asya-Pasifik hakkında bir farkındalık oluşturmaları ve bu pazara ihracat yapmaya odaklanmaları.

Dünya ekonomisin ağırlık merkezi, Çin başta olmak üzere Uzak Doğu Asya Bölgesi'ne kayıyor. Japonya, Kore gibi teknoloji ülkeleri de bu kıtada yer alıyor. Öte yandan Endonezya, Malezya, Vietnam ve Filipinler gibi yükselen pazarlar Asya-Pasifik Bölgesi'nde bulunuyor. Bu kapsamda Asya-Pasifik Bölgesi, müthiş bir potansiyel vadediyor ve bu potansiyelin ülkemizin ihracat hedefleri doğrultusunda değerlendirilmesi gerekiyor. Ayrıca Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın ülkemizin dış ticaret ve yatırım hacmini artırabilmek adına belirlediği dört hedef ülkeden birinin Çin, bir diğerinin ise öbür tarafta küresel pazardaki yerini giderek daha da sağlamlaştıran Meksika olması; Asya-Pasifik bölgesinin yanı sıra hedef coğrafyalarımız arasında Latin Amerika'nın da yer almasının gerekliliğini vurguluyor.





MÜSİAD OLARAK ASYA-PASİFİK BÖLGESİ'NİN GELECEKTEKİ ÖNEMİNİN VE ÜLKEMİZ AÇISINDAN SAĞLAYACAĞI KATMA DEĞERİN FARKINDAYIZ

Yönümüzü Latin Amerika'ya da Çeviriyoruz

Türk işadamlarımızın Latin Amerika'daki fırsatlarla ilgili güvenilir ve düzenli bilgi temin edebilmesi amacıyla bölgedeki Ticaret Müşavirliklerimizin sayısı arttırılıyor. Arjantin, Ekvador, Kolombiya, Küba, Meksika, Peru, Şili ve Venezuela'da Ticaret Müşavirliğimiz, Brezilya'da ise Ticaret Ataşeliğimiz bulunuyor.

Ayrıca THY, Sao Paulo ve Buenos Aires'e başlatılmış olan uçuşlara ek olarak 2016 yılında Bogota, Panama, Havana ve Karakas'ı da varış noktaları arasına ekledi. THY, buna ek olarak bölgedeki diğer önemli merkezlere de doğrudan uçuş düzenleyerek veya bölgesel hava yolu şirketleriyle kod paylaşımı anlaşmaları aracılığıyla ağını daha da geliştirmeyi hedefliyor. 2019 yılında Meksika'yı da uçuş ağına ekleyecek olan THY; bu doğrultuda ekonomi, ticaret, turizm ve kültür gibi birçok alanda bölgeyle ilişkilerimize önemli katkıda bulunuyor.

MÜSİAD'ın Latin Amerika Temasları

MÜSİAD Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu olarak 2018 yılı içerisinde Kolombiya ve Meksika'da temsilcilik açılışları gerçekleştirdik. Ayrıca Meksika Dış Ticaret, Yatırım ve Teknoloji İş Konseyi (COMCE) ile MÜSİAD arasında da MoU Anlaşması imzaladık. MÜSİAD Fuar Forum Komisyo-





MÜSİAD OLARAK İKİLİ TİCARİ İLİŞKİLERİ ÖNEMLİ DÜZEYDE ARTIRAN FAALİYETLERİMİZİ; 2019 YILI İTİBARIYLA LATİN AMERİKA ÜZERİNDE YOĞUNLAŞTIRMAYI AMAÇLIYORUZ

numuzun organizasyonu ile 17.'si düzenlenen MÜSİAD EXPO'da alım heyeti kapsamında ve haricinde Latin Amerika ülkelerinden çok sayıda katılımcı ağırladık. Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonumuz aracılığıyla ise Latin Amerika ülkelerinin Türkiye'de faaliyet gösteren yabancı misyon temsilciliklerine çok sayıda nezaket ziyareti gerçekleştirdik. Aynı zamanda bu ülkelerin temsilcilerini de MÜSİAD Genel Merkezimizde ağırladık.

MÜSİAD'ın Latin Amerika Hedefi

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından ikili ekonomik ve ticari ilişkilerin yoğunlaştırılması bağlamında iki yıllık dönemler için belirlenen hedef ülkeler arasında, 2019-2021 dönemi için Latin Amerika ülkelerinden Meksika da yer alıyor. Bizler de MÜSİAD olarak Meksika başta olmak üzere Latin Amerika Bölgesi'nin tümünde 2019 yılı itibarıyla kendi eylem planımızı oluşturduk.

Dünya genelinde 91 farklı ülkede 221 noktada hizmet veren bir kurum olarak 2019 yılı ile birlikte Latin Amerika Bölgesi'ndeki şube ve temsilcilik sayılarımızı arttırmayı ve bölgede faaliyet gösteren önde gelen sivil toplum kuruluşları ile MoU Anlaşmaları imzalamayı planlıyoruz. Aynı zamanda bölge ile ticari ilişkilerin arttırılması gayesiyle sektörel iş gezileri, bölgesel iş geliştirme toplantıları ve genel ticaret fuarları gibi faaliyetlerimizi 2019 yılı itibarıyla Latin Amerika üzerinde yoğunlaştırmayı amaçlıyoruz. Üyelerimizin katılımına öncelik vermek üzere düzenlemeyi planladığımız ülke panelleri ile bölgede yatırımları olan kişi ve firmaları konuşmacı olarak davet ederek Türk iş insanlarının bölge üzerindeki yatırımlarını arttırmayı da hedefliyoruz. Ayrıca Türkiye'de görev yapan Latin Amerika ülkeleri diplomatik misyon temsilcilerine nezaket ziyaretleri gerçekleştirmek ve ilgili komisyon başkan ve üyelerimizin THY hat açılış törenlerine iştirakini sağlamak da bu planlarımız arasında yer alıyor.





Yerli ve Millî Kimya Endüstrisine

KATKI SUNACAĞIZ

SENPOLY Yönetim Kurulu ve MÜSİAD Yerli ve Millî Üst Kurulu Başkanı Soner Meşe, SENPOLY'nin kuruluş gayesini ve Türkiye ekonomisine sunacağı katkıları *Çerçeve* okurları için anlattı



Pınar Kenar

MÜSİAD üyeleri arasında doğup büyüyen özgün bir finans kooperatifi olan SENYAP'ın bünyesinde kurulan SENPOLY, Türkiye'nin petrokimya bazlı ürün üretiminde faaliyet gösteren ilk firması olma özelliğini taşıyor. SENPOLY'yi, Yönetim Kurulu Başkanı Soner Meşe'den dinledik.

SENPOLY'nin ürün gamı ve kullanım alanları ile ilgili bilgi verebilir misiniz?

SENPOLY'nin üreteceği ilk ürün, polieter polyol olacak. 250 bin ton civarında ithal girdisi olan bu ürün; mobilyadan otomotive, beyaz eşyadan tekstile, inşaattan ayakkabı sektörüne kadar birçok alanda kullanılan poliüretan ham maddesinin iki komponentinden biri. İlerleyen dönemde ise SENPOLY'nin birçok ürünü üretmek üzere yapılanmasını planlıyoruz. Bu ürünlerin de mümkün olduğu kadar birbiriyle ileriye veya geriye entegre olabilecek şekilde üretimini temin etmek için çalışacağız. Seçilen bu ürünler, ülke ekonomisi açısından hem stratejik hem de cari açık temelinde çok önemli olan petrokimya bazlı ürünler olacak.

Bir MÜSİAD projesi olarak SENPOLY'nin kuruluşunu hangi gerekçeler oluşturuyor?

SENPOLY olarak bizim amacımız, Türkiye'de var olan ürünleri değil; üretilmeyen ve aslında endüstriyel güvenliğimizi de etkileyen stratejik ürünleri üretmek. Bizler manevi ve kültürel değerlerimize







ŞİRKETİMİZİN KURULUŞ DAYANAĞI OLARAK BİR YANDAN CARİ AÇIĞI KAPATIRKEN DİĞER YANDAN İHRACATA DAYALI DÖVİZ GİRDİSİ OLUŞTURMAK, BİZİM İÇİN OLMAZSA OLMAZ



uygun olan kooperatif finans sistemi mantığıyla üretim temelli ticaret yapma ve bunu yaparken de elimizi taşın altına koyma arzusundayız. MÜSİAD hem üyelik yapısı ve hem de millî bilinciyle böylesi bir yaklaşıma en uygun sivil toplum kuruluşu. MÜSİAD'ın ülkemizde yerlilik ve millîlik bilincinin oluşturulması adına kurduğu "Millî ve Yerli Ürettim Üst Kurulu" tarafından, stratejik anlamda ülkemizin ihtiyaç duyduğu ürünler belirlenerek ilk olarak polieter polyol üretimine karar verildi. Üniversiteler de bu süreçte kurulla koordineli bir şekilde çalışmalara dâhil oldu. SENPOLY, işte bu süreçte ortaya çıkmış olan bir şirket. Kuruldaki üyelerimizin ortak görüşü doğrultusunda atılan adımlarla ortaya çıkan şirketimizin, gelecekte daha da verimli çalışmalara imza atacağını düşünüyoruz.

Türkiye'nin endüstriyel gelişiminde yerli kaynak kullanımı açısından SENPOLY'nin öneminden bahseder misiniz?

Bir ülkenin askerî güvenliğini sağlamak için nasıl savunma araçlarına ihtiyacı varsa ülkedeki kilit sektörlerin de ham maddesel anlamda güvenli bir tedarike ihtiyacı vardır. Poliüretan bunlardan biri. Neredeyse 60 milyar dolarlık bir üretim endüstrisinde direkt girdi olarak kullanılan poliüretan ham maddelerinin tedariki konusunda herhangi bir sıkıntı oluşursa ilişkin sektörler de sıkıntıya girer. Cari açık noktasında özellikle petrokimya bazlı ürünlerin 13 milyar dolar civarında bir açığa sebebiyet vermesi, bizi yönlendiren başka bir alan oldu. Yerli kaynakların SENPOLY'de kullanım oranı, yaptığımız hesaplara göre yaklaşık yüzde 60 civarında olacak. Ana girdilerimizden olan propilen oksitin üretilmesi ile ilgili teorik çalışmalarımız tamamlandı. Bununla ilgili bir pilot tesis kurulumuna da polieter polyol üretimi ile birlikte başlanacak.

Yeni kurulmuş bir firma olarak SENPOLY'nin önümüzdeki süreçte hedefleri neler? 2019 yılında firmanın ürün çeşidini artırmaya veya yurtdışına açılmaya yönelik planları mevcut mu?

Bilindiği üzere kimya ve kimyasal ürünler sektörü, sonsuz bir alan. Bir yandan sürekli yeni ürünler geliştirilirken diğer yandan da mevcut ürünlerde önemli modifikasyonlar yapılıyor. Baş döndürücü bir hızda gelişen bu sektörde var olmanın birinci koşulu, AR-GE ve ÜR-GE merkezli aktif bir yapı ile yola devam etmek. SENPOLY de bu doğrultuda inovatif ürün çeşitliliği sayesinde dünya ile entegre olacak şekilde stratejiler geliştirecek.

Geleceğin Türkiye'sinde, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın da önemle vurguladığı üzere bizler de artık global ölçekte şirketler ortaya koymalıyız. İlk 20'de bulunduğumuz, dünyanın en büyük ekonomileri sıralamasındaki yerimizi daha yukarılara taşımak için elimizden geleni yapmaz zorundayız. Bu nedenle yurtdışına açılmama gibi bir durum elbette söz konusu değil. Hâlihazırda yatay büyüme hedefiyle dünyada 10 ayrı lokasyonda satış noktaları kurma adına stratejik simülasyonlar gerçekleştiriyoruz. Şirketimizin kuruluş dayanağı olarak bir yandan cari açığı kapatırken diğer yandan ihracata dayalı döviz girdisi oluşturmak, bizim için olmazsa olmaz.

MÜSİAD'IN YERLİ VE MİLLÎ ÜRETİM ADIMLARI

Ülkenin sanayi dönüşümünü kendine dava etmiş fedakâr kişilerin son derece adil bir zihniyetle kurmuş olduğu SENYAP'ın çatısı altında yer alan SENPOLY ve GABORAS, temelde ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlara yatırım yapmaya gayret sarf etmektedir. İnşallah bu finans kooperatifi bünyesindeki mevzubahis şirketler, ülkemizde rol model hâline dönüşecek işlere imza atarak başarılı olurlar. Biz bu süreçte, ülkemizdeki gerek devlet kuruluşlarının gerek sivil toplum örgütlerinin özellikle cari açık konusunda ve ithalata bağımlı alanlarda bir araya gelerek benzeri girişimlerde seferberlik ilan etmelerini canı gönülden arzu ediyoruz.





Kamil Mehmet ÖZKAN

Dijital Çağda KİŞİSEL GÜVENLİK MÜMKÜN MÜ?

Teknolojik gelişmeler ile hayatımız bu kadar kolaylaşırken diğer yandan nelerden taviz veriyoruz?

Bilinen insanlık tarihine baktığımızda içinde yaşadığımız döneme en iyi verilebilecek isim "Dijital Çağ" olsa gerek. Dijital çağ; aslında çok uzun değil, son yirmi yılda kitlelere yayılan, üretimden tüketime, bilgi almadan bilgi üretmeye kadar tüm süreçlerin değiştiği bir dönem. Yapılan tüm yenilikler, geliştirilen bütün sistemler, robotların üretime dâhil olması, yapay zekânın günlük hayatta kullanılmaya başlanması, arama motorlarının bizi çok daha yakından tanıması, kolumuzdaki saatin doktorumuzdan daha çok sağlık verimize sahip olması gibi tüm bu gelişmelerin tek bir görünen amacı var: İnsanların hayatını kolaylaştırmak.

Evimizin kapısına veya koridoruna koyduğumuz kameralar ile güvenliğimizi sağlayabilir, oturma odasına koyduğumuz Amazon Echo ile dilediğimiz bilgiye anında erişebilir, alışveriş yapabilir, akıllı evimizi yönetebiliriz. Cep telefonlarımız ise sahip oldukları gözler ve kulaklar ile ayrılmaz bir uzvumuz hâline gelmiş durumda. Kimsenin bilmediği en mahrem bilgiler telefonumuzda. Kolumuzdaki saatler, ayakkabımızdaki sensörler, anahtarımızdaki GPS derken örnekler çoğaltılabilir. Peki, hayatımızı kolaylaştırmak için en mahrem bilgilerimize sahip bu cihazların aynı zamanda kişisel mahremiyetimizi ve güvenliğimizi en çok tehdit eden mecralar hâline gelebileceğinin ne kadar farkındayız?



Dijital çağda kişisel güvenlik mümkün mü? Bilinçli kullanım ve güvenlik tedbirleri ile tabii ki mümkün



Tüm şifrelerimiz, kişisel ve mahrem bilgilerimiz, varlıklarımız ve artık akıllı eşyalarımız çoğu zaman önemsemeden koyduğumuz basit bir şifre ile erişilebilir durumda. Hadi şifremizi sağlam bir şekilde oluşturduk, ya akşama kadar maruz kaldığımız mesajların kaçı organik? Bizi beğenilerimiz ve paylaşımlarımız ile bizden iyi tanıyanlar tarafından manipüle etmek için oluşturulmuş içeriklerden zihnimizi nasıl koruyacağız?

Verdiğimiz Kararları Sahiden Biz Mi Veriyoruz?

Peki, tek bir izin ver butonu ile cihazların kameralarına ve mikrofona sınırsız erişime izin verdiğimiz uygulama sahipleri bilgilerimizi ne kadar iyi koruyorlar? En mahrem fotoğraflarımız çok güvendiğimiz dijital albümlerimizden çalınıp herkesle paylaşıldığında telafisi nasıl olacak? Her an dinlenip bulunduğumuz ortamdan birilerine görüntülü ve sesli yayın yapmadığımızı nereden bileceğiz? “Hadi oradan komplocu!” derseniz Mark Zuckerberg'ün bilgisayarının kamera ve mikrofonunu bant ile kapattığını söylesem ne dersiniz?

Bir Bildiği Olsa Gerek...

Akıllı şehirler, dijitalleşen devlet kurumlarından bahsediyoruz. Hatta ülkemizde de kullanıyoruz. Peki, tüm ülkenin en önemli bilgileri, dijitalleşen operasyonlarının güvenliği nasıl sağlanıyor? Siz tüm önlemleri alsanız bile tüm vatandaşların adres ve kişisel bilgilerini ele geçiren hacker'ların bu verileri Dark Web'in derinliklerinde sattığını hepimiz biliyoruz. Diğer yandan dünyada tüm ulaşım veya enerji sistemlerini etkileyen hack’leme olaylarını da gördük.

Dijitalleşmenin bu kadar hayatlarımıza girdiği günümüzde güvenli bir ortamdan söz etmemiz mümkün müdür? Kişisel güvenliğimizi kime emanet edecek, nasıl koruyacağız? Teknolojik gelişmeler ile hayatımız bu kadar kolaylaşırken diğer yandan nelerden taviz veriyoruz?

Sosyal Ağlar, Mobil Uygulamalar ve Güvenliğimiz

Artık beynimizin fiziksel bir uzantısı hâline gelmiş olan mobil cihazlarımız, büyük çoğunluğumuz için günlük hayatın vazgeçilmezlerinden. Bilgiye, kişilere ulaşmak, yolumuzu bulmak, sağlığımızı kontrol etmek, varlıklarımızı yönetmek, alışveriş yapmak, anılarımızı saklamak gibi sayısız işlevi cebimizdeki cihazlarla ve onlara yüklediğimiz uygulamalarla yapıyoruz.

Evet, bu cihazlar ve uygulamalar istediğimiz her şeyi yapıyor ama nasıl? Genelde bu sorunun cevabını hiç düşünmüyoruz. Dijitalleşmenin temelinde erişimi kolaylaştırmak var ve bunu yaparken ağa bağlı depolama alanlarına sakladığımız anılarımızı, bilgilerimizi, dijital paralarımızı, mahrem bilgilerimizi; kısaca dijitale dair ne varsa onları birilerinin sahip olduğu depolama alanlarında sakla-



Teknoloji hayatımızı kolaylaştırmak için var olmalı. Onun kölesi olmamız için değil



yıp, birilerinin sahip olduğu veri yolları üzerinde taşıyıp, yeri geldiğinde hiç bilmediğimiz kişilerle paylaşıyoruz. Bilgiyi ekranlara girdiğimiz andan itibaren bizim kontrolümüzün olmadığı bir dünyaya göndermiş oluyoruz. Genelde sorun çıkmıyor. Biz hayatımıza devam ediyoruz. Verilerimizin tamamen güvende olduğunu düşünüyoruz. Aslında değil.

Reklamcılar Sarmış Etrafımızı

"Reklama yatırdığım paranın yarısı boşa gidiyor, ama hangi yarısı olduğunu bilmiyorum." sözüne mutlaka bir sunumda veya derste rastlamışsınızdır. Diğer yandan dijital reklam kanallarının yaygınlaştığı dönemde dijital reklamla birlikte artık her şeyin ölçümlenebildiği ve paranın tamamının doğru kesime gideceği söylendi. Hedefli ve ölçülebilir reklam modelleri; teknoloji, cihazlar ve ekranlar geliştikçe hayatımıza girdi. Reklamveren mutluydu. Reklam mecra sahipleri de bunu kullanıcılar için devrim olarak nitelendirerek kutladı. Tamam, biz sizin sağlık verilerinize ulaşacağız. Ama sorun bakalım neden? Size yanlışlıkla obezite ilacı yerine sizi daha iyi tanıyıp kalp ilacı reklamı gösterelim diye dediler. Hepsinde bir hikmet vardı. Bedeli ise kendimize ait tüm verilerin reklamverenlerle paylaşılması demekti. Bir yere kadar bizim için özelleştirilmiş reklamlara da tahammülümüz vardı. Ta ki Cambridge Analitica skandalı ortaya çıkana kadar. Tabii buna skandal yakıştırmasını biz yapıyoruz. Rakamlara bakıldığında son dönemde ilginin ve kullanım oranlarının düştüğü Facebook tekrar popüler oldu ve kullanıcıların etkinlik oranlarının arttığını görüyoruz. Sebeplerine derinlemesine başka bir yazıda bakarız; ancak geçen yıllarda yılın kelimesi seçilen "Post Truth" kavramına detaylıca bakmak gerekiyor.Kişisel bilgilerimizi güçlü şifrelerle korurken farkında olmadan verdiğimiz izinlerle karşı tarafın bizi bizden daha iyi tanımasına izin veriyoruz. Maalesef bunun sonucu da her zaman bize özel hazırlanan ve sadece tüketimi arttırmaya yönelik reklamlar olmuyor. Kitleleri yönlendirme için kullanılan bir silah hâline de gelebiliyor.

Akıllı Şehirler ve Dijitalleşen Devletler

Dijitalleşme sadece bireyler cephesinde olmuyor. Gelişen teknoloji, sınırsız denilebilecek depolama sistemleri, maliyetleri sentler seviyesine inen ağa bağlı sensörler, gelişen üretim sistemleri ile birlikte toplumlar, devletler ve şirketler de dijitalleşiyor. Başta da belirttiğim gibi dijitalleşmenin temel motivasyonu insanların hayatlarını kolaylaştırmak üzerine oluyor. Tek bir portaldan tüm resmî işlemleri yapabilmek, tüm finansal sistemleri ve para akışlarını kontrol edebilmek veya şehri tek bir uygulamadan yönetmek kulağa çok hoş geliyor. Diğer taraftan ise sistemlere erişip sabote etmek, toplumsal kargaşa çıkarmak veya farklı eylemler yapmak sadece Hollywood senaristlerinin aklına gelmiyor olsa gerek. Su, elektrik, doğal gaz tesisatları, havalimanları, trafik ışıkları... Hepsi yeterli önlem alınmazsa milyonların hayatını etkileyecek sonuçlar doğurabilecek sabotajlara uğrayabilir.

Dijital çağda kişisel güvenlik mümkün mü? Bilinçli kullanım ve güvenlik tedbirleri ile tabii ki mümkün. Kullandığınız şifrelerin algoritmalar tarafından kolayca tahmin edilebilir olmaması ve kullandığınız uygulamalara gereksiz erişim izinlerinin verilmemesi sizin elinizde. Okunmayan kullanıcı sözleşmeleri değil de yapılmayan güvenlik ayarları daha çok problem oluyor kişisel kullanım tarafında. İş dünyası ve devletler tarafında ise dijitalleşme çok hızlı gerçekleştiği için yöneticilerin, ilgili kişilerin yeterli seviyede bilinçli ve gerekli tedbirleri önceden aldığından emin olması gerekiyor.

Teknoloji hayatımızı kolaylaştırmak için var olmalı. Onun kölesi olmamız için değil.



DEĞERLENDİRME



MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Avukat **Kerim Altıntaş**

Dijital ZORBALIK

Teknoloji geliştikçe "insanlık" kavramının içi biraz daha oyularak etik dışı uygulamalar ve dijital suçlar hızla artıyor

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) istatistiklerine göre 2017 yılında 16-74 yaş grubundaki bireylerin bilgisayar kullanım oranı yüzde 56,6 seviyesindeyken internet kullanım oranı yüzde 66,8 olarak kaydedildi. Aynı yaş aralığındaki bireylerin yüzde 51'i sosyal medyayı, yüzde 54'ü mobil sosyal medya uygulamalarını aktif olarak kullanıyor. 54 milyon internet kullanıcısından 51 milyonu sosyal medya kullanıcısı olup 44 milyon kişi mobil cihazlarından internete bağlanıyor. En çok kullanılan sosyal medya uygulamalarını ise Youtube, Facebook, WhatsApp, İnstagram, Facebook Messenger ve Twitter şeklinde sıralamak mümkün. Türkiye'de yaşayan insanlar günde ortalama 2 saat 48 dakikasını sosyal medyada, 2 saat 44 dakikasını televizyon başında, 1 saat 22 dakikasını ise müzik ile geçirerek toplam 7 saatlerini dijital ortama ayırıyorlar. Tüm bu veriler artık dijital dünyanın hayatımızda önemli bir alan iştigal ettiğini ve bu oranların da giderek daha fazla artacağı gerçeğini ortaya koyuyor.

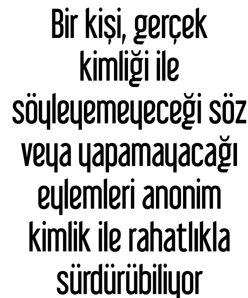
Teknoloji geliştikçe "insanlık" kavramının içi biraz daha oyularak etik dışı uygulamalar ve dijital suçlar hızla artıyor. Elektronik postalarımız istemediğimiz ve önleyemediğimiz reklam mailleri ile doluyor; resimlerimiz is-

teğimiz dışında kopyalanıyor ve sahte hesaplar açılıyor; açılan hesaplardan siyasi veya kişisel intikam duyguları ile paylaşımlar yapılıyor; saygınlığımızı zedeleyecek eylemlere kolaylıkla maruz kalabiliyoruz. Kısacası artık hepimiz "data" olarak kullanılıyoruz. Dijital dünyada yaptığımız her işlem; pazarlama, satış, reklam ya da istihbarat gibi farklı amaçlar ile takip ediliyor.

Türkiye'de 2007 yılında yürürlüğe giren 5651 Sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkındaki Kanun ile bu alanda düzenlemeler yapılmaya çalışıldı. 2014 yılında revize edilen bu yasa, ihtiyaçlara ve beklentilere cevap veremediği gibi dijital çağın hızına ve suçların gelişimine ayak uyduran tedbirleri de getiremedi. Bunun üzerine 2016 yılında, bu çabaların devamı niteliğinde olan Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Kanun yürürlüğe girdi.

Pew Research şirketi tarafından Amerika'da yayımlanan Çevrimiçi Taciz 2017 raporuna göre her 100 kişiden 41'i internet mağduru. 2017 yılında bu oranın, 2014'e göre yüzde 14 arttığı görülüyor. Raporda kullanıcılar tarafından bildirilen taciz türlerinden yüzde 27'si çevrimiçi lakap takma, yüzde 22'si mahcup etme, yüzde 10'u fiziksel tehditler, yüzde 7'si sinsice takip (stalklama), yüzde 7'si sürekli taciz ve yüzde 6'sı ise cinsel taciz kategorisinde yer alıyor.

Söz konusu raporun sonuçlarına göre internet üzerinden taciz edilenlerin yüzde 54'ü, gerçek kimliği bilinmeyen kişiler tarafından mağdur edildiklerini ifade ediyor. Ülkemizde bu konuda yapılmış ciddi bir araştırmaya rastlayamamakla birlikte sonuçların çok farklı olduğunu düşünmüyoruz. Dijital hayat süren kişiler ve burada geçirilen zaman arttıkça, suçların da artacağı bir gerçek. Öyle ki etkin koruma tedbirleri alınmadığı takdirde bu suçlar ve zorba davranışlar, mağdurlarda çok büyük travmalar oluşmasına sebebiyet veriyor. Son zamanlarda dijital teknolojileri kullanarak birey veya gruba, özel ya da tüzel bir kişiye karşı yöneltilen kasıtlı, saldırgan ve zarar verici davranışları ifade eden "dijital zorbalık" kavramı ön plana çıkmaya başladı. Başkalarına ait kişisel verilerin izinsiz kullanılması, dışlama, taciz ve iftira gibi birçok suç eylemine ek olarak öfke dolu, onur kırıcı, şeref ve haysiyeti zedeleyici, alay edici, sataşma içeren, tehdit ve hakaret içeren online tartışmalar, dijital zorbalık olarak tanımlanıyor. En çok da sahte hesaplar veya anonim hesaplar ile yapılan bu eylemler, özellikle 13 yaşın altındaki çocukları etkiliyor. Kadınlar ve yetişkinler ise dijital zorbaların, çocuklardan sonra en fazla istismar ettiği diğer grupları oluşturuyor.



Bir kişi, gerçek kimliği ile söyleyemeyeceği söz veya yapamayacağı eylemleri anonim kimlik ile rahatlıkla sürdürübiliyor

Bir saniye gibi kısa bir süre içinde milyonlarca kişiye mail veya sosyal paylaşımla ulaşılabilen dijital dünyada mahkeme yoluyla erişimin engellenmesi kararı alınması, etkin bir çözüm sunmuyor. Ayrıca temel hak ve özgürlüklerin; başkalarına hakaret etme, intihara sürükleme ve dijital zorbalık yapma ayrıcalığı vermemesine karşın bir kişi, gerçek kimliği ile söyleyemeyeceği söz veya yapamayacağı eylemleri anonim kimlik ile rahatlıkla sürdürülebiliyor. Bunu engellemek için de Facebook ve Twitter gibi internet ortamlarında hizmet veren kurumların, anonim kimlikle hesap açmasına izin verilmemesi gerekiyor. Devlet tarafından dijital dünyanın hızına uygun bir önleme ve koruma sistemi kurulması, bu nedenle büyük önem taşıyor. Dijital zorbalık kapsamındaki söz konusu eylemlere karşı önlemlerin bu kurumlar aracılığı ile alınması; ayrıca dijital dünyada yaşam süren bireylerin, kendi güvenliklerini etkin bir şekilde koruyabilmesi için bu yönde verilecek eğitimlerle bilinçlendirilmesi gerekiyor.



PORTRE

Bilime Adanmış Bir Hayat: Fuat Sezgin

"Amacım, İslam topluluğuna mensup insanlara İslam Bilimlerinin gerçeğini tanıtmak, benlik duygularını olumsuz etkileyen yanlış yargılardan kurtarmak ve ferdin yaratıcılığına olan inancı onlara kazandırmaktır"

Enes Açıkgöz

Prof. Dr. Fuat Sezgin 24 Ekim 1924 tarihinde Bitlis'te doğdu. Erzurum´da ortaokulu ve liseyi bitirip 1943 yılında ilk planına göre matematik okuyup mühendis olmak için İstanbul´a geldi. Bir akrabasının tavsiyesi üzerine, İstanbul Üniversitesi Şarkiyat Araştırmaları Enstitüsünde alanında en tanınmış uzmanlardan Alman Şarkiyatçı Helmut Ritter tarafından verilen bir seminere katılan Sezgin, ilk planını kökten değiştirdi ve İstanbul Üniversitesi Şarkiyat Araştırmaları Enstitüsüne kaydoldu.

Hocası Helmut Ritter'in, bilimlerin temelinin, "İslam Bilimleri"ne dayandığını söylemesiyle bu alana yönelen Fuat Sezgin, 1951 yılında İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesini bitirdikten sonra, Arap Dili ve Edebiyatı üzerine doktora yaptı. 1947 yılında Fuat Sezgin, doktora tezi için araştırmalarını sürdürdüğü Muhammed el-Buhârî'nin hadis kitabından bazı yerlerin Mecâzu'l-Kur'ân'dan alındığını fark etti. El-Buhârî'nin yazılı kaynakları kullanmış olması, daha önce akademisyenlerin ve muhaddislerin mecmualarının sadece sözlü geleneğe dayandıklarına dair tezlerinin yanlış olduğunu kanıtladı.

1960 yılında Türkiye'deki askerî darbenin iktidara getirdiği hükümet tarafından hazırlanan ve 147 akademisyenin üniversitelerden men edildiği listede kendi adı da bulunan Sezgin, çalışmalarını Türkiye dışında sürdürmek zorunda kaldı. Câbir ibn Hayyân konulu ikinci doktora tezini, 1965 yılında Frankfurt Üniversitesi Institut für Geschichte der Naturwissenschaften´da yazdı ve bir yıl sonra profesör unvanını kazandı. İnsanlık







İSTANBUL İSLAM BİLİM VE TEKNOLOJİ TARİHİ MÜZESİ, KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI 2016 ÖZEL ÖDÜLÜ´NE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR



tarihinin başlangıcından bugüne kadar, sahasında yazılan en kapsamlı eser olan Arap-İslam Bilim Tarihi'nin ilk cildini ise 1967'de tamamladı.

Prof. Dr. Fuat Sezgin, "Acaba 30 aleti yapmayı başarabilir miyim?", "Bir müze olmasa bile bir odayı doldurabilir miyim?" düşüncesi ile başladığı İslam Bilim ve Teknoloji koleksiyonunu, Frankfurt´ta kurduğu İslam Bilim Tarihi Müzesi'nde 800´den fazla alete ulaştırdı. Müzede, İslami kültür çevresinde yetişen bilim insanlarının buluşları, bilimsel alet, araç ve gereçleri; yazılı kaynaklara dayanarak yapılan 800'den fazla örnek ile sergilenmektedir. Aynı binada, Sezgin'in hayatı boyunca büyük bir özenle, zorluk ve sıkıntılara katlanarak aldığı 45 bin ciltlik kitaplarla kurduğu Bilimler Tarihi Kütüphanesi bulunmaktadır. Bazı kitapları sahasında orijinal tek nüsha olma özelliğini taşıyan bu kütüphane, İslam Bilim Tarihi açısından dünyada tek olma özelliğine sahip, koleksiyon bir ihtisas kütüphanesidir.

Değerli ilim adamının olağanüstü gayretleri ve çalışmalarıyla ikinci bir müze, 2008 tarihinde İstanbul Gülhane Parkı içerisindeki binada bütün milletimize armağan edilmiştir. Bu müzeler, Müslüman bilim adamlarının yüzyıllar boyu insanlığa sunduğu icat ve keşiflerini, bilim tarihinin değişik disiplinlerdeki evrimini kapsamlı bir şekilde sunmakta olup kendi sahasında dünyada bir yenilik arz etmektedir. Astronomi, coğrafya, gemicilik, zaman ölçümü, geometri, optik, tıp, kimya, mineraloji, fizik, mimari, teknik ve harp tekniği sahalarında sistematik bir düzenle sergilenen eserler, İslam Bilimlerinin büyük keşif ve muazzam buluşlarını göstermekle birlikte bu keşif ve buluşların değişik yollardan Avrupa'ya geçip özümsendiğini nefis bir görsellikle ziyaretçilerine sunmaktadır. Böylece müze, bilimler tarihinin bir bütün olduğunu; gerçeğe uygun, hislerden ve önyargılardan uzak, tam bir objektiflikle ispatlamaktadır.

Prof. Dr. Fuat Sezgin öncülüğünde kurulan İstanbul İslam Bilim ve Teknoloji Tarihi Müzesi, üstün nitelikli eser ve ortaya konan özgün çalışmalardan dolayı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kültür ve Sanat Büyük Ödülü ve Kültür ve Turizm Bakanlığı 2016 Özel Ödülü´ne layık görülmüştür.

2017 yazında Fuat Sezgin'in Almanya'da kurucusu olduğu enstitüdeki kütüphanesine el konulmuş ve Hoca'nın 30 bin kitaplık kütüphanesini Türkiye'ye getirmesine Alman makamlarınca izin verilmemiştir. Fuat Sezgin, kitapların kendisine ait olduğunu kanıtlamış ve ceza hukuku kapsamındaki dava lehine sonuçlanmıştır. Ancak Alman Bilim Bakanlığı kitapların ülkeden çıkışını engellemiştir. Ayrıca, Almanlar, Türk yetkililerin bu kitapları dijitalleştirerek iki ülkede de istifadeye sunması teklifine yanaşmadıkları gibi, şimdi de hukuki süreç devam ettiği için bu kitapları ve Hoca'nın odasını adli takibe alarak mühürlemiştir.

"Amacım, İslam topluluğuna mensup insanlara İslam Bilimlerinin gerçeğini tanıtmak, benlik duygularını olumsuz etkileyen yanlış yargılardan kurtarmak ve ferdin yaratıcılığına olan inancı onlara kazandırmaktır." diyen hocamızın İslam topluluğuna ve ilime yaptığı kıymetli çalışmalarının geleceğimize ışık tutacağına inanıyor, kendilerine Allah'tan rahmet diliyoruz.







Seniha DEMİR Mahmut GEDİZ

Bir Müzeden FAZLASI...

500'den fazla eserin yer aldığı İslam Bilim ve Teknoloji Tarihi Müzesinde, Müslüman bilim adamlarının deney ve gözleme dayalı çalışmalarıyla bilime yaptıkları katkılara bizzat şahit oluyorsunuz



anıyabiliyorsa bir kimse kendini ve başkalarını, görecektir burada da Doğu ve Batı'nın ayrılmaz olduğunu. sözleriyle müzenin girişinde bizi karşılayan Goethe, aslında ne de güzel özetlemiştir Doğu Batı Divanı'nda tüm ayrıştırmaların yanlışlığını. Bilim, kendinden önceki gelişmeler yok sayılarak düşünülemez. Çünkü her bir deney ve gözlem kendinden öncekilerden ilham aldığı gibi kendinden sonrakilere de örnek olacaktır. Bu önemli müzeyi tanımaya ne dersiniz?

Dünyada İlk

İslam Bilim ve Teknoloji Tarihi Müzesi, geçmişte Osmanlı'nın has bahçelerinden olan Gülhane Parkı'nın içinde bulunmaktadır. Eski saray duvarlarının Has Ahırlar Binası'na yapılan müze, İslam Bilim Tarihçisi Prof. Dr. Fuat Sezgin tarafından hazırlanmış olup 2008 yılında hizmete açılmıştır. İki kattan oluşan müze, 3 bin 500 metrekarelik bir alana kurulmuştur. Üst katta müze ile ilgili çeşitli görsellerin izlenebildiği sinevizyon salonu, astronomi, saat teknolojisi, denizcilik, savaş teknolojisi ve tıp bölümü bulunmaktadır. Alt katta ise madenler, fizik, matematik-geometri, şehircilik ve mimari, optik, kimya ve coğrafya ile ilgili harita çizimlerinin sergilendiği bölüm bulunmaktadır. Sergi salonlarının tamamında İslam bilim adamlarının ortaya koydukları

eserlerin model ve maketleri sergilenmektedir. Eserler, 9. ve 17. yüzyıllar arası dönemdeki Müslümanların bilimsel ve teknik gelişmelerini yansıtmaktadır. İslam Bilim ve Teknoloji Tarihi Müzesi, Türkiye'de ilk, dünyada ise Frankfurt'tan sonra ikinci bir örneği teşkil etmektedir. 500'den fazla eserin yer aldığı müzede, Müslüman bilim adamlarının deney ve gözleme dayalı çalışmalarıyla bilime yaptıkları katkılara bizzat şahit olabilmekteyiz.

Bilimin Öncüleri

Müze, İslam bilim tarihine ışık tutması bakımından önem arz etmektedir. Karanlık çağ olarak bizlere öğretilen zaman dilimi Avrupa için öyle olsa da Müslümanlar için tam bir gelişme çağı olmuştur. Bu devirde modern bilimin temellerinin atılmasında Müslüman bilim adamları öncü rol oynamıştır. İlmî ve bilimsel faaliyetler 8. yüzyılın başlarından itibaren hız kazanmıştır. Müslüman bilim adamlarının ilerleme kaydetme sebebi ise kendilerinden önceki medeniyetlerin öğretilerini iyi analiz ederek geliştirmeleridir. Müslüman bilim adamları, 9. ve 14. yüzyıl arasında Yunanlılardan ve İslam öncesi Bizanslılardan aldıkları aletleri geliştirerek bilim dünyasına çok fazla katkıda bulunmuştur. Bu anlamda İslam bilimleri, Yunan bilimlerinin devamı olarak gelişmiştir.

Özellikle Abbasiler devrinde Müslümanların bilime katkıları artmıştır. Bugün bilim dünyasında bunun çok bilinmemesinin nedeni, Müslüman bilim adamlarının bilime sağladıkları katkıların görmezden gelinerek unutulmasıdır. Avrupa'da bilginler, 17. yüzyıla kadar yazılarında kaynak belirtmemişlerdir. İslam bilimlerinin büyük keşif ve buluşları; değişik yollardan Avrupa´ya gelmiş, orada kabul bulmuş ve alınarak adapte edilmiştir. Arapça kitaplar; 10. yüzyıldan itibaren Bizans'ta Yunancaya, İspanya'da Latinceye tercüme edilmeye başlanmıştır. Birçok Arapça eser tercüme edilmiş; fakat Avrupalı veya Yunanlı bir bilginin ismi altında yayınlanmıştır.

Usturlaptan Güneş Saatine

Arap - İslam yazma eserleri üzerinde yıllar süren tarihsel yoğun çalışmalar, bu müzede sergilenen ve ziyaretçisine eşsiz bir bilimsel yolculuğu mümkün kılan eserlerin zeminini oluşturmuştur. Bu eserler detaylarına sadık kalınarak hazırlanmıştır. Astronomi, coğrafya, gemicilik, zaman ölçümü, savaş tekniği, geometri, optik, tıp, kimya, fizik teknik ve mimari sahalarında büyük bir düzenle sergilenen eserler sürekliliği bozulmadan ziyaretçilere sunulmaktadır. Müzede Müslüman bilim adamlarının geliştirdiği ilginç su saatleri, usturlaplar, pusulalar, duvar kadranları, güneş saatleri ve su pompaları gibi birçok

İslam Bilim ve Teknoloji Tarihi Müzesi, geçmişte Osmanlı'nın has bahçelerinden olan Gülhane Parkı'nın içinde bulunmaktadır











Müzedeki eserler, 9. ve 17. yüzyıllar arası dönemdeki Müslümanların bilimsel ve teknik gelişmelerini yansıtmaktadır

objeyi görebilirsiniz. Bunlardan bazıları Takiyüddin'in 1559 yılında yaptığı mekanik saat, El-Cezeri'nin kitabı esas alınarak oluşturulan fil saati, Abdurrahman es-Sufi'nin gök küresi, El-Hazini'nin dakika terazisi ve daha birçok bilim adamının geliştirdiği eserlerden örneklerdir. Bu örnek maketlerin büyük bir kısmı, Frankfurt'taki Johann Wolfgang Goethe Üniversitesine bağlı Arap - İslam Bilimleri Tarihi Enstitüsü tarafından, yazılı kaynaklardaki tarif ve resimlere göre çok küçük bir kısmı ise günümüze ulaşan eserlerin orijinallerine dayanılarak yaptırılmıştır.

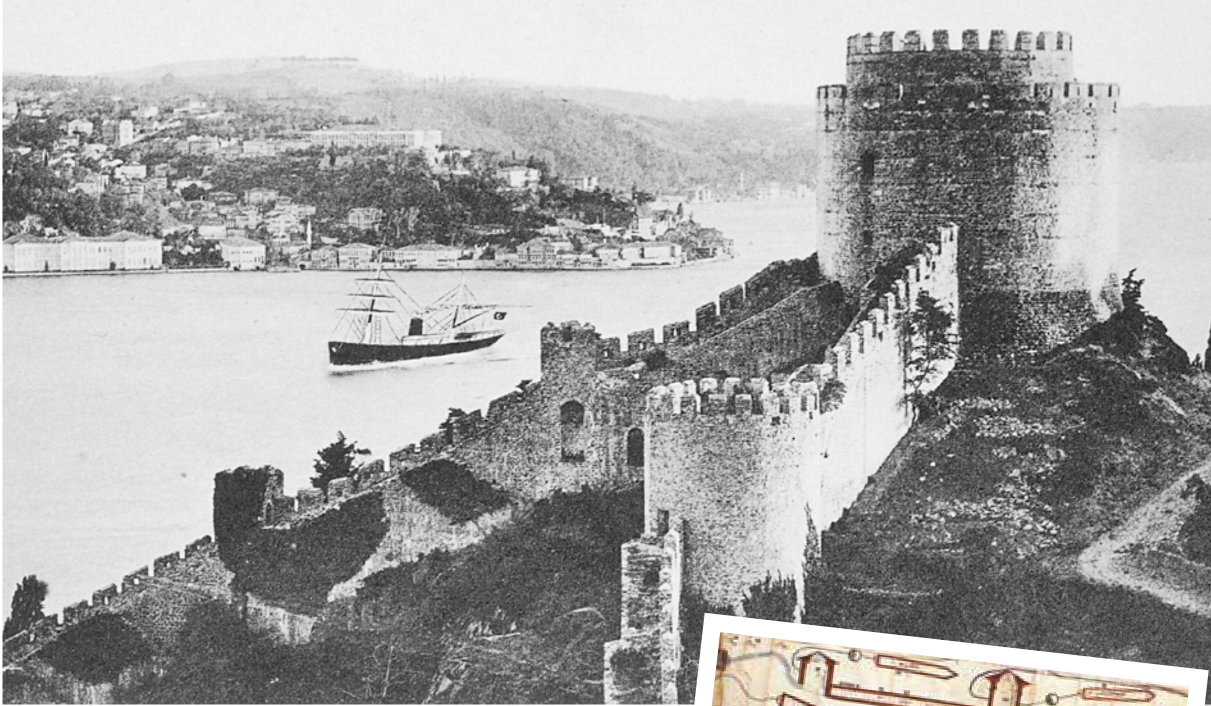
Müslümanların Haritası

Müzenin bahçe kısmında girişte 9. yüzyılda yapılmış olan dünya haritasının kopyası olan yerküre bulunmaktadır. Halife Memun'un yaptırdığı yerküre haritası, günümüz dünya haritasına benzerliğiyle dikkat çekmektedir. Yunan felsefe ve bilim yapıtlarının çevrilmesini destekleyen Abbasi Halifesi Memun, Beytü'l-Hikme (Bilgelik Evi) adlı bir akademi kurdurarak Bizans'tan önemli yapıtların yazmalarını getirtti. Bilimler tarihindeki ilk gözlem evleri, 9. yüzyılın başında Halife Memun tarafından Bağdat'ta ve Şam'da kuruldu. Daha önceden başlanan eski Yunan eserlerini tercüme faaliyeti bu dönemde hız kazandı. Çok sayıda eser Arapçaya çevrildi. Ekvatorun uzunluğu günümüzün rakamlarına çok yakın bir şekilde tespit edildi. İlk defa bu dönemde çizilen dünya haritası da bu müzede sergilenmektedir. Ayrıca çeşitli usturlaplarla beraber rasathanelerden örnekleri astronomi bölümünde incelemek de mümkün.



Cezeri'nin Dehası

Müzede eserlerini göreceğimiz diğer bir bilim adamı İbn el-Heysem, tüm zamanların en büyük fizikçilerinden biri olarak kabul edilir. Optik konusunda en yüksek düzeyde deneysel çalışmalar yapan bilim adamının ışık yansıması gözlemleme aleti, karanlık oda maketi ve insan gözünü ayrıntılı olarak çizdiği çalışmasını müzede görebilirsiniz. El-Cezeri ise İslam'ın altın çağında çalışmalar yapan Müslüman bilim adamı ve mühendistir. Dünya bilim tarihi açısından bugünkü sibernetik ve robot biliminde çalışmalar yapan ilk bilim adamı olan Cezeri'nin yaptığı otomatik makineler, günümüz mekanik ve sibernetik bilimlerinin temel taşlarını oluşturmaktadır. Müzede sergilenen fil saati Cezeri'nin eseridir. Ayrıca Nehir akıntı kuvvetiyle çalışan iki pistonlu su pompası, 1200'lü yıllarda ilk defa El-Cezeri'nin, daha sonra 1553'te Takiyüddin'in kitabında yer almaktadır. Müzede maketi olan ve çarkla hareket eden pompalar karşılıklı olarak suyu 11 metre yükseğe çıkarabilmektedir. Fas şehrinin Karaviyin Camisi'nin muvakkithanesinde bulunan su saatinin maketi ise işlevinin yanı sıra estetik görünümüyle de dikkat çekmektedir. Üzerinde ahşap oymalar bulunan saat, her bir dört dakikayı ve saat başını haber vermektedir. Bunların dışında müzede mutlaka görülmesi gereken aletler arasında İstanbul Rasathanesinin ilk kurucusu Takiyüddin'in su pompası ve saatleri, Biruni'nin bulduğu terazi ve onun tarifiyle yapılan pusula, Arap coğrafyacısı İbn Hauqal'ın gemisi ve Sufi'nin ünlü gök küresi de yer almaktadır.

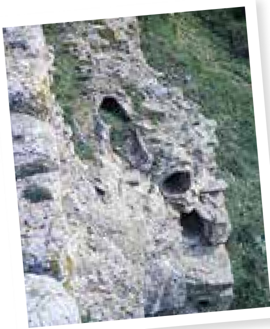




Dr. Şefik Memiş

Tarihten FIŞKIRAN SU

Fatih Sultan Mehmet'in İstanbul'u fethi, şehrin su ihtiyacının karşılanmasında bir dönüm noktası oldu





İstanbul ve su, yüzyıllar boyunca ikiz sözcükler olarak hep bir arada zikredildi. Çünkü İstanbul'da yaşayanların su ihtiyacının karşılanması hem Roma hem Bizans hem de Osmanlı dönemlerinde şehri yönetenler için mutlak çözülmesi gereken bir gündem maddesiydi. Şehrin su ihtiyacı ya MS 2. yüzyılda Hadrianus döneminde olduğu gibi Istranca Dağları gibi uzak yerlerden ya da MS 4. yüzyılda Valens dönemindeki gibi Belgrad ormanlarından sağlanıyordu. Ama İstanbul'a ilk su hattı Hadrianus devrinde Batı'dan geldi. Ayrıca şehrin iki tepesine su verebilmek için 368 yılında İmparator Valens tarafından 971 metre uzunluğundaki Bozdoğan Kemeri yaptırılmış ve bu su, İstanbul Üniversitesi Merkez Binası'nın avlusundaki çeşmeden akıtılmıştı. Ne var ki İstanbul'a yönelik ağır kuşatmalar veya doğal afetler gibi sebeplerle şehre su sağlayan hatların tamamı ağır hasar görmüştü. Bu yüzden şehrin sur dışından getirilen sulara bağımlılığını azaltmak amacıyla açık veya kapalı sarnıçlar inşa edilmişti. Ancak İstanbul, en büyük darbeyi 13. yüzyılda Latin istilasıyla aldı ve şehre hariçten su taşıyan tüm şebekeler tahrip edilerek kullanılamaz hâle getirildi. Fatih Sultan Mehmet'in İstanbul'u fethi, şehrin su ihtiyacının karşılanmasında bir dönüm noktası oldu. Sultan Mehmet, fetihten hemen sonra Roma ve Bizans döneminden kalan ve çevre su kaynaklarından şehre su ulaştıran su kaynaklarının tamir edilmesini emretti. Böylece onarılarak devreye

alınan Fatih ve Turunçlu Su Yollarının yanı sıra Halkalı'daki kaynaklar ile de şehre su verilmeye başlanınca, 1453 yılından itibaren İstanbul'un susuzluk sorunu ortadan kaldırıldı. Kanuni döneminde ise şehrin su ihtiyacını karşılamak için Mimar Sinan tarafından Kırkçeşme Su Yolları yapıldı. Suriçi'ne en yakın yerleşim yeri olan günümüz Bağcılar ilçesi, Bizans döneminden beri kullanılmış olsa da kesin olarak Fatih Sultan Mehmet'in İstanbul'u fethinden itibaren şehrin en önemli su temin kaynaklarından biri oldu. Kirazlı-Güneşli, Kalfaköy ve Çıfıtburgaz civarından doğan su kaynaklarının oluşturduğu Süleymaniye Su Yolu, Beylik Su Yolu ve Hekimoğlu Su Yolu ile hem Saray'a hem dinî yapılara hem de çeşmelere, yani tüm İstanbul halkına en temiz ve leziz sular verildi.

En Büyük Su Hattı: Süleymaniye

Kanunî Sultan Süleyman tarafından inşa ettirildiği için bu ad ile anılan Süleymaniye Su Yolu'nun esas amacı, Süleymaniye Külliyesi'ne su getirilmesiydi ama bu sistemden Şehzade Camii'ne ve çeşitli yerlere de su verildi. 50 kilometreden fazla olan uzunluğu sebebiyle Halkalı sularının en büyük isale hattı olan Süleymaniye Su Yolu, aynı zamanda en yüksek debiye sahip suydu. Hat, yolu boyunca kendisine intikal eden yüzlerce katma su ile birleşerek Edirnekapı'dan şehre giriyor ve tam 80 ayrı yere su veriyordu. Sonuç itibarıyla yapımına 1550'de başlanan ve 1557 yılında bitirilen Süleymaniye Camii ile müştemilatına, caminin bitim tarihinden itibaren su veriliyordu.

92 Metreden Fışkırıyordu

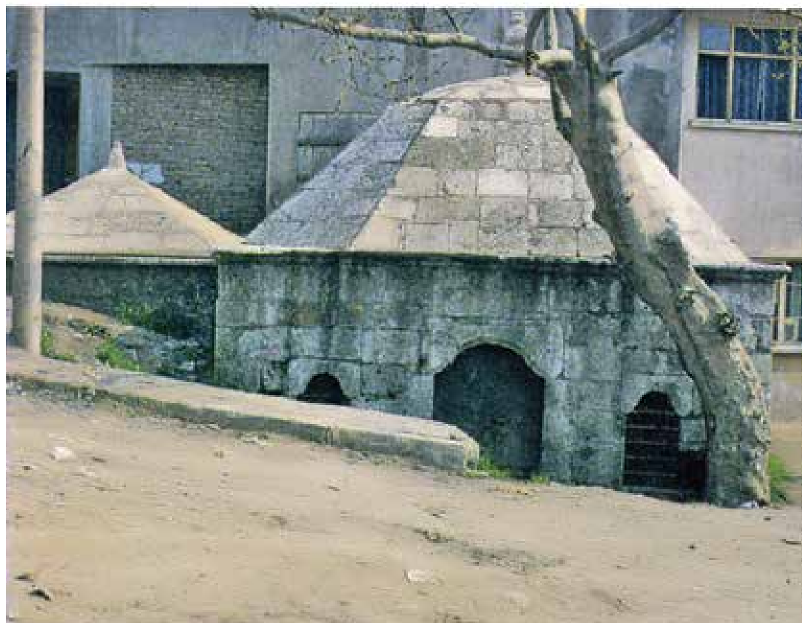
Süleymaniye Su Yolu'nun Aypah Kolu, "Mahmutbey'in güneyinde yer alan Papasköy'de (günümüzde Güneşli civarı) 100 metre kotundaki bir kaynaktan" çıkıyordu. Aypah Kolu'nun başlangıcı; Kirazlı Köyü'nün hemen dış kısmında, Halkalı istikametine doğru giden alan üzerindeydi. Burada deniz seviyesinden yaklaşık 92 metre yükseklikten doğan memba suyu, Mahmutbey Köyü'ne doğru toprak künklerle yola çıkıyordu. İsale hattı, Mahmutbey Köyü'ne ulaştıktan hemen sonra doğuya doğru kıvrılarak bir süre lağım, yani galeri içinden gidiyor ve akabinde tekrar toprak künkle akışını devam ettiriyordu. İstanbul Belediyesinin 1925 yılında İsmail Remzi nezaretinde başlattığı, mevcut tüm su yollarının bizzat gezilmesiyle elde edilen bilgilere göre bir su yolları haritası hazırlanmıştı. 1930 yılında tamamlanan çalışmaların neticesinde ortaya çıkan haritanın en önemli özelliği, o tarihe kadar mevcut olan tüm su yollarını kayıt altına alması ve o an itibarıyla durumlarını tespit etmesiydi.

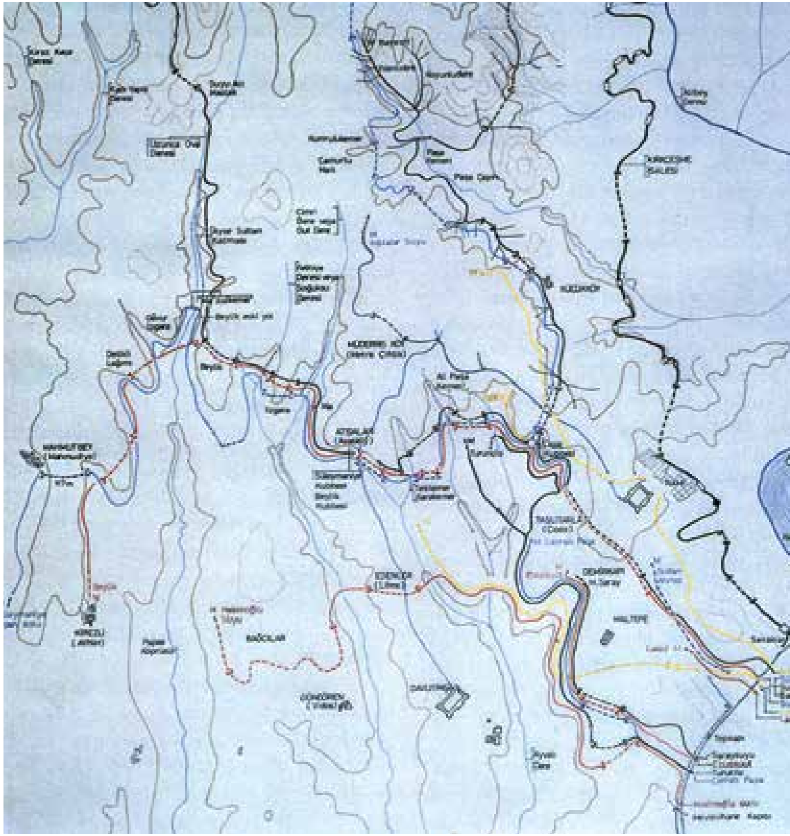
Beylik Suyu'nu Fatih Yaptı

Beylik Suyu, İstanbul'a su getirmek için Osmanlı İmparatorluğu zamanında yapılan meşhur Halkalı Sularına ait şebekelerden biriydi. Bu su, Roma döneminden kalan ancak İstanbul'un fethinden sonra ihya edilen veyahut kurulan yeni su hatlarına katkı amacıyla kullanılan eski su yolu yapılarından biri olan Mâzul Kemer'in üzerinden geçerek Saray'a

Süleymaniye Su Yolu'nun Aypah Kolu, Mahmutbey'in güneyinde yer alan Güneşli'de bir kaynaktan çıkıyordu







İstanbul Belediyesinin 1925 yılında İsmail Remzi nezaretinde başlattığı, mevcut tüm su yollarının bizzat gezilmesiyle elde edilen bilgilere göre bir su yolları haritası hazırlanmıştı



BAKIRKÖY'ÜN SU SORUNUNU ÇÖZECEK ESKİ BİR BARAJ BULUNDU

Ay yıldız nüfus cüzdanında sola, bayraklar da sağa bakacak

ulaşırdı. Su yolu, köklü tamiri ve esaslı genişletmeyi Sultan I. Mahmut döneminde gördüğünden dolayı Beylik Suyu ismini almıştır. Bu su yoluna "Beylik" anlamı verilmesinin sebebi; "Bey"e, yani "Devlet"e ait olduğunu göstermek içindi. Onun devrinde bu su, ilave hat ile Topkapı Sarayı'na kadar ulaştırılmıştı. Civardaki memba sularının toplanmasıyla oluşan Beylik Suyu'nun başlangıcına, Hünkâr Suyu adı veriliyordu. Dr. Saadi Nazım Nirven'in tabiriyle ifade edersek "Suyun kaynakları, Aypah Köyü'nün şimalinden ve çok yakınından çıkar. Yerinde Hünkârbeğendi Suyu adı ile adlandırılır."

Aypah'tan Topkapı Sarayı'na

Osman Nuri Ergin de Beylik Suyu hakkında "Membaı, Kalfa Köyü civarındaki katmalardır." bilgisini verdikten sonra, suyun Edirnekapı'dan Suriçi'ne girdiğini ve çeşitli cami ve çeşmeleri suladığını anlatıyor. Ergin, bu hattın en son III. Ahmet Çeşmesi'nin bulunduğu meydana açılan Bab-ı Hümâyûn kapısından Topkapı Sarayı'na girdiğini aktarıyor. Dolayısıyla Sultan I. Mahmut'un yaptırdığı, tamir ettirdiği, Beylik Suyu; banisinin adını taşıyan imaret ile yaşadığı Saray'a da hayat veriyordu.

37 noktaya su vermesinin gösterdiği gibi güçlü ve verimli bir su hattı olan Beylik Suyu kaynaklarından, 1910-1915 yıllarına kadar şehre günlük 500-600 metreküp su veriliyordu. Ne var ki şehirdeki genişleme ve yapılaşmanın sürekli artmasıyla birlikte Halkalı sularının tamamı zamanla binaların altında kaldı, bir kısmı ise inşaat temelleri kazılırken tahrip oldu. Cumhuriyet döneminde de aktif olan Beylik Suyu hattı, en azından şehirdeki hayratların su ihtiyacını karşılamakta kullanılmaya devam etmişti. Hat, Kirazlı Köyü'nden çıktıktan sonra Topkapı Sarayı'na ulaşana kadar ise tam 14 bin 400 metre yol kat ediyordu. Bu uzunluktaki bir su tesisatının, ulaşım şartlarının ve arazinin fiziki zorluğuna rağmen sürekli çalışır vaziyette tutulması; aynı zamanda Osmanlıların mühendislikteki maharetini ve ustalığını gösteriyordu.

Hekimoğlu Su Yolu

18. yüzyılda Osmanlı İmparatorluğu'nun çeşitli kademelerinde, valilikten sadrazamlığa kadar görev alan Hekimbaşı Nuh Efendi'nin oğlu Hekimoğlu Ali Paşa, hayırsever bir yöneticiydi. İstanbul'da birçok cami, sebil ve çeşme yaptırmıştı. İşte bu hayır eserlerinin ihtiyaç duyduğu suyu temin etmek için yine kendi adını taşıyan bir su yolu yaptırmıştı. Hekimoğlu Ali Paşa'nın adını taşıyan su; bugünkü Bağcılar'da, Kaşıkçı Çiftliği'nden çıkıyordu. Aslında Tavukçu Deresi'ne paralel bir şekilde, dere ile 102 metre rakımlı Değirmentepe arasında, "Değirmentepe'nin güneybatısında 72,20 metre kotundaki bir tünelden çıkan" Hekimoğlu Suyu, buradan Çıfıtburgaz'a doğru ilerle-

yerek bu köyün batısından geçtikten sonra tekrar uzun bir tünele giriyordu. Künkler içinde akan su, sadece Vidos Deresi üzerinde 100 mm'lik font boruya girip daha sonra ise tekrar tünelden devam ediyordu. Hekimoğlu Ali Paşa Suyu olarak da anılan hat, Ayvalıdere'nin bir kolunda ve Demirkapı civarında yine 100 mm'lik font borulardan ilerledikten sonra tekrar bir galeriye giriyor ve oradan da Mevlanakapı'da 54,77 metrelik bir kottan şehre dâhil oluyordu. Burada üç kola ayrılan su yolundan biri pik boru olarak Altımermer, Hekimoğlu Ali Paşa ve Davutpaşa'ya, diğerleri künk boru olup Kocamustafapaşa ve Samatya'ya gidiyordu. Bu boruların da bir kısmı sonradan pik ve kurşunla değiştirilmişti.

Sultan Mahmut'un Su Şebekesi İstanbul'un İmdadına Yetişti

1980 öncesinin İstanbul Belediye Başkanı Aytekin Kotil, şehrin en büyük ilçelerinden biri olan Bakırköy ve çevresine 24 saat su verilmesini sağlayacak yeni bir kaynak bulmuştu. Kotil'in bulduğu kaynak, Sultan II. Mahmud'un barut öğütme değirmenlerinin beslenmesi için Küçükçekmece vadisinin üst bölümünde yaptırdığı Şamlar Barajı'ydı. Kotil; 35 milyon metreküp su rezervi bulunan bu barajdan saniyede bin litre suyun boşa aktığını, işte bu suyu değerlendirerek Mahmutbey Su Birliği'ne vereceklerini bildiriyordu. Böylelikle Sultan Mahmut'un su kaynağıyla 1980 yılından itibaren 300 bin nüfuslu 12 yerleşim merkezine su verilecekti.

Tarihî Aypah Suyu, Esenler'i Susuzluktan Kurtardı

1990'lı yıllarda su sıkıntısı İstanbul'un hem merkez semtleri hem de kenar mahallelerinde had safhaya çıkmıştı. Özellikle yoğun göçle kurulan Esenler, Avcılar, Bağcılar, Esenyurt gibi yerleşim bölgelerinde şebeke sisteminin de olmaması, susuzluğa çare olarak kuyuları gündeme getirdi. Tarihî bilgiler ışığında hareket eden Bakırköy Belediyesi, artık kullanılmayan tarihî su isale hatlarını devreye sokarak bölgede susuzluk çeken bazı mahallelere su ulaştırdı. 1520-1560 yılları arasında kurulan ve İstanbul'un önemli yerleşim bölgesi olan Süleymaniye'ye su sağlayan tarihî tonozlu su kanallarının üzerinde iki kuyu açan Bakırköy Belediyesi, bu kuyulardan her gün 20 bin metreküp içilebilir su sağlayarak halkın kullanımına sundu. Bu amaçla Esenler'in Kemer Mahallesi ile cami mevkiinde yaptırılan su kuyuları, bölge halkına ilaç gibi geldi. Kuyuların açılışında konuşan dönemin Bakırköy Belediye Başkanı Yıldırım Aktuna, bu isale hattını iki ay önce bir kazı sırasında tesadüfen ortaya çıkardıklarını belirterek "Bu su kaynağının ortaya çıkarılmasından sonra belediye olarak çalışmalara başladık. Elde ettiğimiz arşivlerden çıkardığımız projelere göre çeşme, cami ve mescitlere su taşıyan bu tonozlardan İstanbul genelinde 50 şebeke bulunduğunu gördük." açıklamasında bulunmuştu. Gazetelerde yer alan bilgiye göre "Esenler Kemer halkının susuzluğunu önleyen kuyu, iki kaynaktan besleniyor. Birinci kaynak, İstanbul'a 17 kilometre uzaklıktaki Terkos Gölü koruma alanı içindeki Pirinççi Köy merası iken ikinci kaynak ise İstanbul'a yaklaşık 5 kilometre uzaklıktaki Mahmutbey-Kirazlı köyleri civarında çıkan Aypah Membaı." idi.




Tarihi isale hatları devrede

Süleymaniye'ye su sağlayan tarihî tonozlu su kanallarının üzerinde iki kuyu açan Bakırköy Belediyesi, bu kuyulardan her gün 20 bin metreküp içilebilir su sağlayarak halkın kullanımına sundu


Aktuna 'içilmez' levhalı kuyu suyunu törenle hizmete açtı

'İSKİ'yle bağları kopardık'

Bakırköy Belediye Başkanı Yıldırım Aktuna, Arıpalanı'nda yeraltı suyu elde edilecek olan tarihi Tonozlu isale hattını hizmete açtı. Aktuna, tahlilleri olmadığı için, şimdilik içilmez levhası konduğunu belirterek "Kendi işimizi yapacağız. İSKİ'yle bağları kestik" dedi.



Tarih Göbeklitepe ile Yeniden Yazılıyor

Adem Bulut



Göbeklitepe, bizlere insanlığın geçmişi ile ilgili yeni şeyler öğretirken merak duygumuzu kamçılıyor







GÖBEKLİTEPE REHBERİ



Ne Yenir
Lokanta yönünden geniş bir yelpazeye sahip olan Şanlıurfa'da, kebap ve içli köftenin yanı sıra borani, bostana ve humus gibi yerel yemekleri deneyebilir; "mırra" denilen kahveyi yudumlayabilirsiniz.



Ne Alınır?
Şanlıurfa şehir merkezinde ve ören yeri yakınlarındaki seyyar tezgâhlarda Göbeklitepe'den esinlenilerek üretilmiş hediyelik eşyalar ve dekoratif objeler satılıyor. Ayrıca Şanlıurfa Halk Eğitim Merkezi ve Göbeklitepe Taş İşçiliği Atölyesinde geçmişin incelikli zanaatları öğretiliyor.



Nasıl Gidilir?
Türk Hava Yolları; her gün Ankara, İstanbul ve İzmir'den Şanlıurfa'ya karşılıklı seferler düzenliyor. Göbeklitepe, havalimanına indikten sonra yaklaşık yarım saat içinde otomobil ile rahatça ulaşabileceğiniz bir mesafede bulunuyor.



Kaçırmayın
Göbeklitepe'nin en üst noktasındaki dilek ağacının bulunduğu alan turistler tarafından sıklıkla ziyaret ediliyor. Ayrıca Örencik Köyü'ndeki Göbeklitepe Örenyeri Müzesi her gün ziyarete açık. Sonra Şanlıurfa'ya gidilip Balıklı Göl, Halil-ür Rahman Camii, Şanlıurfa Müzesi ve Hz. Eyüp Mağarası'nı ziyaret etmek elinizde.

Dünyada bilinen en eski tapınağa ev sahipliği yapan Göbeklitepe ile uygarlığın ilk dönemleri yeniden yazılıyor. Anadolu coğrafyası, jeopolitik konumu ve sahip olduğu verimli topraklar münasebetiyle tarihin her döneminde rağbet gören bir yerleşim yeri oldu. İnsanlık ise mizacı gereği dünyanın diğer yerlerinde olduğu gibi burada da geçmişten günümüze kadar sürekli tapınma alanları inşa etti. Bu tapınma alanlarının en eskisi de Göbeklitepe. İstanbul ve Chicago Üniversitelerinden araştırmacıların 1963'te yürüttüğü ortak yüzey çalışmaları sırasında fark ettikleri Göbeklitepe'de, kazı çalışmaları o dönemden beri aralıksız sürüyor. Şanlıurfa'nın 22 kilometre kuzeydoğusundaki Göbeklitepe, İngiltere'de bulunan Stonehenge'den 7 bin, Mısır piramitlerinden ise 7 bin 500 yıl daha eski. Tarihi günümüzden 11 bin 600 yıl öncesine dayanan bu arkeolojik alan, kazıların başladığı 1963 yılından bu yana bilim insanlarının uygarlığın kökeni üzerine düşüncelerini temelden sarsmakla birlikte doğru sandığımız birçok şeyi sorgulamamıza neden oldu.

İnançla Gelen Yerleşik Düzen

Şimdiye kadar keşfedilen en eski tapınak yapılarına sahip olan Göbeklitepe, insanlığın tarım ve hayvancılığa geçiş sürecindeki en son aşamada inşa edildi. Bölgenin tarihinin bu kadar eskiye dayanmasından hareketle, tarımın uygarlığa yol açtığı fikri de geçerliliğini yitirmiş durumda. Bugüne değin genel kanı, avcı-toplayıcıların yerleşik düzene geçmesinin ardından yetiştirilen ürünlerin fazlalığı sonucunda karmaşık toplumların kurulduğu yönündeydi. Göbeklitepe, bu yaygın kanıyı tartışmaya açtı. 1995'ten itibaren 19 yıl süreyle kazının başkanlığını yapan Arkeolog Prof. Klaus Schmidt, insanın kronolojik akışının Göbeklitepe ile birlikte tarihe kavuştuğunu ileri sürmüştü. Schmidt'e göre yapıları inşa etmek için gerekli iş gücü, çalışanlara yiyecek, içecek sağlama yolu olarak tarımın gelişmesine yol açmıştı. Kalabalık toplulukların ibadet merkezine yakın olma arzusu ve çevrede bu toplulukların ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde yeterince kaynak bulunmaması, insanları tarım yapmaya itmişti. Göbeklitepe'de ortaya çıkarılan yapı kompleksinde, çatıya dair bir ize rastlanmadı ve bu yapıların birer açık hava tapınağı olduğu kabul gördü.

Sanatın İlk Adımları

Göbeklitepe, tarımın başlangıcından ve hatta çanak-çömleğin icadından bile daha eski bir geçmişe sahip. Diğer yandan insanı simgeleyen T biçimli taşların üzerini süsleyen hayvan figürlerinde sanat



denilebilecek bir üslup söz konusu. Taşlar üzerinde akrep, tilki, boğa, yılan, yaban domuzu, aslan, turna ve yaban ördeği figürleri yer alıyor. Bilhassa aslan figürleri Neolitik Dönem'de aslanların Anadolu'da yaşadığını kanıtlıyor. Bazı araştırmacılara göre bu hayvan figürleri, tapınağı ziyaret eden kabileleri simgeliyor. Göbeklitepe'deki buluntular, kalabalık grupları bir araya getirmedeki organizasyon becerisini ve sanat becerilerinin gelişkinliğini bize anlatıyor. Ayrıca bulunan sembollerin -küçük ölçekli de olsa- benzerleri Kuzey Irak ve Suriye'ye kadar yayılan bir bölgede de mevcut. Buradan yola çıkılarak Göbeklitepe'nin Neolitik Dönem'de kültürel etkileşim merkezi olduğu ileri sürülüyor. Tapınak zeminlerinin sıvıyı geçirmeyecek şekilde inşa edilmiş





olması, törenlerde sıvı maddelerin kullanıldığına işaret ediyor. Konumu itibarıyla pek çok yeri görebilen ve pek çok yerden de görülebilen Göbeklitepe, milattan önce 8 bin dolaylarına kadar kült merkez olarak kullanılmış. Sonrasında üzerinin toprakla kapatılarak tarih sahnesinden silinmesi ise bugün bile Göbeklitepe için "Peki neden?" sorusunu büyük bir merakla sormamızı gerektiriyor.

2019 Göbeklitepe Yılı

Yaklaşık 6 yıl önce UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesi'ne alınmış olan Göbeklitepe, Temmuz 2018'de Bahreyn'de düzenlenen 42'nci Dünya Miras Komitesi Toplantısı'nda ise Dünya MirasıListesi'ne dâhil edildi. Dünya tarihine ışık tutan bu önemli gelişmeler doğrultusunda Cumhurbaşkanımız Recep Erdoğan, 2019'u Göbeklitepe Yılı olarak ilan ettiklerini açıkladı. 2018'e dair turizmde çok iyi bir yılı geride bıraktıklarına da işaret eden Erdoğan, konu ile ilgili şunları kaydetti: " (...) Daha büyük atılımların hazırlıkları içindeyiz. Bu çerçevede 2019 yılını 'Göbeklitepe Yılı' olarak ilan ediyoruz. (...) Biliyorsunuz 2018 yılını da Truva Yılı ilan etmiştik ve bölgede turizme yüzde 60 canlılık getirmişti. Şanlıurfa'da atılan bu adımla inanıyorum ki çok daha büyük bir sıçramayı orada yaşayacağız. Anadolu'nun insanlık tarihindeki yerini ortaya koyan bu kadim yerleşim alanı, tüm dünyanın dikkatini çekecek önemde bir değerdir. İnşallah en kısa sürede Şanlıurfa'ya gidip açılışını bizzat yapacağız."





MÜSİAD Şanlıurfa Şube Başkanı
Mahmut Saatçı

Şanlıurfa'mızdaki Turist Sayısı Artacaktır

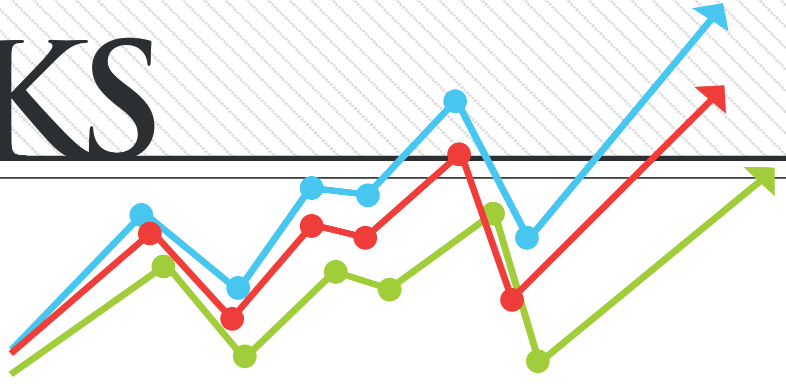
Göbeklitepe'nin 12 bin yıllık geçmişiyle, bilinen tüm tarihî bilgileri değiştiren bir keşif olduğunu ve bunun öneminin farkındayız.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından 2019'un Göbeklitepe Yılı ilan edilmesiyle, şehrimiz de turizm alanında şüphesiz önemli bir ivme kazanacaktır.

MÜSİAD Şanlıurfa Şubesi olarak bizler, ülkemizdeki tüm iş insanlarını bölgeye yatırıma davet ediyoruz. İyi biliyoruz ki bu yılla beraber Şanlıurfa'mızdaki turist sayısı artacaktır. Bu nedenle bugün şehrimizde bulunan tüm otel ve konaklama tesislerinin yetersiz kalacağına inanıyoruz. Dolaysıyla bu alanda yatırım yapılmasının elzem olduğunu düşünüyoruz. Bu vesile ile insanlarımızı bir kez daha, teşvik anlamında da çok önemli bir kent olan şehrimize yatırım yapmaya davet ediyoruz.

> "Göbeklitepe, İngiltere'de bulunan Stonehenge'den 7 bin, Mısır piramitlerinden ise 7 bin 500 yıl daha eski"

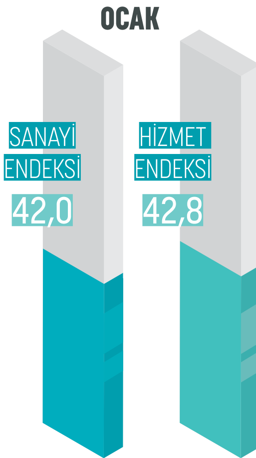
SAMEKS



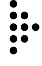
MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

SAMEKS Ocak 2019 Verileri

2018'de ekonomik aktivitedeki durgunluğa işaret eden SAMEKS Bileşik Endeksi, 2019 yılının ilk ayında da olumsuz görünümünü sürdürmüştür

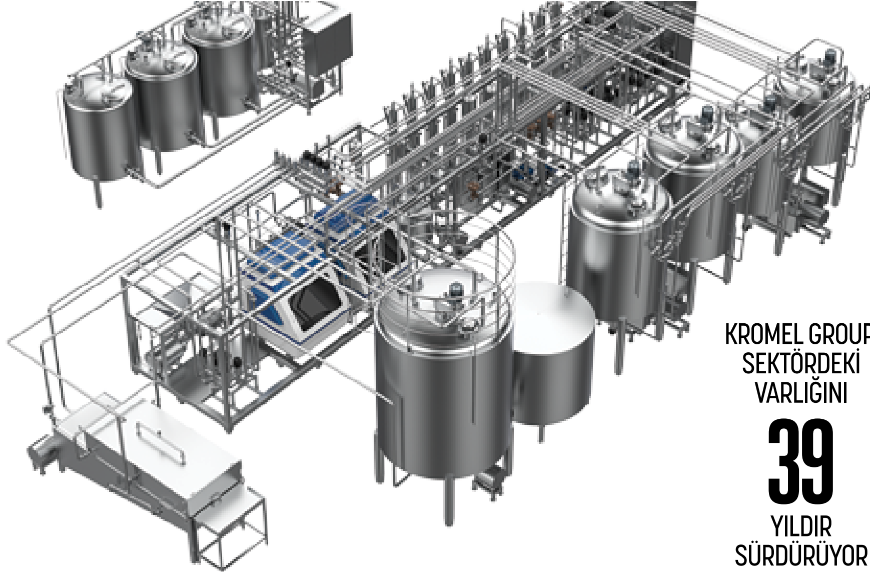


2019 yılı Ocak ayında mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi, bir önceki aya göre 2,3 puan azalarak 42,3 değerine gerilemiştir. Bu dönemde SAMEKS Sanayi Endeksi, bir önceki aya göre 1,6 puan azalarak 42,0 seviyesine gerilemiştir. Sektöre yönelik yeni siparişler, önceki aya göre 1,6 puan azalmış ve 39,1 seviyesine gerilemiştir. Girdi alımlarında önceki aya göre 0,4 puanlık nispi bir artış gözlenmiş olsa da endeksin 49,2 puanlık seviyesi, sanayi sektörüne yönelik satın alımlardaki ivme kaybının sürdüğüne işaret etmektedir. Önceki aya göre 4,2 puan azalarak 47,6 seviyesine gerileyen tedarikçilerin teslimat süresi alt endeksi de reel sektörün ham madde ve ara mamul temininde aksaklıklar olduğunun sinyalini vermektedir. Bu gelişmeler neticesinde, sektöre ilişkin istihdam alt endeksi 1,7 puan azalarak sektördeki istihdam kaybının devam ettiğine işaret etmiştir. Böylece mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Sanayi Endeksi, 2018 yılının Ağustos ayında başlayan ivme kaybını 2019 yılı Ocak ayında da sürdürmüştür. Ocak 2019 döneminde, SAMEKS Hizmet Endeksi ise bir önceki aya göre 2,1 puan azalarak 42,8 seviyesine gerilemiştir. Hizmet sektörüne yönelik girdi alımları önceki aya göre 1,6 puan azalarak 47,5 seviyesinde gerçekleşmiş ve böylece 50 referans değerinin altındaki seyrini sürdürmüştür. Girdi alımlarında gerçekleşen bu azalışa bağlı olarak sektöre ilişkin iş hacmi, önceki aya göre 0,9 puan azalış kaydederek 37,3 puana gerilemiştir. Bu gelişmeler ışığında, hizmet sektörüne ilişkin istihdam alt endeksi, önceki aya göre 3,7 puan gerilemiş ve 42,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet Endeksinde geçtiğimiz yılın üçüncü çeyreğinde başlayan ivme kaybı sürmüştür. 2018 yılının son çeyreğini 45,0 puan ortalamasıyla kapatarak ekonomik aktivitedeki durgunluğa işaret eden SAMEKS Bileşik Endeksi, 2019 yılının ilk ayında da olumsuz görünümünü sürdürmüştür. TÜİK tarafından açıklanan sektörel güven endeksinde gözlenen azalma ve TCMB (Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası) tarafından açıklanan imalat sanayisi kapasite kullanımının önceki aya göre sabit kalması, SAMEKS'teki durgunluğu desteklemektedir. Yine TCMB tarafından açıklanan reel sektör güven endeksinde gözlenen artış ise ekonomik aktivitenin önümüzdeki dönem projeksiyonu için olumlu görünüm arz etmiştir. Yeni Ekonomi Programı (YEP) kapsamında hedeflenen "ekonomik dengelenme" sürecinin etkisiyle, önümüzdeki dönemde de SAMEKS'teki ivme kaybının sürmesi beklenmektedir.



HEDEFİMİZ AKILLI MAKİNELER, PAZARIMIZ TÜM DÜNYA

KROMEL GROUP, KALİTE VE YENİLİK ALANINDA TAMAMLAMIŞ OLDUĞU PROJELERİNİ, BU YIL AR-GE MERKEZİ İLE TAÇLANDIRDI



KROMEL GROUP, SEKTÖRDEKİ VARLIĞINI 39 YILDIR SÜRDÜRÜYOR

AR-GE ve inovasyon, günümüzde rekabetin vazgeçilmez unsurlarından birisi hâline geldi. Etkin AR-GE teşvikleri ile sanayisi desteklenen ülkeler, Dünya Rekabet Sıralaması'nda en üst seviyelerde yer almaya başladı. Kromel Group da gerçekleştirdiği AR-GE çalışmalarının ülke ekonomisine katma değer sağlamasını ve Türkiye'nin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak ileri teknoloji içeren ürünler ortaya koyması için çalışıyor. Bu hedefi doğrultusunda Kromel Group, kalite ve yenilik alanında tamamlamış olduğu projelerini, bu yıl AR-GE Merkezi ile taçlandırdı. Bu merkezle Kromel Group, AR-GE altyapısının sürdürülebilir bir şekilde büyümesini sağlayarak bu alandaki stratejilerinin günün ve gelecek beklentilerinin karşılanmasına yönelik olmasını planlıyor. Aynı zamanda sahip olduğu tecrübesini ve bilgi birikimini önüne katarak AR-GE Merkezi ile uluslararası düzeyde rekabet edebilen ve ülkesini en iyi şekilde temsil eden bir firma olmayı hedefliyor. AR-GE Merkezi; teknolojik bilgi üretmek, ürün ve üretim süreçlerimde yenilikler yapmak, ürün kalitesini ve standartlarını daha yüksek noktalara taşımak, verimliliği arttırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, sahip olduğu teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, AR-GE personeli ve nitelikli iş gücü istihdamını arttırarak Türkiye'ye fayda sağlamak, katma değeri yüksek ürünler üreterek Kromel Grup markasını dünyanın her yerinde bilinir kılmak için çalışıyor. Sektördeki varlığını 39 yıldır sürdüren Kromel Group, bu tecrübesini ulusal ve uluslararası platformdaki finansal ve operasyonel başarılarını önümüzdeki yıllarda da sürdürmeye devam edecek. Dün, bugün ve yarın yeniliğin temsilcisi ve kalitenin adı olarak sağlıklı gıda üretim ve tüketimine değer katan bir firma olmayı sürdürecek. AR-GE/ÜR-GE, inovasyon, yatırım, üretim, istihdam ve ihracat ile yolunda emin adımlarla ilerleyecek.







DOĞAL ÜRÜNLERE
İHTİYACIMIZ VAR

Dr. Ender Saraç; binlerce yıllık aromaterapi, fitoterapi ve apiterapi uygulamalarını çalışmalarına katarak uzman kadrosu ile üretim yapan Aksuvital'in üretim tesisini ziyaret etti. Ziyaretin ardından açıklamalarda bulunan Dr. Saraç; vitamine, antioksidana ve sağlıklı yaşamı destekleyecek doğal ürünlere ihtiyacımız olduğunu vurguladı. Saraç, "Ekolojik dengenin bozulması, çevre kirliliği, aşırı tarımla toprakların yorulması, stres, alkol, sigara tüketimi ve gittikçe artan kimyasal ilaç kullanımı gibi pek çok nedenle sağlıklı doğal vitaminleri ve antioksidanları eskisi kadar alamıyoruz. Eskiden nadas ile topraklar rahat ederdi. Ancak modern tarımla artık bir yılda üç kere ürün alınabiliyor ve sonuçta toprak yorgun düşüyor. Bunlara zirai ilaçlar ve katkılar da eklenince yediğimiz ürünler ne kadar sağlıklı ve besleyici, tartışılır." açıklamalarında bulundu.

Aksuvital tesisleri ile ilgili memnuniyetini ifade eden Saraç, "Kimyasal ilaçların genelde gereğinden fazla kullanıldığını görüyorum, oysa doğal ilaçlarla veya desteklere doğru beslenmeyi, egzersizi ve stresle başa çıkmayı ekleyerek de pek çok hastalığı önlemek veya tedavi etmek mümkün. Tabii ki bu doğal desteklerin bakanlık onaylı, legal ruhsatlı, hijyenik ve güvenilir ürünler olması önemli. Aksuvital tesislerini gezdiğimde gördüm ki ülkemizde de kaliteli ve hijyenik üretim yapılıyor. Bu beni çok mutlu etti." ifadeleriyle sözlerine son verdi.

> AKSUVİTAL'İN YAKLAŞIK **400** ÜRÜN ÇEŞİDİ BULUNUYOR



> **3D** HOLOGRAM MAKİNESİ TANITILDI



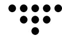
PÜR AJANS
17. MÜSİAD EXPO'DAYDI

Danışmanlığını yaptığı firmalara hizmet vermeyi sürdüren Pür Ajans, 17. MÜSİAD EXPO'da misafirlerini ağırladı. Fuarda, yeni ürünleri 3D Hologram Makinesi'nin de tanıtımı yapıldı. Misafirlere cihaz ve kullanım alanları ile ilgili bilgiler verildi.

İki genç girişimci tarafından 2017 yılında "Taze Filiz, Tecrübeli Ekip" sloganıyla sektöre giren Pür Ajans, yeni bir firma olmasına rağmen somut ve ölçülebilir 2018 hedeflerinin arasına MÜSİAD Fuarı'nı da kattı. Net mesaj veren özgün bir stant ortaya koyan Pür Ajansın Kurucusu Zeynep İslam; her zaman orijinal, sahada etkisi olan ve uzun vadede markaya değer katabilecek projelere yöneldiklerini, bunun için de tecrübeli bir ekiple objektif analiz ve raporlamalar ışığında çalıştıklarını ifade etti.

Sıradaki projeleri "Pür Marka Eğitimleri"nin hazır olduğunu belirten İslam, vizyoner ve marka dilini öğrenmek isteyen patronlar ile kurumsal iletişim ekipleri için son derece verimli olacak bir eğitim serisini başlatmayı heyecanla beklediklerini söyledi.

Yeni yılda Akaretler'de yeni ofisini açan Pür Ajans; dijital evren yönetimi, kreatif tasarım, marka iletişim stratejisi belirleme ve uygulamanın yanı sıra halkla ilişkiler projeleri de geliştiriyor.



ÇÖZÜM, ORTAK AKIL YÖNETİM & KURUMSALLAŞMA DANIŞMANLIĞINDA

ORTAK AKIL DANIŞMANLIK, TÜRKİYE'DEKİ İŞLETMELERE KÂRLILIKLA TİCARİ VARLIKLARINI SÜRDÜREBİLMELERİ, SAĞLIKLI BÜYÜMELERİ VE MEVCUT POTANSİYELLERİNİ EN VERİMLİ ŞEKİLDE DEĞERLENDİREBİLMELERİ İÇİN ÇÖZÜMLER SUNAR



 Dr. Yılmaz SÖNMEZ
Yönetim ve Kurumsallaşma Danışmanı / Yazar

Ortak Akıl Yönetim Danışmanlık; aile işletmeleri ve KOBİ'ler başta olmak üzere özellikle üretim yapan otomotiv, tekstil, hazır giyim, ayakkabı, gıda, inşaat, mobilya, lojistik ve hizmet sektörlerinin başvurduğu uygulanabilir ve sürdürülebilir projelerle danışmanlık hizmeti vermesinin avantajının yanı sıra edinilen deneyimlerle işletmelerin sorunlarına hızlı ve alternatif çözümler sunuyor. Ortak Akıl Yönetim Danışmanlık, 18 yıldır yönetim sürecinin her aşamasını kapsayan gerçekçi ve uygulanabilir çözümleriyle Türkiye'nin önde gelen firmalarına danışmanlık hizmetleri veriyor.

Danışmanlık sürecinde; mevcut kaynakların verimli kullanımı, işletme maliyetlerinin doğru hesaplanması, işletme için fayda sağlamayan süreçlerin iyileştirilmesi veya yeniden yapılandırılması, departmanların verimliliği, personellerin doğru yönetilmesi, muhasebe ve finans süreçlerinin iyileştirilmesi, üretim süreçlerinin revize edilmesi, iş süreçlerinin yeniden yapılandırılması, görev tanımları ve yetkilerin doğru belirlenmesi, doğru likidite döngüsü gibi konularda organizasyonun kârlı hâle getirilmesi ve dünya ekonomisi ile entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Ortak Akıl Yönetim Danışmanlık, kurulduğu günden bugüne kadar geçen süre zarfında 500'den fazla projeye imza atmış, 712 firmaya "Kurumsal Check-Up Danışmanlığı" hizmeti vermiş, 218 "Aile Anayasası" hazırlamış, bin 872 seminer ve konferans vermiş, binden fazla seçme ve yerleştirme hizmeti vermiştir. Aynı zamanda pek çok ticari sivil toplum kuruluşu tarafından farklı dönemlerde "En İyi Danışmanlık Firması" ödülleri ile KOBİ Özel Ödülleri almıştır.

Ortak Akıl Yönetim Danışmanlık; sizleri Ortak Akıl İş Platformu Toplantıları ile farklı sektörlerden değerli akademisyenleri iş insanlarıyla buluşturmaya, deneyim ve iş paylaşımları için "Ortak Bir Akılda" birlik olmaya davet etmektedir.

ÇÖZÜMLER

- Yönetim Danışmanlığı,
- Kurumsallaşma Danışmanlığı,
- Finans Danışmanlığı,
- Eğitim Danışmanlığı,
- İnsan Kaynakları Danışmanlığı,
- Aile Anayasası Hazırlama Danışmanlığı,
- Kurumsal Check-Up,
- 2019 Acil Eylem Planı Hazırlama Danışmanlığı.

Karz-ı Hasen'i

İHYA ETMEYİ AMAÇLADIK

Karz-ı Hasen Sandığı Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sami Nalbantoğlu, MÜSİAD'ın Karz-ı Hasen Sandığı projesini anlattı

Merve Ay



Kur'an-ı Kerim'de zikredilen, ihtiyacı olana verilecek borcun bizzat Allah CC'ye verilmiş kabul edileceği ifadesinden hareketle 2016 yılının Şubat ayında MÜSİAD bünyesinde "Karz-ı Hasen Sandığı" kuruldu. Karz-ı Hasen Sandığı Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sami Nalbantoğlu, bu projeyi *Çerçeve* okurları için detaylandırdı. Nalbanoğlu, "İbadet boyutunu göz önüne aldığımızda Karz-ı Hasen'in uygulanabilir hâle getirilmesi Müslüman birey için sorumluluktur." dedi.

■ MÜSİAD bünyesinde Karz-ı Hasen Sandığı kurulması fikrinin ortaya çıkışından ve gelişiminden bahseder misiniz?

İş hayatı her zaman belli riskler içerir; bazıları öngörülebilir olsa da bazen öngörülemeyen nedenlerle de nakit akışında sıkışıklık yaşanabilir. Modern İslami finans mekanizmaları; yatırım finansmanı açısından müşaraka, mudaraba, proje ortaklığı gibi imkânlar sağlasa da anlık akış tıkanıklıklarına yönelik bir çözüm önerisi sunmuyor. Bu gibi durumlarda yedek akçeniz varsa sıkıntıyı kolaylıkla aşarsınız; ama bir birikiminiz olmaması ya da söz konusu birikimin yetersiz kalması durumunda bir tıkanma yaşanır.

Her tüccar gibi üyelerimizden de böyle tıkanıklıklar yaşayanlar oluyordu. Bizler ise onlara geleneksel yardımlaşma dışında, kurumsal bir çözüm öneremiyorduk. Bu arayış bizi, Kur'an-ı Kerim'in tavsiye ettiği ve Allah CC'nin kendini borcun kefili olarak tanımladığı "Karz-ı Hasen" ya da güzel borç kavramına götürdü. MÜSİAD yönetimi olarak "Karz-ı Hasen" esasını benimseyen

> MÜSİAD ÜYELERİ OLARAK KURAN-I KERİM'DE ÖNERİLEN "KARZ-I HASEN" PRENSİBİNİ İHYA ETMEK İÇİN SADECE ALLAH RIZASINI GÖZETEREK ÇABA GÖSTERİYORUZ

bir sandık kurduk. Böylelikle de üyelerimizin birbiriyle yardımlaşma ve dayanışmasını sağlamayı, medeniyetimizin ihmal edilmiş bir değerini, "Karz-ı Hasen"i ihya etmeyi amaçladık.

Bu tür uygulamaların sosyal ve ticari ilişkileri nasıl etkilediğini gözlemliyorsunuz?
Borcun ödenememesi ya da faize yönelmek, kişinin Müslüman kimliği üzerinde büyük bir travma oluşturuyor. Bu da sosyal ve ticari ilişkilerde bozulma, güven bunalımı ve sonuç olarak toplumsal ifsada sebep oluyor. Toplumsal dinamiklerde faiz içermeyen borç alma-ödeme sistemi geliştirseniz bile sürdürülebilirliğini nasıl sağlayacağınız önemli. İslamiyet'te, zorda kalmış ve borca ihtiyacı olan birine nakit temin etmek, toplumsal bir yükümlülük olarak değerlendiriliyor. Hatta ihtiyacı olana verilecek borcun bizzat Allah CC'ye verilmiş kabul edileceği Kuran-ı Kerim'de yer alan altı ayette ifade ediliyor. (Bakara-245, Maide-12, Hadid-11,18, Teğabun-17, Müzemmil-20) Aksi takdirde ise maruf borç mekanizmasının yokluğundan dolayı muhtaçlık içerisinde bulunan kişinin harama tevessül etmesinin sorumluluğu, toplum üzerinde bir yük olarak kalıyor. Karz-ı Hasen; toplumsal dayanışma ve yardımlaşmayı artırarak birlikteliği güçlendiriyor, ve ticari ilişkilerde güveni temin ederek sürekliliği sağlıyor.

KARZ-I HASEN FONLARI

MÜSİAD Sandığı bünyesinde Karz-ı Hasen ve Sosyal Yardım adlı iki fon bulunuyor. Karz-ı Hasen Fonu, üyelerimize faizsiz borç sağlıyor. Üye de vade sonunda aldığı miktarı sandığa geri ödüyor. Sosyal Yardım Fonu ise ihtiyaç sahibi üyelerimize ya da üyemizin vefatı durumunda eş ve çocuklarına karşılıksız yardım sunuyor. Bu yıl tüzüğümüze "Zekat Fonu" ve "Bireysel Karz-ı Hasen Fonu"nu da eklemeyi planlıyoruz.



Sandığa üye olmanın şartları nelerdir? Ayrıca bir MÜSİAD üyesi neden bu sandığa üye olmalı?
Öncelikle her MÜSİAD'lı işadamı, sandığımızın potansiyel üyesi konumundadır. İbadet boyutunu göz önüne aldığımızda Karz-ı Hasen'in uygulanabilir hâle getirilmesi Müslüman birey için sorumluluktur. Sadece bu bile, sandığa üyelik için yeterli bir sebeptir. Ama şu ayrıntıyı belirtmemizde fayda var: Karz-ı Hasen Fonu'ndan faydalanabilmek için MÜSİAD üyeliği şart.
Ayrıca faizle mücadele sadece lafla olmuyor. Bu toplumsal soruna karşı her Müslüman birey mücadele etmelidir. Bizler de MÜSİAD üyesi işadamları olarak bu noktada öncülük yapıyoruz, Kuran-ı Kerim'de önerilen "Karz-ı Hasen" prensibini ihya etmek için sadece Allah rızasını gözeterek çaba gösteriyoruz. Sandığımız, üyeleri adına bu görevi onların sponsorluğuyla üstleniyor; zorda kalan ve borcu olan ihtiyaç sahibi üyesine alternatif faizsiz bir kaynağı "Karz-ı Hasen" olarak temin ediyor.

Karz-ı Hasen Sandığı uygulamasının yaygınlaştırılması için neler yapılması gerektiğini düşünüyorsunuz?
Günümüzün para teorisinin temellerini oluşturan faizden kurtulmak, ancak alternatif İslami finans kanallarını arttırarak olabilecektir. Faizsiz finans kanallarıyla nakit tıkanıklıklarını aşmak için Karz-ı Hasen prensibiyle hareket eden borç mekanizmasının toplum içerisinde yaygınlaştırılması, bu algının toplumun ekonomik hayatının merkezine taşınması ve kurumsallaştırılması gerekiyor. Bu amaç doğrultusunda da kısa vade içerisinde hâlihazırdaki kanunlar ve ekonomik modelin önerdiği yan kurumlar kullanılarak kurumsallık sağlanmalı ve Karz-ı Hasen'in yaşanabilirliği toplum nezdinde gösterilmelidir. Uzun vadede ise kanunlarda gerekli düzenlemelerin yapılarak Karz-ı Hasen esaslarına dayalı borç mekanizmasının kurulması için gerekli çalışmaların tamamlanması gerekmektedir.



GÖRÜŞ



MÜSİAD Genel Başkan Vekili ve Karz-ı Hasen Yönetim Kurulu Üyesi **Mahmut Asmalı**

Karz-ı Hasen, İşletmeye CAN SUYU OLUYOR

Karz-ı Hasen Sandığımız iş insanına nefes aldırıyor, işletmeye can suyu oluyor

Türkiye'nin en önemli sivil toplum kuruluşlarından biri olan Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, ekonomi alanında birçok başarılı işler yaparken sosyal alanda da pek çok faydalı işe imza atmaktadır. Bu çalışmaların en önemlilerinden biri de güzel borç anlamına gelen "Karz-ı Hasen" yardım sandığıdır.

MÜSİAD, iş dünyasının en çok dertlendiği konulardan biri olan kaynak sıkıntısına faizsiz bir çözüm sunmak adına üç sene önce Karz-ı Hasen Sandığı'nı kurdu. İhtiyaç sahiplerine, bu fonun yüzde 70'i belli bir süre içerisinde ödenmek kaydıyla, yüzde 30'luk kısmı ise hibe şeklinde veriliyor. Bu sistemde kısa süreli nakit tıkanıklığının önüne geçiliyor ve kaynak ihtiyacı duyan kişiler, Karz-ı Hasen ile faize girmeden borçlanabiliyor. Ancak şunu da belirtmek gerekiyor: burada yatırım için ihtiyaç duyulan borçlanmadan bahsetmiyoruz, var olan işlerin döndürülmesi için gerekli olan borçlanmayı kastediyoruz. Bu borç ile mal alımı yapabilirsiniz ya da acil bir ödemeyi kapatabilirsiniz. Bu da iş insanına nefes aldırıyor, işletmeye can suyu oluyor.

Bu tür sistemler; ekonomik faydasının yanında, manevi sorumluluk anlamında da her birimizin üzerindeki yükü hafifletiyor. Acil kısa süreli nakit sıkıntısı olan üyelerimizin, faize girmeden kısa süreli acil ihtiyaçlarını giderecek bir yapının olması, bizleri de bir sorumluluktan kurtarıyor. Bu sistemde başvurular, ihtiyaç sahibi kişiler kesinlikle rencide edilmeden, ifşa edilmeden alınıyor ve sonuçlandırılıyor.

Henüz çok yeni olmamıza rağmen 20 kişiye, yaklaşık 1,5 milyon liralık güzel borç verdik. İflas etmiş ve zor duruma düşmüş sekiz kişiye de geri ödemesiz, yaklaşık 500 bin lira verdik. Ancak şunu da üzülerek belirteyim ki MÜSİAD ailesi olarak 11 bin kişiye yakın üyemiz olmasına rağmen Karz-ı Hasen üye sayımız henüz çok düşük. Bu sene Karz-ı Hasen için atılım yılı ilan ettik ve katılımı arttırmak için, 2019 yılında zam yapmadan ilk giriş üyelik 550 TL, yıllık aidat 600 TL olarak devam kararı aldık. Bir işadamı için toplanan miktarlar az; ancak etki olarak çok büyük hayırlara vesile olan Karz-ı Hasen Yardım Sandığı, çok önemli bir sosyal sorumluluk görevi de üstleniyor.

Bizler inanıyoruz ki MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı projesi, önümüzdeki yıllarda daha çok daha kişiye ulaşarak önemli bir misyon üstlenecek ve birçok STK'nın da bu alana yönelmesine vesile olacaktır. Kuruluşundan bugüne kadar maddi, manevi katkısı olan herkese teşekkür ederiz.

Birlik ve beraberlik ruhu

Karz-ı Hasen'le

canlanıyor

MÜSİAD KARZ-I HASEN

MÜSİAD üyelerinin yardımlaşma ve dayanışma kültürünü sağlamak amacıyla kurulan MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'na yalnızca MÜSİAD üyeleri katılabiliyor





2023 Yolundaki Önemli Hamlelerden Biri: GABORAS

GABORAS Genel Koordinatörü Hakan Gümüş, GABORAS'ın Türkiye'nin 2023 Hedeflerini gerçekleştirmesini sağlayacak bir memleket meselesi olduğunun altını çizdi

Merve Ay

Gayrimenkul alım-satımında güvenli bir alan oluşturan ve gayrimenkuldeki ölü sermayeyi harekete geçirmeyi hedefleyen GABORAS (Gayrimenkul Kıymetler Borsası) hakkında Genel Koordinatörü Hakan Gümüş'le bir röportaj gerçekleştirdik. Gümüş, tüm MÜSİAD üyelerinin manevi olarak da desteklerine ihtiyaçları olduğunu belirterek projenin Türkiye'nin 2023 Hedeflerini gerçekleştirmesini sağlayacak bir memleket meselesi olduğunun altını çizdi.

GABORAS'tan bahseder misiniz? Öncelikle GABORAS nedir?

GABORAS; karmaşık yürüyen gayrimenkul işlemlerinin düzenlenmesi, ölçülebilir ve şeffaf bir şekilde yürütülmesi suretiyle gayrimenkul işlemlerinin menkulleşmesini, daha küçük birimler hâlinde alınıp satılabilmesini ve yatırımcılar açısından güvenli bir zemin oluşturulmasını sağlar. "Gayrimenkul Borsası" nihai hedefine ulaşıldıktan sonra ülkemizin muazzam gayrimenkul potansiyeli ortaya çıkarılacak ve gayrimenkul ihracı daha kolay hâle gelecektir. GABORAS, muazzam bir gayrimenkul veri tabanı oluşturmuştur. Bu veri tabanı ile zemin deprem durumu, kamulaştırma kararları, ulaşım noktalarına yakınlık, satılık kiralık piyasa verileri gibi gayrimenkul fiyatına etki eden birçok başlık sorgulanabilir ve gayrimenkul yatırım kararları daha sağlıklı verilebilir. GABORAS, evvela "Güvenli Alım-Satım Platformu"nu oluşturacaktır. Sonrasında endeksleşme ve borsalaşma süreçleri gelecektir. Kanal İstanbul endeksi, AVM endeksi, Levent A+ Ofis endeksi gibi yapılara yatırım yapmak mümkün



GABORAS'LA MİLYAR DOLARLIK YATIRIMLARIN HIZLI BİR ŞEKİLDE TÜRKİYE'YE AKMAMASI İÇİN HİÇBİR NEDEN YOK



olacaktır. GABORAS; gayrimenkulün tanımlanmasını, standardize edilmesini ve sermaye piyasalarına tekrar katılımını sağlayacaktır.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye merkezli bir gayrimenkul borsasının kurulması ile ilgili konuyu ilk kez 2014 yılında dile getirmişti. Söz konusu günden GABORAS'ın kurulmasına ve günümüze kadar gelen süreci sizden dinleyebilir miyiz?

Biz, Sayın Cumhurbaşkanımız'ın ifadelerini talimat olarak algıladık ve gayrimenkul veri tabanı çalışmalarımızı hızlandırdık. Zira, teknolojiyi temel almayan herhangi bir yöntem, sürdürülebilir olamaz ve ayakta kalamaz. Kısaca sıralamak gerekirse:

- 158 milyon tapuya hizmet verebilen big data altyapısı kuruldu.
- Öğrenen makinelerle sürekli güncellik sağlandı.
- Yerli ve millî yazılımlarla iş zekâları üretildi.
- Hızlı raporlama sistemleri oluşturuldu. (Türkiye Geneli Tapu/ 0-2 dk)
- Beş ayrı dilde hızlı sunum formatları oluşturuldu.
- Açık kaynak (open-source) kodlama ve veri tabanı yapısı tanımlandı.
- Tüm gayrimenkul ticaretinin denetimi ve regülasyonu için "Taşınmaz Beyan Kontrol Sistemi" tanımlandı.

Biz, şu anda işlemlerin sigortalanacağı "Güvenli Alım-Satım Platformu"nu hazır hâle getirecek pozisyondayız. İlgili kamu kurumları ve gayrimenkul sektörünün, her zamankinden daha fazla koordinasyona ve birlikte çalışmaya ihtiyacı var. Big datadan beslenen, yapay zekâyla yönetilen, blokzincir ile güvenli hâle getirilen teknoloji marifetiyle bu büyük işi başarmaya çok yakınız. Gayrimenkullerimizi piyasada işlem yapılabilir hâle getirdiğimizde ortaya çıkacak potansiyeli hayal dahi edemiyor olabiliriz; ancak Türkiye, bu mükâfatı artık hak ediyor.

GABORAS'ın kuruluş amacını detaylandırır mısınız?

GABORAS'ın kuruluş amacı; güvenli bir alım-satım ortamı oluşturulduktan sonra "Gayrimenkul ve türevlerinin alternatif sermaye piyasası aracı olarak borsalaşması"dır. Gayrimenkul, Türkiye'nin yurtiçi hasılasının yüzde 16'sını oluşturacak düzeyde bir azamete sahiptir. Gayrimenkulün tanımlanması, standardize edilmesi, güvenli bir ortam oluşması ve gayrimenkulde gömülü ölü sermayenin harekete geçmesi sonucu ülkemize ekonomik katkısı muazzam olacaktır.

Türkiye ekonomisinin lokomotif sektörlerinden biri olan gayrimenkulün ülkemizin 2023 Hedeflerine ulaşmasındaki rolünü göz önüne alarak GABORAS'ı ve gelecek vizyonunu değerlendirebilir misiniz?

500 milyar dolarlık ihracat hedefi, kişi başına düşen millî gelirin 20 bin doların üstüne çıkarılması, ihracatta yüksek teknolojili ürünlerin payının yüzde 20'lere çıkarılması gibi çok önemli hedeflerimiz var. Teknoloji yardımıyla Türkiye ekonomisinin en büyük sektöründeki düzenleme ve borsalaşma, bu sektördeki 4 trilyon TL'lik kayıp sermayeyi harekete geçirecektir. GABORAS, 2023 yolundaki en önemli hamlelerden biridir.

Türkiye'ye yabancı yatırımcı çekebilme noktasında GABORAS nasıl bir rol oynuyor?

Yabancı sermayenin bir gayrimenkul piyasasına yatırım yapabilmesi için birinci koşul, o piyasaya ve düzenlemelerine "güven" duymasıdır. Standartları oluşmuş, tanımlanmış, ölçülebilir, karşılaştırabilir, hızlı, teknolojik bir yapı kurulduğunda güvenli ticaret ortamı oluşmuş demektir. Endeksleşme ve borsalaşma süreci de tamamlandığında Türkiye gayrimenkul piyasası, yabancı yatırımcı açısından en kârlı ve güvenli alan hâline gelecektir. GABORAS'la milyar dolarlık yatırımların hızlı bir şekilde Türkiye'ye akmaması için hiçbir neden yok.

MÜSİAD, VİZYONER BİR ROL ÜSTLENDİ

GABORAS konusunda MÜSİAD çok önemli, vizyoner ve kritik bir rol üstlenmiştir. MÜSİAD'ın her gün artan yurtdışı teşkilatlanması hem yurtdışında yaşayan vatandaşlarımız hem de yabancı yatırımcıların gayrimenkul piyasamıza çekilmesi açısından büyük bir önem arz etmektedir. Yurtdışı tanıtım planlamamızı da yapmaktayız.





GABORAS DÜNYAYA ÖRNEK OLACAK

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal liderliğinde, (GABORAS) projesi kapsamında bir toplantı yapıldı

Genel Merkezimizde Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal liderliğinde Gayrimenkul Kıymetler Borsası (GABORAS) projesi ile ilgili bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda; Dışişleri Bakanlığı, Türkiye Varlık Fonu, Merkez Bankası, BDDK, SPK ve İSEDAK yetkilileri de hazır bulundu. Buluşmada; GABORAS'ın teknolojik düzeyi, izleme-ölçme yeteneği, anlık izlenebilen "değer haritaları", mevzuat çalışmaları, İSEDAK ülkeleri dâhil uluslararası ağ kapasitesi ve GABORAS'ın kamu kurumlarından beklentileri konuşuldu.

Toplantıda ayrıca, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın çok önem vererek desteklediği ve "Hızlandırın" talimatını verdiği "Türkiye Merkezli Gayrimenkul Borsası"nın kurulması projesinin yol haritası, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal başkanlığında karara bağlandı.

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, gayrimenkul sektörünün Türkiye ekonomisi açısından çok önemli bir konumda yer aldığına dikkat çekti. Kaan, "Sektörün ilerlemesi ve ülkemizin son yıllarda elde ettiği başarılı büyüme sürecinin devam etmesi adına MÜSİAD olarak bu denli projelere önem veriyoruz." dedi. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal da İSEDAK bünyesinde yer alan ülkelerin böyle bir Gayrimenkul Sermaye Borsası sayesinde atıl kaynaklarını ekonomiye kazandırılabileceğini belirtti. Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü Zafer Sönmez ise İslam ülkeleri arasındaki ticaretin ve ümmet bilincinin artırılması açısından gayrimenkul sektörünün büyük potansiyele sahip olduğunu belirtti. Yönetim Kurulu Üyemiz Hikmet Köse de GABORAS'ın tüm dünyaya model olacak gayrimenkul derecelendirme ve kredilendirme kuruluşu olacağı ve global şehirlerin gayrimenkul kredi notlarının Türkiye'den belirleneceği bir vizyondan bahsetti.

Göründüğünden fazlası...
www.ilpen.com.tr



30 yıllık tecrübe

%100 yerli sermaye

5000m²'lik üretim tesisi

1500'ü aşkın ürün çeşidi



Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi







MİLLÎ TARIM, MİLLÎ GÜVENLİK MESELESİDİR!

MÜSİAD Adana Şubesi ev sahipliğinde "Tarımda Kalkınma" ana başlıklı Türkiye İstişare Toplantısı düzenlendi

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sektör Kurulu, MÜSİAD Adana Şubesi ev sahipliğinde "Tarımda Kalkınma" ana başlıklı Türkiye İstişare Toplantısı düzenledi. Programa T.C. Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Mehmet Hadi Tunç, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Kurucu Genel Başkanımız Erol Mehmet Yarar ve Gıda, Tarım Sektör Kurulu Başkanımız Yaşar Sekizkardeş'in yanı sıra Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şube Başkanlarımız, Üyelerimiz ve Bakanlık Üst Düzey Bürokratları katıldı. Program kapsamında ayrıca Türkiye'nin çeşitli illerinden gelen konusunda uzman konuşmacılar; tarım girişimciliğinden inovatif tarım uygulamalarına, tarım 4.0'dan tarımda millîleştirmeye kadar çok çeşitli sunumlar gerçekleştirerek Türkiye'nin en verimli tarım bölgesi olan Çukurova'dan önemli mesajlar verdi.

TÜİT'in Ardından...

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sektör Kurulu Başkanımız Yaşar Sekizkardeş, "Tarımda Kalkınma" Türkiye İstişare Toplantısı'nın ardından *Çerçeve* dergisine yaptığı açıklamada tarım politikalarımızın millî güvenliğimizi koruyacak şekilde stratejik planlarla yürütülmesi gerektiğini söyledi. Bunun ön şartı olarak da bir zihniyet değişimine ihtiyaç olduğunu vurguladı. Bu değişimin gençlerin tarıma özendirilmesiyle başlayabileceğinin altını çizen Yaşar Sekizkardeş, kendine yeten bir ülke fikrinin toplumun tüm kesimlerine inandırılmasıyla mümkün olacağını belirtti. Tarımsal büyümenin değer artışı olarak kendini göstermesine karşılık bu ivmelenmenin üretim kapasitesi alanında gözlenemediğine de değinen Sekizkardeş; "Dünya Bankası verilerine göre Türkiye, altıncı büyük tarım ülkesi. Ülkemizde üretilen kimi ürünler, dünya üretim sıralamasında birinci



kimi ürünler ikinci sırada kimileri ise ilk beşte bulunuyor. Bu ürünleri ülkemizin ihtiyacının üstünde ürettiğimiz hâlde ihraç ürünü olarak gerekli katma değeri istediğimiz seviyede alamadığımız görülüyor." değerlendirmesinde bulundu. Sekizkardeş, sözlerini şöyle sürdürdü: "Bitkisel üretimde dünya sıralamasının üst basamaklarında olan ürünlerimizin çoğunluğu meyvecilik mahsulleri olduğu hâlde ülke ihtiyacının karşılanmasında endüstri bitkileri ve yağlı tohum bitkilerinde öteden beri süre gelen açığın bir şekilde kapatılamadığını, özellikle yağlı tohum bitkileri açığının yıllık 600 milyon dolara ulaştığını görüyoruz. Bu sebeple yağ üretimi amacıyla veya kuru yemiş olarak tüketilen ay çekirdeği, mısır ve diğer yağlı tohum bitkilerinin üretim alanlarını daha çok arttırmak için her türlü destek ve primlerin verilmesinin yanında, üretimin artırılmasının önündeki engellerin de kaldırılması gerekiyor."

Ülkemizde tarım ve hayvancılığa dayalı sanayi ve bu alandaki yatırımlar hakkında da değerlendirmede bulunan Sekizkardeş, "Ülkemizde tarım ve hayvancılık mahsullerinin işlendiği gıda sanayisinin son yıllarda hem miktar hem de kapasite olarak büyümekte olduğunu görüyoruz. Ancak gıda sanayisinin, tarımsal ve hayvansal üretimin önündeki sıkıntılardan uzak olduğu ve bu alanda işlenmiş ürünlerin fiyat-maliyet analizinin yapılmasına karşın üreticiden temin edilen ham maddenin fiyat-maliyet oranı hesaplamalarında yeterli analizlerin yapılmadığı dikkat çekiyor. Bu durum, gıda sanayisinin ihtiyaç duyacağı ham maddenin arza olumsuz yansıması ile sonuçlanıyor. Hâl böyle olunca üretici ve gıda sanayicilerinin yanı sıra girişimciler ve yatırımcılar da sermaye kayıplarına uğruyor. Hayvancılık üretiminde ise yaklaşık 3 milyon işletmenin hayvancılık işletme büyüklüğü ortalamasının yedi hayvan olduğu ve bu sonucun asla hedeflenen amaca yaklaşmadığı görülüyor. Bu nedenle acilen hayvancılık işletmeleri sayısının 1 milyon seviyesinde tutulması; bu işletmelerde toplulaştırma modeline geçilerek işletme büyüklük ortalamasının ilk etapta 20, daha sonra 40 hayvana yükseltilmesi gerekiyor." ifadelerini kullandı.

Sekizkardeş; gıda, tarım ve hayvancılık alanında genç girişimcilerin desteklenmesine yönelik de fikir beyanında bulundu. Hayvancılık alanında verilen desteklerden yararlananların yaş ortalamasının 51 olduğu dikkate alındığında, genç yatırımcılara olan ihtiyacın daha çok görüleceğini belirten Sekizkardeş, "Bu alanlarda üretim yapacak genç çiftçilerin desteklenmesine devam edilmesi, özellikle hayvancılık projelerinde bu destekleri alacak kişilere çeşitli eğitimlerin verilmesi gerekiyor. Girişimci olacak yatırımcıların KOBİ kapsamında değerlendirilip küçük ve orta ölçekli işletmecilere sağlanan desteklerden faydalandırılması bu konuda önemli bir nokta. Bu aşamada hem genç çiftçinin hem de genç yatırımcı adayının öncelikle sertifika eğitiminden geçirilip kazanılacak sertifika ile desteklenmesi, üretimde niteliğin artması açısından önem arz ediyor." ifadeleriyle sözlerine son verdi.

 Adana Şube Başkanı Burhan Kavak



TARIM ÜZERİNE DAHA FAZLA YOĞUNLAŞILMALI

Tarım, dünyanın en stratejik alanlarından biri ve güvenilir gıdaya erişmemizin de temeli... Aynı zamanda kırsal kalkınma çerçevesinde gelir dağılımını düzenlememizi sağlayabileceğimiz tek alan ve eğer katma değeri yüksek üretim yaparsak dünyayla rekabette üstünlük sağlayacağımız en önemli sektör... Sağlıklı ve yeterli olarak kendi gıdasını üretemeyen hiçbir ülkenin bağımsız olamayacağı aşikâr... O yüzden Türkiye; bir taraftan savunma sanayisinde, yazılımda, bilişimde, yapay zekâda yükselmeye devam ederken; diğer taraftan tarımda da yerli ve millî bir stratejiyle yürümek zorunda. Bu bağlamda kamu sektöründen özel sektöre, meslek odalarından sivil toplum kuruluşlarına kadar her kurumun, bu stratejik sektör üzerine daha fazla yoğunlaşması gerektiğini düşünüyorum.



MÜSİAD Gıda Tarım ve Hayvancılık Sektör Kurulu Başkanı Yaşar Sekizkardeş, tarım politikalarımızın milli güvenliğimizi koruyacak şekilde stratejik planlarla yürütülmesi gerektiğini söyledi



DEĞERLENDİRME



IBF Başkan Yardımcısı **Gazi Mısırlı**

Arap İşadamları, Türkiye Ekonomisine KATKI SAĞLIYOR

Avrupa ülkelerinin Türkiye'yi yatırımları için güvenli bir liman olarak görmesi, Arap ülkelerinden 10 kat daha fazla yatırım yapmalarına neden olmuştur

Türkiye, 80 milyonu aşan nüfusu ve bu nüfus içerisindeki genç ve kaliteli iş gücü bağlamında, yabancı yatırımcılar için oldukça önemli bir potansiyel arz etmektedir. Bilhassa yabancı yatırımcılara sağlanan vergi indirimleri, teşvikler ve arazi tahsisi gibi kolaylıklar, Türkiye'yi yatırımlar açısından daha da cazip hâle getirmektedir. Türkiye'ye 2002 ile 2018 yıllarını kapsayan dönemde gerçekleştirilen ve 153,5 milyar doları bulan doğrudan yabancı yatırımlarda, Arap ülkelerinin payı yaklaşık 11 milyar dolar düzeyindedir. Bu yıllar arasında yalnızca Avrupa ülkelerinden Türkiye'ye yapılan doğrudan yatırımlar ise 110 milyar dolardan fazladır. Avrupa ülkelerinin Türkiye'yi yatırımları için güvenli bir liman olarak görmesi, Arap ülkelerinden 10 kat daha fazla yatırım yapmalarına neden olmuştur. Bu bağlamda; Arap işadamlarının Türkiye'deki yatırım potansiyelini sonuna kadar değerlendirmelerini; bilişim ve teknolojiden emlak ve inşaata, tekstil ve hazır giyimden enerjiye varana kadar birçok fırsat sunan Türkiye ekonomisine yönelimlerini artırmalarını tavsiye ediyoruz.

Arap İşadamları Pek Çok Sektörde Aktif

Türkiye'deki Arap işadamlarının sayısı, özellikle de Suriye'deki iç savaşın etkisiyle önemli bir artış gösterdi.

Daha önce Suriye'de yerleşik olarak ticaretle uğraşan işadamları, mevcut karışıklıktan dolayı işlerini Türkiye'ye taşımak zorunda kaldı. Böylece, kendi işlerini devam ettirmenin yanında, Türkiye'nin ekonomisine de katkı sağladılar. Bu nedenle, Arap işadamlarının aktif oldukları sektörleri birkaç başlık altında spesifikleştirmek pek doğru olmayacak. Örneğin, Bursa'da sayıları yüzü aşkın Arap işadamı var ve bunlar mobilya sektöründen tarım ve hayvancılığa kadar pek çok farklı alanda hizmet vermektedir. Yine de daha önce bulundukları bölgeye coğrafi yakınlığından ve keza ticaret yollarına yakınlığı nedeniyle Mersin, Şanlıurfa, Hatay, Gaziantep ve Adana gibi illerde de Arap işadamlarının sayıları çok fazla. Onlar da bilim ve teknolojiden tarım ve hayvancılığa, mobilyadan gayrimenkule kadar pek çok farklı alanda aktif olarak yatırım yapıyor.

Adil Bir Uluslararası Para Sistemi Gerekli

Biz IBF olarak 1995 yılından bu yana her zaman dünyanın yeni trendlerini takip eden ve bunlarla ilgili önemli gelişmeler hakkında çalışmalar yapan bir platform olduk. Bu bağlamda, 2018'de 22'si düzenlenen kongremizde, iki farklı panelde "Uluslararası Para Sisteminde Çoğulculuk ve Adalet" konusu üzerinde durduk. Birinci panelde; dünyanın mevcut iktisadi düzendeki tek kutupluluğu ele alıp, bunun bir ülkenin tekelinde olmasının oluşturduğu sorunları ele aldık. Dünya ticaretinin büyük bir bölümü Amerikan doları ile gerçekleştiriliyor.

Doların bu etkinliği de Amerikan devleti tarafından, bilhassa gelişmekte olan ülkelere karşı bir silah olarak kullanılıyor. Biz, bu nedenle 22. IBF Kongresi'nin birinci oturumunda adil ve makul bir uluslararası para sisteminin gerekliliği üzerine konuştuk. Bu adil ve makul iktisadi düzeni sağlamak adına, "Blockchain sistemi ve bu sistemin uluslararası ticaret ve para sistemi için önemi" adı altında ikinci bir oturum gerçekleştirdik. Büyük şirketlerin ve hatta bazı ülkelerin bile yatırım yaptıkları blockchain sistemi ve kripto paraların önemini ve bu teknolojinin ileride gelişmesi ile şu an kullanmakta olduğumuz kâğıt paranın yerini alabileceğini öne sürdük. Yaşanacak olan bu paradigma değişiminde de Türkiye ve İslam âlemi olarak geri kalmamamız gerektiği düşüncesindeyiz.

23. IBF KONGRESİ SARAYBOSNA'DA

Bir yıl Türkiye'de MÜSİAD EXPO ile eş zamanlı olarak gerçekleştirdiğimiz IBF'i, diğer sene yurtdışında gerçekleştiriyoruz. Bu ekim ayında 23.'sünü düzenleyeceğimiz IBF Kongresi'ni, Saraybosna'da yapacağız. Bu kongremizin de öncekiler gibi hem ilmi hem de iktisadi yönden faydalı olacağını düşünüyoruz.

Özellikle Suriye'deki iç savaş nedeniyle ülkemize gelen tüccarların potansiyellerinden en üst düzeyde istifade etmemiz gerekiyor

IBF Türk-Arap İş Zirvesi'ni Gerçekleştireceğiz

13 Nisan'da, MÜSİAD'ın ev sahipliğinde IBF Türk-Arap İş Zirvesi'ni gerçekleştireceğiz. Zirveye yaklaşık 600 Arap işadamı ile beraber bine yakın Türk işadamını misafir etmek istiyoruz. Zirvenin iki farklı bölümden oluşmasını planlıyoruz. Birinci bölümde "Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlığı elde etme şartları", Türkiye'de şirket kurma ve vergi hukuku gibi teknik konular, alanında uzman kişiler tarafından Arap misafirlerimize anlatılacak. İkinci bölümde ise zirveye Türk işadamları da davet edilecek. Böylelikle işadamlarımızın Arap yatırımcıların doğrudan iş yapabilmelerine zemin hazırlayacak B2B görüşmeleri yapılacak. Özellikle Suriye'deki iç savaş nedeniyle ülkemize gelen tüccarların potansiyellerinden en üst düzeyde istifade etmemiz gerekiyor. Bu nedenle de bu zirvenin çok önemli olduğunu düşünüyorum.





MÜSİAD'DAN BOSNA HERSEK ÇIKARMASI

IBF Başkanı Erol Yarar önderliğindeki heyet, Bosna Hersek'te bir dizi ziyaret gerçekleştirdi



Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği heyeti, Uluslararası İş Forumu (IBF) organizasyonu ile ilgili bilgilendirme yapmak üzere Bosna Hersek'te birtakım ziyaretler gerçekleştirdi. 11-12 Ocak tarihleri arasında gerçekleştirilen ziyaretler kapsamında, muhtelif konularda bilgi alışverişi yapıldı. IBF Başkanı Erol Yarar başkanlığındaki ziyaretlere; Bosna Hersek Fahri Başkonsolosu Muzaffer Çilek, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, IBF Başkan Yardımcısı Gazi Mısırlı, Yönetim Kurulu Üyemiz Burak Benşin ve IBF Koordinatörü Enes Erdem Yerinde de katıldı. İlk gün heyet; Saraybosna Büyükelçimiz Haldun Koç'a, Aliya İzzetbegoviç'in oğlu olan Bosna Hersek Eski Cumhurbaşkanı ve SDA Partisi Başkanı Bakir İzzetbegoviç'e, Bosna Hersek Cumhurbaşkanı Şefik Caferoviç'e ve Bosna Bank International Genel Müdürü Amer Bukvic'e konuk oldu. Heyet; ikinci gün ise Uluslararası Saraybosna Üniversitesinde Büyükelçi Haldun Koç, Üniversite Rektörü Prof. Dr. Ahmet Yıldırım, Sedef Vakfı Başkanı Hasan Topaloğlu ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Yusuf Dilaver'in yanı sıra TİKA, AA ve Maarif Vakfı gibi Türk kuruluşlarının temsilcilerinin de bulunduğu kahvaltı etkinliğine katıldı. Söz konusu etkinliğin ardından Saraybosna ili Novi Grad İlçesi Belediye Başkanı Semir Efendic, AS Holding İhracat Yöneticisi Vedad Halilovic, ASA Group Genel Müdürü Eldin Hadziselimovic ve ASA Group CEO'su Almir Jazvin ile görüşüldü. Heyet tarafından IBF ile ilgili bilgilendirmenin yapıldığı ziyaretler kapsamında gerçekleştirilen görüşmelerde, Türkiye ile Bosna-Hersek arasındaki ilişkiler de değerlendirildi.

Kenmak®

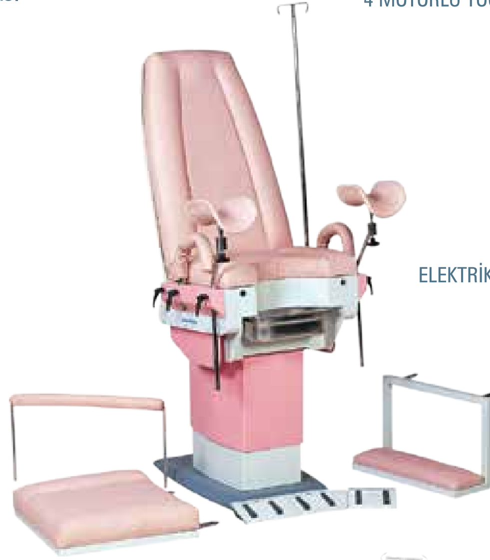
HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.



Guess 402-K
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI
(SÜTUN MOTORLU)



Guess 402
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



K015-ES
ELEKTRİKLİ 3 MOTORLU JİNEKOLOJİK KOLTUK
(TELESKOBİK MOTORLU)



112 VIP BLACK
ÇOK AMAÇLI ACİL MÜDAHALE SEDYESİ
(SÜTUN HİDROLİK İLE YÜKSEKLİK AYARLI)



K012-ES/4M
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI








HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Sarnıç Yolu No.23 Gaziemir-İZMİR/TÜRKİYE
Phone +90 232 274 17 17 • Fax: +90 232 274 67 77
export@kenmak.com.tr • kenmak@kenmak.com.tr • www.kenmak.com.tr







9.GENİŞLETİLMİŞ BAŞKANLAR TOPLANTISI ANKARA'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

MÜSİAD 9. Genişletilmiş Başkanlar Toplantısı, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın katılımıyla Ankara'da gerçekleştirildi



MÜSİAD 9. Genişletilmiş Başkanlar Toplantısı, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın katılımıyla Grand Ankara Otelde düzenlendi.

Geçen yılın; anlık değişimlere, anlık ekonomik, siyasi ve diplomatik refleksler verebilme kabiliyetinin sınandığı bir süreç olduğunu belirten Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, "2008 sonrası dünyanın gelişmiş ekonomileri, piyasalarındaki aşırı para stokunu temizleyip küçülmeye ve ekonomilerini ulusallaştırmaya doğru gitti. Parasal daralma politikasının, gelişmekte olan ülkelerde genişlemeci bir stratejiye bürünmesi, elbette global ticaret hacminde bir büyümeye ve dengelenmeye sebep oldu." diye konuştu.

Kaan, gelinen noktada meselenin dolarizasyon hâkimiyetine karşı ayakta kalma ve meydan okuma kimliğine bürünmesinin, nihai bir sonuç olmadığını ifade ederek; bunun, sonuca giden yolda geçiş süreci olduğunu dile getirdi.

Gelecek süreçte, sürdürülebilir etkin bir kalkınma için öncelikle bağımlılıkların doğru tespitinin yapılması gerektiğinin altını çizen Kaan, "Millî para birimiyle ticaretin artarak taraftar bulması, bir bakıma her ülkenin ulusal ekonomilerini korumak adına, parasal tabanlarını bir başka ülkenin ulusal para biriminden uzaklaştırma çabalarıdır." ifadesini kullandı.

Kaan, herkesin kendi derdiyle uğraşırken dünya ekonomi literatürünün değiştiğinin unutulmaması gerektiğini vurgulayarak, "Dünyanın yepyeni bir parasal sisteme hazırlanması gerektiğini savunuyoruz. Para kavramı, 2019-2025 hattında çok ciddi paradigmal değişimlere maruz kalacak. Bizler bunun hazırlığına şimdiden başlamalıyız." şeklinde konuştu.

Dünya siyaseti ve ekonomisi anlamında zor bir süreç başlarken, Türkiye'nin siyasi ve ekonomik değişimini 2018'de,



tüm zorluklara rağmen başlattığını anımsatan Kaan, "Bizler, ekonominin en önemli makro paydaşlarından biri olarak yönümüzü kısa vadeli stratejiler yanında uzun vadeli politikalara da çevirmek zorundayız. Türkiye, bugün gelinen noktada büyük bir sosyal, iktisadi, kültürel ve yönetsel dönüşüm içindedir. Büyük dönüşümler, beraberinde büyük sorumluluklar ve sancılar da getirir. Bu, değişimin doğal bir sonucudur. Ekonomide dengelenme süreci, 'tüketim merkezli' ekonomiden 'üretim odaklı' ekonomiye geçişe yoğunlaşılması adına, iyi değerlendirilmelidir." açıklamasında bulundu.



Türkiye Ekonomisi Üretim Odaklı Politikaları Artırarak Yola Devam Etmeli

Kaan, Türkiye'nin 2018 yılı genelinde, döviz kurunda gözlenen artışları lehine çevirerek, 168,1 milyar dolar gibi rekor düzeyde mal ve hizmet ihracatı gerçekleştirdiğini hatırlatarak, Türkiye ekonomisinin bu performansını aşması için üretim odaklı politikaları artırarak yola devam etmesi gerektiğini belirtti. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi vesilesiyle, 2018-2023 yılları arasında Türkiye'nin yürütme açısından istikrarlı bir beş sene yaşamasını beklediklerini anlatan Kaan, gerek finans kesiminin gerek reel sektörün yeni ekonomi yönetiminden aceleci ve günü kurtaran açıklamalar beklemeleri yerine, yeni iletişim stratejisine yönelik sürecin şekillenmesinde sabır göstermelerinin daha yerinde olacağını ifade etti.

Kaan, kurumlar arası senkronizasyonun ve iletişimin hayati önem kazandığı bir virajda, MÜSİAD olarak çağrının, birlikte hareket etme yönünde olduğunu işaret ederek, "devlet yapılanmasındaki kurumsal ve yapısal dönüşümlere, toplumun her kesiminden kurum ve kuruluşun eşlik edebilmesi esastır. Dönüşüm sürecini sadece kamudan beklemek, yeterli değildir. Her sektörün kendi yol haritasını iyi belirlemesi ve üretim esaslı bir planlama içine girmesi gerekmektedir." değerlendirmesinde bulundu.



Kalkınma ve Yatırım Süreci Başlatalım

Türkiye'nin, yeni yönetim sisteminin dinamik yapısı sayesinde, hızlı bir kalkınma sürecine gireceğine olan inançlarının tam olduğunu dile getiren Kaan, "Büyüme süreci değil, kalkınma ve yatırım süreci başlatalım diyoruz. Çünkü iş dünyasının temsilcileri olarak bizlerin arzusu, kısa dönemli büyüme performansından ziyade, uzun dönemli, ortalama ve dengeli büyümeyi mümkün kılacak sürdürülebilir bir kalkınma sürecidir." dedi.

Kaan, bu noktada en önemli görevin, politika yapıcılara ve sanayicilere düştüğünü dile getirerek, sanayicinin önünü açacak politikaların, teşvik ve desteklerin artırılması kadar, sanayicilerin de geleneksel sektörlerde rekabet güçlerini artırıp stratejik sektörlere de geçiş konusunda daha iştahlı olmaları gerektiğini vurguladı.

Ekonomide dengelenme süreci; "tüketim merkezli" ekonomiden "üretim odaklı" ekonomiye geçişe yoğunlaşılması adına iyi değerlendirilmelidir







TÜRKİYE GENELİNDEKİ 36 MÜSİAD ŞUBESİNDE BAYRAK DEĞİŞİMİ

Türkiye genelindeki 52 şubede düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantılarının ardından 36 şubede başkan değişimi gerçekleşti



Türkiye'nin en büyük ve en yaygın sivil toplum kuruluşu olan MÜSİAD, yurtiçindeki muhtelif şehirlerde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantıları ile büyük bir bayrak değişimine imza attı. Ocak ayı içerisinde 52 Şubede Olağan Genel Kurul Toplantısı hayata geçirilirken, 36 şubede başkan değişikliği gerçekleştirildi.
Ülke genelinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantılarının ilki Ankara Şubesinde yapıldı. 9 Ocak'ta düzenlenen toplantının ardından Şube Başkanlığı görevine, İlhan Erdal'ın yerine oy birliği ile Hasan Basri Acar seçildi. Bu sene 23.'sü gerçekleştirilen kurulun ardından düzenlenen "Vefa Gecesi" programına ise Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan katıldı. MÜSİAD Ankara Şubesinde 20'nci yılını dolduran ve plaketleri verilecek iş insanlarını tebrik eden Erdoğan, "Milletimin bağrından çıkan MÜSİAD'ın kurulduğu günden beri istikametini bozmadan yoluna devam etmesini takdirle izliyorum. Her ne pahasına olursa olsun değil, helalinden kazanmayı, sadece kendisi için değil, ülkemiz ve milletimiz için çalışmayı ilke edinen MÜSİAD'lıları kutluyorum." dedi.

Erdoğan: "MÜSİAD Üyeleri, Bugünün Alperenleri"
Türkiye ile dünyanın dört bir yanında bu doğrultuda koşturan, mücadele veren her MÜSİAD üyesinin bugünün alperenleri konumunda bulunduğunu anlatan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Emeğinizle, üretiminizle, ticaretinizle, örnek hayatınızla farkınızı ortaya koyduğunuz için MÜSİAD ailesi olarak her birinize şükranlarımı sunuyorum. Ekonomideki önemli rolünüz yanında milletimizin bu coğrafyadaki bin yıllık medeniyet davasına verdiğiniz katkıyla ayrıca bir teşekkürü hak ediyorsunuz. Ülkemizde ve dünyanın dört bir yanında başarılı bir iş insanı ve dava adamı olarak verdiğiniz mücadelede hep yanınızda oldum. Bundan sonra da yanınızda olmaya devam edeceğim." diye konuştu.



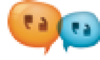
Kaan, "Biz Kardeşliğe İnanıyoruz"
Katılım gösterdiği Olağan Genel Kurullarda konuşma gerçekleştiren Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, MÜSİAD olarak her daim birlik ve beraberliği vurguladıklarını belirtti. Kaan, "Bir olmamız lazım, biz kardeşliğe inanıyoruz. Ülkemiz için en önemli kısmın bu olduğunu düşünüyoruz. Geçen sene 'Mesele Türkiye' olarak ortaya çıkmıştık. Türkiye için 'ben bu ülke için bir şey yapmak istiyorum' diyen herkesle çalışacağız. Bundan taviz vermeyeceğiz. İş dünyasına daha fazla sahip çıkacağız. Daha iyi yerlere gelmesi için KOBİ'leri sahipleniyoruz. TÜİK verilerine baktığımızda, ihracatın yüzde 56'sını KOBİ'ler yapıyor. MÜSİAD'da küçük orta ve büyük işletmelerin tamamı var." değerlendirmesinde bulundu. 2018 yılının zor bir sene olarak geçtiğini ifade eden ve 2019'u değerlendiren Abdurrahman Kaan, "Bizler yaşadığımız zorlukları fırsat olarak değerlendirmemiz gerektiğini düşünüyoruz. Çünkü biz birçok aşamadan MÜSİAD camiası olarak geçtik, tecrübelerimiz var, her türlü birikim bizde mevcut. 2008 krizini hatırlarsanız, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan 'teğet geçecek' demişti ve teğet geçti. Ama 2018'de kriz, üç koldan 'faiz, enflasyon ve döviz' üzerinden geldi. Üçü de aynı ay içinde yapılmaya çalışıldı. Elhamdülillah iş dünyasının gayretli çalışmasıyla bu süreci atlattık ve yeni ekonomik paketi tamamladık. 2019 için de 'zor' deniyor. Küresel manada farklı aktörlerin ortaya çıktığını görüyoruz. Planlanan iktisadi sistemin Sayın Trump'ın gelmesiyle alt üst olduğunu görüyoruz ve buna hazır hiçbir ülke yok. Sadece bizim ülkemiz için değil, tüm dünya için geçerli ticaret savaşları. Biz 2019'u 'ortaklık yılı', 2020 yılını 'markalaşma yılı' ilan ettik. Yerel projelerle Türkiye'de markalar oluşturmayı hedefliyoruz ve şu anda iki tanesini tamamladık ve dünyaya açacağız." diye konuştu.

Erdoğan: "Milletimin bağrından çıkan MÜSİAD'ın kurulduğu günden beri istikametini bozmadan yoluna devam etmesini takdirle izliyorum"



ŞUBE	GÖREVİ DEVREDEN	YENİ SEÇİLEN BAŞKAN
ANKARA	İLHAN ERDAL	HASAN BASRİ ACAR
ANTALYA	RAMAZAN KALKEN	BOĞAÇHAN GÖKSU
BANDIRMA	AHMET ÇÖMEZ	ALİ ŞENGÜL
BATMAN	SUAD ÖZDEMİR	ALAADDİN İRAZ
BOLU	ABDULLAH ABAT	DAVUT UZUN
BURSA	MUSTAFA GÜRSES	NİHAT ALPAY
ÇANAKKALE	ALİ OSMAN YILDIZ	ŞERİF MUTLU
ÇORUM	MÜCAHİD AHMED KÖKSAL	ORHAN COŞKUN
DENİZLİ	İSMAİL BİLTEKİN	MEHMET AKGÜN
DİYARBAKIR	İSMAİL ÖZŞANLI	MEHMET BAKIR EZA
DÜZCE	İSA ŞENGÜLOĞLU	VEFA PEHLİVAN
ELAZIĞ	HASAN UZUN	MEHMET ÖZEREN
ERZİNCAN	BEDRİ DUMAN	CEMALETTİN COŞKUN
ERZURUM	TANER BAYIR	FUAT DEMİR
ESKİŞEHİR	KAZIM EMRE ATIŞKAN	HAKAN DUMAN
GEBZE	NİHAT YILDIRIM	SERKAN BEYAZ
HATAY	M. FATİH TOSYALI	ABDULLAH BOZATLI
ISPARTA	SELİM MUSTAFA ÖZKUTLU	ALATTİN ERKOÇ
İNEGÖL	HALİL MALKAÇ	MEHMET DÖNGEL
İZMİR	ÜMİT ÜLKÜ	BİLAL SAYGILI
KAHRAMANMARAŞ	MUSTAFA BULUNTU	SAMİ KERVANCIOĞLU
KARAMAN	ALİ OSMAN CEVHER	İBRAHİM TAŞBAŞ
KDZ. EREĞLİ	İBRAHİM SEZER	ABDULKADİR ÇINAR
KASTAMONU	OĞUZ FINDIKOĞLU	MUSTAFA ŞENSOY
KAYSERİ	NEDİM OLGUN HARPUTLU	MEHMET KÜTAHNECİ
KOCAELİ	CELAL AYVAZ	KADİR ŞAHİN
KÜTAHYA	YILMAZ KIRDAR	İSMAİL TOSUN
MALATYA	HÜSEYİN KALAN	MUHARREM POYRAZ
MARDİN	MEHMET NUREDDİN KASAP	MEHMET İLERİ
MERSİN	HAKAN KAYACI	SERDAR YILDIZGÖRER
MUĞLA	SEZGİN BAYHAN	KAZIM DEMİR
SİVAS	MUSTAFA COŞKUN	SALİM EMİNOĞLU
ŞANLIURFA	MAHMUT BARUT	MAHMUT SAATÇİ
UŞAK	NURİ ARSLAN	İBRAHİM YILDIRIM
TEKİRDAĞ	MUZAFFER ASLAN	AHMET CANDAN
VAN	ABDULLAH ARAS	MUZAFFER BAKAN

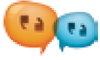




Ankara Şube Başkanı Hasan Basri ACAR

İHRACAT ODAKLI ÇALIŞMALAR YAPACAĞIZ

Şahsımın ve dava arkadaşlarımın üzerine düşen; vazifemizi, tarihimize olan vefamızı da göz önünde bulundurarak hakkıyla yerine getirmek olacaktır. Yeni dönemde MÜSİAD Ankara olarak ekonomi ve ihracat ağırlıklı çalışmalara devam edecek, bu bağlamda da en kısa zamanda Ankara'mızın ve Türkiye'mizin ihracatının artırılmasına yönelik çalıştayımızı düzenleyeceğiz. Bununla birlikte güçlü bir diyalogla kentimizin marka şehir olma kimliğini güçlendirecek projelere imza atacağız.



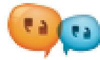
Antalya Şube Başkanı Boğaçhan GÖKSU

ÖNCELİĞİMİZ MARKALAŞMA OLACAK

Omzumuza yüklenen bu zor görevi, şahsım ve yönetim kurulum için bir şeref addediyorum. Önümüzdeki dönemde "ihracat" ve "markalaşma" anlamında projelerimiz var. Antalya'da bu hedeflerimizi kolaylıkla ve hızlıca hayata geçireceğimizi düşünüyorum. Yeni dönemde daha güçlü bir MÜSİAD için çalışacağız. Küresel bir marka olarak ilerlediğimiz bu yolda, gücümüzü değerli üyelerimiz ve dostlarımızın gayret ve desteğinden alıyoruz.







Batman Şube Başkanı Alaaddin İRAZ

BAŞARI EKİP İŞİDİR

İnanıyoruz ki "başarı", ekip işidir. Bu minvalde hareket ederek Yönetim Kurulu Üyelerimizle şehrimize ve ülkemize fayda sağlayacak etkinlikler yapılması adına gereken hassasiyeti göstereceğiz. Başta üyelerimiz olmak üzere tüm vatandaşlarımızın maddi ve manevi menfaatlerini gözeterek her türlü hizmeti yapmayı görev edinecek, onların ticaretlerini geliştirebilmeleri için de gereken danışmanlığı vererek yanlarında olacağız. Ayrıca sosyal etkinlikler gerçekleştirecek, yurtdışındaki ihtiyaç sahibi insanlara yardım yapmayı da sürdüreceğiz.



Bursa Şube Başkanı Nihat ALPAY

MÜSİAD VİZYONUNA UYGUN PROJELER GERÇEKLEŞTİRECEĞİZ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin Bursa Şubesi olarak projelerimizi, Genel Merkezimizin ortaya koyduğu vizyon çerçevesinde gerçekleştirmeye devam edeceğiz. Üyelerimiz arasındaki kaynaşmayı artırmanın yanı sıra şehrimizin ve iş çevrelerinin problemlerini gündeme getireceğiz. Yerel ve merkezi makamlarla irtibata geçerek onlardan gelen önerileri ve talepleri ilgililere ileteceğiz. Bursa'nın bugüne kadar Türkiye ortalamasının üzerinde gelişmeler kaydettiğini de göz önünde bulundurarak bu doğrultuda çalışmalarımızı sürdüreceğiz.



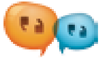




Çorum Şube Başkanı Orhan COŞKUN

ÜLKEMİZİN GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNACAĞIZ

"MÜSİAD üyeleri arasındaki dayanışmayı geliştirerek kendi içimizde sağladığımız bu birlik ve beraberlik ruhuyla, ülkemizin hem maddi hem de manevi yönden gelişmesine katkıda bulunacağız." söylemiyle başladığımız hizmet yolculuğumuzu, ilk günkü heyecanımız ile uyum içinde devam ettireceğiz. Ortak aklı benimseyerek Çorum'un ticaret hayatını canlı tutmak; şehri sanayi, ticaret, üretim ve istihdam açısından ülkemizde üst sıralara taşımak için çalışmalar yapacağız.



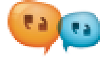
Denizli Şube Başkanı Mehmet AKGÜN

KURUMSAL YAPIMIZI GÜÇLENDİRECEĞİZ

Yeni dönemde; sektörel toplantılar, sempozyumlar ve bölgesel ticaret toplantıları yaparak üyelerimizin ticaretini arttıracağız. İlimizin ve bölgemizin sorunlarını ilgili kurum ve kuruluşlara iletecek, bunun da takipçisi olacağız. Üyelerimizin dünyanın dört bir yanındaki iş fırsatlarına erişmesi için ne gerekiyorsa yapacağız. Kurumsal yapımızı güçlendirirken fiziki koşullarımızı da iyileştirmek için daha büyük ve daha fonksiyonel bir şube binasını MÜSİAD'a kazandıracağız.



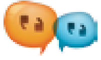




Diyarbakır Şube Başkanı Mehmet Bakır EZA

ÜRETİCİYE DESTEK VERECEĞİZ

Diyarbakır Şubesi olarak gençlerimizi MÜSİAD'da daha aktif hâle getirmek en önemli hedeflerimiz arasında yer alıyor. Öte yandan üyelerimiz arasındaki diyaloğu verimli hâle getirmenin yanı sıra kentimizde inanç turizmini canlandırarak Diyarbakır'ımızın tanıtımını en iyi şekilde yapmayı amaçlıyoruz. Öte yandan da tarım ve hayvancılığa eğilerek ülke ekonomimize önemli katkılar sağlamak adına çalışacağız. Hedeflerimizin başında üretmek ve üretene destek olmak var.



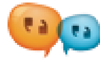
Hatay Şube Başkanı Abdullah BOZATLI

ELİMİZİ TAŞIN ALTINA KOYMAKTAN ÇEKİNMEYECEĞİZ

MÜSİAD, 1990 yılında 12 genç işadamının gelecekte söz sahibi olabilmek hedefiyle küçücük bir ofiste başlattığı büyük bir başarı hikâyesidir. Allah bu zorlu yolda emeği geçen fedakâr insanlardan razı olsun. Bizler de yeni dönemde, beraber yol alacağımız ekip arkadaşlarımız ile birlikte devraldığımız bayrağı daha ileriye taşıyabilmek için, büyüklerimizden öğrendiğimiz gibi, elimizi taşın altına koymaktan asla çekinmeyeceğiz.







İzmir Şube Başkanı Bilal SAYGILI

MÜSİAD, BEREKET KAPISIDIR

"MÜSİAD, bir kardeşlik platformu ve bereket kapısıdır." düşüncesinden yola çıkarak bizler; İzmir'deki üyelerimizin işlerinin daha da büyümesine, ihracatlarının yaygınlaştırılarak arttırılmasına ve üretici üyelerimizin savunma sanayisine teşvik edilmesine öncelik vereceğiz. Bölgedeki şubelerimizle daha sıkı iş birliği yaparak ticaret hacimlerimizin arttırılması, üyelerimizi faiz belasından kurtaracak eğitimlerin verilmesi, Genç MÜSİAD'ın büyütülerek daha aktif hâle getirilmesi, ilim adamlarımızdan ve akademisyenlerimizden daha fazla faydalanılması gibi yepyeni projeleri hayata geçireceğiz.



Kayseri Şube Başkanı Mehmet KÜTAHNECİ

ÜLKEMİZİN EKONOMİK SAVUNMASINDA ROL ALACAĞIZ

MÜSİAD Kayseri olarak 2019-2020 yıllarındaki misyonumuz; her türlü küresel ekonomik dalgalanma ve kırılmalara karşılık öncelikle tüm üyelerimizin ekonomik yapılarını güçlendirmek ve böylece özelde kendi şehrimiz, genelde ise bölgemiz ve ülkemizin ekonomik savunmasında proaktif rol almaktır. Ayrıca belediyelerimiz, kanun ile kurulmuş odalar ve işadamları örgütleri gibi etkin STK'ların bir arada olacağı; kısa adı KEP olan "Kayseri Ekonomi Platformu" gibi birçok önemli projemiz de bulunuyor.



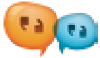




Kocaeli Şube Başkanı Kadir ŞAHİN

MÜSİAD: İŞ DÜNYASININ KALBİNİN ATTIĞI YER

"İş dünyasının kalbinin attığı yer" olarak tanımlayabileceğim MÜSİAD, ülkemizde kuruluşundan bugüne kadar dimdik ayakta durmuş olan en önemli sivil toplum kuruluşlarının başında geliyor. Bizler de MÜSİAD'ın Kocaeli Şubesi olarak yeni dönemde inşallah üye sayımızı arttıracağız, ilimizde ve bölgemizde aktif çalışmalarımıza devam edeceğiz. Ayrıca MÜSİAD'a yakışır yeni bir şube binasını derneğimize kazandırmak için de çalışmalarımız olacak.



Mardin Şube Başkanı Mehmet İLERİ

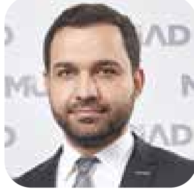
ÇITAYI DAHA YÜKSEKLERE TAŞIYACAĞIZ

MÜSİAD Mardin Şubesi yönetimi olarak görev sürecimiz boyunca gönül bağı kurduğumuz MÜSİAD'da çıtayı daha yükseklere taşıyarak ülkemize ve milletimize yararlı hizmetler sunmak istiyoruz. Önemli kamu kurumlarını, sivil toplum kuruluşlarını, sanayi ve ticaret odalarını ziyaret etmeye devam ederken üyelerimize faydalı olacak eğitim programları da düzenleyeceğiz. Aynı zamanda gençlere yönelik muhtelif çalışmalar yürütmek de hedeflerimiz arasında bulunuyor.





GÖRÜŞ



MÜSİAD Yurtiçi Teşkilatlanma Komisyonu Başkanı **Faruk Akbal**

Yerel Kadrolarımız:

GERÇEK GÜÇLERİMİZ

Genel Kurullarımız, MÜSİAD'ın, bayrak değişimiyle, hiç aralıksız devam eden bir maraton koşucusu olduğunun en güzel göstergelerinden biridir

MÜSİAD, iş dünyasındaki yolculuğuna başladığı 1990 yılından bu yana, yurtiçinde ve yurtdışında önemli bir teşkilatlanma atağını da başlatmıştır. Geçen 29 yıllık süreçte, üyelerimizin ilgisi ve dostlarımızın teveccühüyle bugün Türkiye'de 87, dünyada ise 222 noktaya ulaşmış durumdayız. Teşkilatlanma başarımız ortadayken "MÜSİAD, Türkiye'nin ve dünyanın en etkin ve en yaygın STK'sıdır." sözümüz bir iddia değil, hakikattir. Titizlikle kurduğumuz teşkilat ağımız bünyesindeki şube ve temsilciliklerimiz ile Genel Merkez arasındaki ilişkiyi her zaman aktif ve sıcak bir seyirde ilerletmeye büyük önem veriyoruz. Her fırsatta, çeşitli vesilelerle üyelerimiz ve şube personellerimizle bir araya gelerek karşılıklı fikir teatisinde bulunuyor, bölgeler ve merkez arasında kurduğumuz köprüyü daha da güçlendiriyoruz. Ülkemizin farklı şehirlerindeki şubelerimizde gerçekleştirdiğimiz Şube Genel Kurullarımız, bu vesilelerden biri oluyor.

Şubelerimiz tarafından gerçekleştirilen genel kurul çerçevesinde, 16 başkanımız bir dönem daha başkanlık görevine devam ederken, 36 başkanımız ise görevlerini bir başka arkadaşımıza devretmiştir. Tamamını ocak ayı içinde düzenlediğimiz toplam 52 genel kurulumuz, yoğun bir katılımla gerçekleşmiştir. Genel Başkanımız Sayın Abdurrahman Kaan, 11 genel kurulumuza iştirak ederek; mevcut, eski ve yeni üyelerimizle bir araya gelmiştir. Genel Başkanımızın katılım gösterdiği genel kurul toplantılarımızı, merkezi karar mekanizması ile MÜSİAD olarak "gerçek güçlerimiz" olarak gördüğümüz yerel kadrolarımızın bir araya gelmesi bakımından son derece kıymetli buluyoruz. Ankara'da gerçekleştirdiğimiz genel kurulumuz sonrasında, "Vefa Gecesi" adıyla düzenledi-







ğimiz ve Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrif ederek onurlandırdığı organizasyonumuzda, MÜSİAD bünyesinde 20'nci yılını dolduran yol arkadaşlarımızla bir araya geldik ve İş insanlarımız, 20'nci Yıl Plaketlerini, Cumhurbaşkanımızın elinden aldı.

Vefanın, yalnız insandan insana değil, kuruma, ülkeye ve millete karşı duyulan güçlü ve kıymetli bir duygu olduğunu bizlere anımsatan bu buluşma, MÜSİAD'ımızın ne kadar sağlam bir mayaya sahip olduğunu da bir kez daha ortaya koymuştur. MÜSİAD olarak üyelerimiz, dostlarımız ve tüm paydaşlarımızla, birlikte yol almanın belki de en zor olduğu alanlardan biri olan iş dünyasında, tüm dünyaya örnek teşkil edecek bir birlik, beraberlik tablosu sunuyoruz.
MÜSİAD, kurulduğu günden bu yana, hiçbir zaman yalnızca para kazanmaya odaklanan bir yapı olmamıştır. Erdem, yüksek ahlak ve güven temelinde yükselen bir iş yaşamı tasavvuruyla yola çıkan MÜSİAD, zaman içerisinde bu idealini gerçekleştirmenin de ötesinde, dünyanın her yerinde, geniş kitleler tarafından kabul gören bir değerler bütününe de imza atmaktadır.

Vefa Gecesi'nde Sayın Cumhurbaşkanımızın, organizasyonda yaptığı konuşma esnasında sarf ettiği, "Her ne pahasına olursa olsun değil, helalinden kazanmayı, sadece kendileri için değil, ülkemiz ve milletimiz için çalışmayı ilke edinen MÜSİAD'lıları kutluyorum" şeklindeki ifadesi, bizlere hem

Teşkilat ağımız bünyesindeki şube ve temsilciliklerimiz ile Genel Merkez arasındaki ilişkiyi her zaman aktif ve sıcak bir seyirde ilerletmeye büyük önem veriyoruz

değerli bir ödül olmuş hem de ne kadar doğru bir yolda ilerlediğimizi kanıtlamıştır.
Bu yıl gerçekleştirdiğimiz genel kurullarımız boyunca, MÜSİAD'ın, farklı kurum ve kuruluşlarla dostluk ve kardeşlik çerçevesinde yürüttüğü sıcak ilişkilerin de birer tezahürü yaşanmıştır. Toplantılarımıza, Türkiye'nin önde gelen STK'larının başkan ve temsilcileri katılım göstererek, uzun soluklu ve birçok kuruma örnek teşkil edebilecek ilişkilerimize büyük katkı sağlamışlardır. İş dünyasından birçok değerli iş insanının bir araya geldiği toplantılarımız, hükümet yetkililerimiz ve siyasetimizin önemli isimlerini de ağırlamıştır.
Maraton, atletizmin en zorlu dallarından biridir. Maraton koşmak, her insanın altından kalkabileceği, her sporcunun başarıya ulaşabileceği bir alan değildir; güç, birikim ve tecrübe gerektirir. Ancak bunların toplamına sahip kişiler maraton koşucusu olabilirler. Bu alanda galip gelen sporcunun duyduğu mutluluğun ve başarma duygusunun da eşi benzeri yoktur.

MÜSİAD'ın, bayrak değişimiyle, hiç aralıksız devam eden bir maraton koşucusu olduğunun en güzel göstergelerinden biri olan Genel Kurullarımızın, üyelerimiz başta olmak üzere tüm iş dünyamıza ve ülkemize hayırlar getirmesini temenni ediyorum.







KUMAR VE TÜREVLERİ RAPORU KAMUOYUYLA PAYLAŞILDI

MÜSİAD ve UTESAV tarafından hazırlanan "Kumar ve Türevleri Raporu"nda dikkat çekici konulara temas edildi



MÜSİAD ve Uluslararası Teknolojik, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı (UTESAV) tarafından, Genel Merkezimizde "Kumar ve Türevleri Raporu Basın Lansmanı" gerçekleştirildi. Lansmanda, toplumsal tabana hızla yayılan ve eylemsel bir bağımlılık olan kumar ve türevlerine karşı mücadele yöntemleri, somut tespitler ve öneriler konuşuldu.

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, özellikle genç nesil üzerinde yoğun bir kumar kampanyası yürütüldüğüne dikkat çekti. Kaan, "Gençler hedef alınarak, onları can evinden vuracak pazarlama yöntemleri kullanılarak sunulan bahis ve şans oyunları, her geçen gün gözünü daha yükseğe dikiyor. Gençlerin çok para kazanmayı ya da zengin olmayı, hayallerinin ipoteği olarak görmesi sağlanıyor. Empoze edilen şu: Eğer hayallerin varsa ve onların gerçek olmasını istiyorsan, zengin olmak zorundasın; bunun en kısa yolu da kumardır. Çünkü hayatın boyunca çalışsan, kazanacağın para seni o hayallere ulaştırmaz! Kurulan hayallere baktığımızda da tam olarak bu stratejinin işleyeceği bir düşünce yapısının ürünleriyle karşılaşıyoruz: Lüks bir ev, spor araba hatta bir değil birkaç araba, hayat boyu çalışmamak ve benzeri, tamamen maddeye dayalı istekler. Bizim önce, gençlerimizin hayallerini gözden geçirmelerini sağlamamız gerekiyor." dedi. UTESAV Mütevelli Heyeti Başkanı Mehmet Develioğlu ise, "Helal kazancın kıymetini, gençlerimiz başta olmak üzere, alternatif diye sunulan fakat hiçbir şekilde alternatif olamayacak para kazanma yöntemlerine yönelen insanlarımıza, sabırla anlatmamız gerekiyor. Bu konuda ailede başlayan eğitimi, okul ve toplum, el birliğiyle yürütmelidir. Çünkü ancak bu şekilde topluma ağır ve geri dönüşü olamayacak tahribatlar veren kumar alışkanlıklarını ortadan kaldırabiliriz." değerlendirmesinde bulundu.



DANIŞMANLIK SEKTÖRÜ, YERLİ FİRMAYA ÖNCELİK İSTİYOR

Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulumuz tarafından düzenlenen "Türkiye Geneli Danışmanlık Eğitim Sektör Kurulu Çalıştayı", Genel Merkezimizde gerçekleştirildi. Çalıştay kapsamında Genel Başkan Vekilimiz Mahmut Asmalı, katılımcılara MÜSİAD'ın çalışma prensipleri hakkında bilgi verdi. Sektör Kurulları Komisyonu Başkanımız Hikmet Köse ise dinleyicilere, Sektör Kurullarının yapısını ve çalışma prensiplerini aktardı. Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulu Başkanımız Abdülkadir Sıcakyüz, sektörün sorunlarının tespit edilmesi, çözüm önerilerinin geliştirilmesi adına, hizmet veren ve hizmet alan firmalar ile geniş kapsamlı bir araştırma projesi yapacaklarını aktardı. Sıcakyüz, "Yerli danışmanlık firmalarının gelişimi ve küresel anlamda markalaşması adına kamunun yerli danışmanlık firmalarına öncelik tanıması gerekmektedir. Kamu kurumları tarafından talep edilen danışmanlık hizmetleri için kamu mevzuatının danışmanlık sektörüne uygun olmayan düzenlemeler içermesi, yerli danışmanlık firmalarının büyük projelere dâhil olmalarını engellemektedir. Kamunun küresel danışmanlık firmaları ile çalışması durumunda, bu firmaların yerli danışmanlık şirketleri ile iş birliğini sağlayacak teşvik modellerinin oluşturulması, ortak projeler yapılması amacıyla gerekli ortamın sağlanması gerekmektedir." değerlendirmesinde bulundu.



GELECEĞİMİZİ KODLAYALIM

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen Pendik İlçe Milli Eğitim Müdürlüğünün ortak olduğu, Gebze Teknik Üniversitesi ve MÜSİAD'ın iştirakçi olarak katıldığı "Geleceğimizi Kodlayalım" projesinin açılış toplantısı gerçekleştirildi. Pendik İmam Hatip Okulları Mezunları ve Mensupları Derneğinin (PİHMED) gençlerin hem teknolojik hem de sosyal yönden gelişmesini amaçladığı bu projenin tanıtım toplantısına Tuzla Belediye Başkanı Dr. Şadi Yazıcı ve Pendik İlçe Milli Eğitim Müdürü Aytekin Yılmaz da katıldı. Açılış Toplantısında sahneye çıkan "Oruç Reis" isimli robot öğrencilerin ilgi odağı oldu. Sahnede namaz kılan Oruç Reis, spor yapmayı da ihmal etmedi.

Toplantıda; PİHMED AR-GE Komisyonu Başkanı Sait Baştürk, proje hakkında bilgilendirme yaptı. Kodlamanın çağımızın vazgeçilmez bir unsuru haline geldiğini ifade eden Tuzla Belediye Başkanı Dr. Şadi Yazıcı gençlere tavsiyelerde bulundu. Türkiye'nin teknoloji alanında gelişmesi gerektiğini ifade eden Pendik İlçe Millî Eğitim Müdürü Aytekin Yılmaz da konuşmasında projenin önemine dikkat çekti. Bilişim Sektör Kurulu Başkanımız Fahrettin Oylum ise Türkiye'nin sahip olduğu genç nüfusa vurgu yaparak gençlerin çağın gerektirdiği doğrultuda eğitim almalarının gerekliliğini ifade etti.





İŞ DÜNYASI, GELECEĞİN İŞ İNSANLARIYLA MÜSİAD'DA BULUŞTU

Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonumuz tarafından Genel Merkezimizde, Pendik Uluslararası Kız İmam Hatip Lisesi öğrencilerine yönelik "Zirvedekiler Tecrübelerini Paylaşıyor" programı düzenlendi. Bilişim Sektör Kurulu Başkanımız Fahrettin Oylum, Makine Sektör Kurulu Başkanımız M. Faruk Kömürcü, Enerji ve Maden Sektör Kurulu Başkanımız Dr. Cihad Terzioğlu ve Otomotiv ve Ulaşım Sektör Kurulu Başkanımız Osman Özdemir'in katılımlarıyla gerçekleştirilen programda, başkanlar tecrübelerini ve geleceğe dair öngörülerini öğrencilerle paylaştı. Etkinliğin moderatörlüğünü üstlenen Enerji ve Maden Sektörü Başkanı Dr. Cihad Terzioğlu öğrencilerle; "yenilenebilir enerji ve geleceği" ile ilgili, Bilişim Sektör Kurulu Başkanımız Fahrettin Oylum ise teknolojik gelişmelere ilişkin önemli bilgiler paylaştı. Makine Sektör Kurulu Başkanımız M. Faruk Kömürcü; öğrencilere, kendilerini geleceğin iş dünyasına adapte olabilecek şekilde yetiştirmeleri yönünde tavsiyede bulundu.

Otomotiv ve Ulaşım Sektör Kurulu Başkanımız Osman Özdemir ise geçmişte yaşadığı sorunları ve edindiği tecrübeleri öğrencilerle paylaştı.

Soru-cevap bölümü ile devam eden program, hediye takdimi ve toplu fotoğraf çekiminin ardından sona erdi.





TÜRKİYE-İRAN TİCARİ İLİŞKİLERİ VAN'DA KONUŞULDU



Türkiye - İran Bölgesel İş Geliştirme Toplantısı, Van Şubemizin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıya; Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanımız Zeki Güvercin ile çok sayıda Türk ve İranlı iş insanı katılım gösterdi.

Protokol konuşmaları ile başlayan program, Türk ve İranlı iş insanlarının birebir görüşmeleri ile devam etti. Pek çok sektörden firmanın katılımıyla gerçekleştirilen program, MÜSİAD Van Şubesi Genel Kurulu ile eş zamanlı olarak yapıldı. Toplantıda Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), İranlı iş insanlarına Türkiye'de yatırım fırsatlarını anlatan bir sunum gerçekleştirdi.

Türkiye ve İran Arasındaki Ticaret Hacmini Artırmak Temel Amaç

Sınır komşumuz İran ile 2018 yılında 8,76 milyar dolar olan dış ticaret hacmimiz ile birlikte iki ülke arasındaki yatırımların ve turizmin de gün geçtikçe geliştiği göze çarparken Türkiye - İran Bölgesel İş Geliştirme Toplantısı da ikili ilişkiler bakımından iyi bir fırsat olarak değerlendiriliyor.



TÜRK KENEVİRİ TESCİL ETTİRİLMELİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, Türkiye'de Kenevir üretimine ilişkin yazılı açıklama yaptı.

Kaan'ın açıklamalarının bir kısmı şöyle: "Sanayi üretimi için son derece önemli olan ve yüksek verimliliği sayesinde ham madde giderleri noktasında oldukça büyük bir avantaj sağlayan kenevirin, gerekli planlamalar tamamlanarak bir an önce kontrollü bir şekilde üretimine başlanması elzemdir.

Kenevirin Anadolu'da tarih boyunca varlığı bilinen türü, Avrupa'da ve diğer bölgelerde üretilen çeşitlerine göre kalitesi ve yüksek verimliliğiyle öne çıkmaktadır. Bu farklılığından dolayı, topraklarımızda yetiştirilen ve yerli tohum olan kenevir bitkisini, Türk keneviri olarak tescil ettirmemiz gerekmektedir.

MÜSİAD olarak üzerinde uzun zamandır çalıştığımız Türk keneviri üretimi ile ilgili elde ettiğimiz veriler ışığında birtakım öneriler oluşturarak ilgili makamlarla paylaşıyoruz. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın girişimleriyle yeniden gündeme gelen kenevir üretimi konusunda, Stratejik Sektörler ve Politikalar Başkanlığı ve Millî ve Yerli Üretim Üst Kurulu başta olmak üzere, MÜSİAD olarak etkin rol alarak, konunun yakın takipçisi olacağız."





9. MİLLETVEKİLLERİYLE HASBİHAL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği tarafından her yıl geleneksel olarak düzenlenen milletvekilleriyle hasbihal toplantılarının dokuzuncusu, 15 Ocak'ta Grand Ankara Hotel'de gerçekleştirildi.

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya; Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, MÜSİAD'a gönül vermiş milletvekilleri, MÜSİAD Genel Başkan Yardımcıları, MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve MÜSİAD Sektör Kurulu Başkanları katılım gösterdi.



Toplantıda MÜSİAD'ın faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmasının yanı sıra Türkiye'deki güncel ekonomik ve siyasi gelişmeler de konuşuldu. Ayrıca Türkiye Büyük Millet Meclisi nezdinde MÜSİAD çalışmalarının değerlendirilmesi yapıldı. MÜSİAD ile milletvekilleri arasında yapılabilecek ortak çalışmaların, projelerin ve iş birliklerinin arttırılarak devam ettirilmesi hususlarında mutabık kalmasının ardından toplantı, aile fotoğrafının çektirilmesiyle neticelendirildi.

eMÜSİAD.com





Yeni Nesil e-Ticaret Portalı







TÜRKİYE-AB İLİŞKİLERİNİN GELECEĞİ ANKARA'DA ELE ALINDI

Genel Başkan Yardımcımız Adnan Bostan ve Uluslararası ilişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanımız Zeki Güvercin, Ankara'da AB Büyükelçileri ile bir araya geldi

MÜSİAD'lı temsilciler ile AB Büyükelçilerinin bir araya geldiği etkinlikte; Dışişleri Bakan Yardımcı Faruk Kaymakçı, Ulusal Ajans Başkanı İlker Astarcı ve Ankara Şube Başkanımız Hasan Basri Acar da yer aldı.

Genel Başkan Yardımcımız Adnan Bostan, Ulusal Ajans Binası'nda düzenlenen "MÜSİAD AB Büyükelçilerini Dinliyor" konulu kahvaltılı programda yaptığı konuşmada, AB yolculuğunun başladığı 1963'ten bu yana sürecin zaman zaman ağır darbeler aldığını, buna rağmen Türkiye'nin Avrupa rotasını değiştirmediğini söyledi. Türkiye'nin, AB'nin en önemli ticaret ortaklarının biri olduğuna işaret eden Bostan, "Bizler iş insanıyız, siyasi çekişmelere dâhil olamayız; fakat ticareti de tamamen siyasetten bağımsız düşünemeyiz. Siyasi hamlelerin, iş dünyasını ve ülkeler arasındaki ekonomik ilişkileri olumsuz etkilemesinin, ilişkilerin sürdürülebilirliği açısından büyük bir tehlike olduğunu söylemek zorundayız." diye konuştu. Bostan, Türkiye'nin AB'ye, AB'nin de Türkiye'ye ihtiyacı olduğunu vurgulayarak, "Türkiye, AB'nin en önemli ticaret ortaklarından biridir. İhracatımızda neredeyse yüzde 50'lik paya sahip olan Avrupa, ithalatımızda da yüzde 40'a yakın bir orana sahip. AB ile Türkiye arasındaki ticaretin, 2018 yılında çok yüksek rakamlara ulaştığını görüyoruz; fakat mevcut Gümrük Birliği Anlaşması Türkiye açısından ihtiyaçları karşılayamıyor ve güncellenmesi gerekiyor." ifadesini kullandı. Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanımız Zeki Güvercin ise Gümrük Birliği Anlaşması'ndaki sınırlamaların ortadan kaldırılmasıyla uluslararası arenada birçok sektörde rekabet gücü bulunan Türk şirketlerinin daha aktif bir şekilde çalışabileceğini söyledi. Acar da Türkiye'nin AB üyeliğinin her iki tarafın lehine olacağını belirterek bu yöndeki çalışmaların hızla olumlu yönde sonuçlandırılmasını temenni etti.



BELARUS VE BULGARİSTAN'DA TEMSİLCİLİK AÇTIK



Türkiye'nin en yaygın ve en güçlü sivil toplum kuruluşu MÜSİAD, Belarus ve Bulgaristan'da temsilcilik ofisi açtı. MÜSİAD böylece, 89 ülkede 219 temsil noktasına ulaşmış oldu. MÜSİAD Belarus Temsilcisi Mikail Çalışkan, MÜSİAD Bulgaristan Temsilcisi ise Kemal Özmez oldu. MÜSİAD'ın yurtdışında gerçekleştirdiği teşkilatlanma çalışmaları hakkında bilgi veren Yurtdışı Teşkilatlanma Başkanımız İbrahim Uyar, Türkiye'nin Belarus'un bağımsızlığını tanıyan ilk ülke olduğunu ve bu yönüyle de Türkiye'nin Avrasya'daki önemli partnerlerinden biri olduğunu belirtti.

Karşılıklı ticari ilişkilerin her geçen yıl ivme yakaladığına dikkat çeken Uyar, iki ülke arasındaki toplam dış ticaret hacminin 605 milyon ABD doları seviyesine ulaştığını ve ülkemizin yaptığı ihracatın 422 milyon ABD doları seviyelerine kadar yükseldiğini vurguladı. Bulgaristan'daki temsilcilik açılışlarına değinen Uyar, Bulgaristan'ın Türkiye'nin ilk beş ticaret ortağı arasında yer aldığını belirtti. Bulgaristan'ın dış ticaretinde Türkiye'nin payının yüzde 8 oranında olduğuna dikkat çeken Uyar, bu rakamın daha üst seviyelere çıkarılması hususunda MÜSİAD'ın faaliyetlerini hızlandırcağını ifade etti.



ARAP İŞ İNSANLARI MERSİN'DE BULUŞTU

Mersin Şubemiz, "Arap Yatırımcılar ile İstişare Buluşması" gerçekleştirdi. Mersin Şubemiz tarafından Arap yatırımcıları, bölgede yatırıma teşvik etmek amacıyla düzenlenen buluşmaya; AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Lütfi Elvan, Mersin Valisi Ali İhsan Su, Kurucu Genel Başkanımız Erol Mehmet Yarar, Mersin Şube Başkanımız Serdar Yıldızgörer ve Yönetim Kurulu Üyelerimizin yanı sıra Mersin iş dünyasından isimler de katıldı. Türkiye'de faaliyet gösteren yabancı yatırımcıların yanı sıra; Cezayir, Filistin, Katar, Irak, Libya, Mısır, Suriye, Ürdün ve Yemen'den katılan yatırımcılardan oluşan 220 kişilik heyet ile Mersin MÜSİAD arasında B2B iş görüşmeleri yapıldı. Toplantıda aynı zamanda Arap iş insanlarına, MÜSİAD'ın genel yapısı tanıtıldı ve Arap iş insanlarından, MÜSİAD'a üyelik talepleri alındı.

Erol Yarar, konuşmasında MÜSİAD olarak ayak basmadıkları kıta ve gitmedikleri Müslüman topluluk kalmadığını söyledi.

Mersin Şube Başkanı Serdar Yıldızgörer ise "Türkiye'nin kendi içinde bütün, bölgesinde etkin, dünyada saygın bir ülke oluşturma mücadelesinde rol oynayabilmek amacıyla millî ve manevi değerlerimize sahip çıkarak durmadan ve yorulmadan çalışmaya devam ediyoruz." dedi.





11. BÖLGESEL ÜYE BULUŞMALARI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

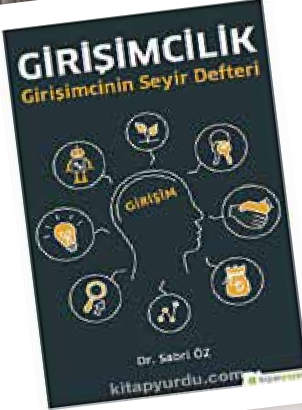
Üye İlişkileri Komisyonu 11. Bölgesel Üye Buluşmaları Toplantısı, Genel Merkezimizde yapıldı. Üye İlişkileri Komisyonu 11. Bölgesel Üye Buluşmaları Toplantısı; Bahçelievler, Güngören, Topkapı ve Zeytinburnu bölgelerinde farklı sektörlerde faaliyet gösteren üyelerimizin katılımlarıyla gerçekleştirildi.

Toplantıya; Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, 3. Dönem Genel Başkanımız Doç. Dr. Ömer Bolat, Genel Başkan Yardımcımız Ali Reis Topçu, Üye İlişkileri Komisyonu Başkanımız Mehmet Ünal, Üye İlişkileri Komisyon Başkan Yardımcımız M. Yasir Bayramoğlu, Yönetim Kurulu Üyelerimiz M. Zeki Güvercin, Muhammet Ali Özeken, Sektör Kurulları Başkanlarımız, Başkan Yardımcılarımız, Üye İlişkileri Komisyonu Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Genel Sekreter Yardımcımız Kadir Abalı olmak üzere toplam 60 üyemiz iştirak etti. 11. Bölgesel Üye Buluşmaları Toplantısı'nda, üyelerimiz kendilerini ve firmalarını detaylı olarak tanıtma imkânı buldu. Toplantıda aynı bölgede faaliyet gösteren üyelerimizin iş birliği yapabilecekleri alternatifler de değerlendirildi. Organizasyonun sonunda da üyelerimiz görüş, öneri ve taleplerini belirterek fikir alışverişinde bulundu.



KİTAP

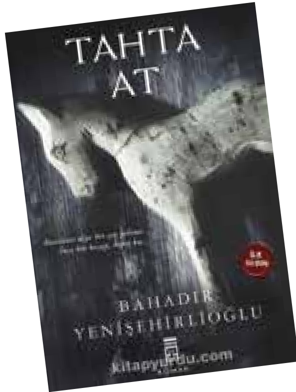
GİRİŞİMCİLİK GİRİŞİMCİLİĞİN SEYİR DEFTERİ



Dr. Sabri Öz
Hiperlink Yayınları, 127

ÖZ ÖĞRETİSİ: Girişimcilik, Anadolu'da her insanın gönlünde yatan bir aslan gibidir. Başta coğrafyamız olmak üzere, kültürel zenginlik; dinî değerle ve topyekûn Batı medeniyetinin girişimcilik faktörleri bir araya geldiğinde, Anadolu insanı için "girişimci ruhu", "coşku" ile birleşecek muhteşem bir potansiyeli ortaya çıkartıyor. Ülke olarak içinde bulunduğu kültürün, coğrafyanın, birikimin, dinamizmin kazandırdığı "coşku", geleceği şekillendirme konusunda oldukça büyük bir avantaja sahip olan gençler için, bu yolda en önemli temel 9 adımlık bir döngü şöyle izah edebilir.
1- okumak, 2- anlamak, 3- düşünmek, 4- okumak, 5- dinlemek, 6- uygulamak, 7- okumak, 8- kontrol etmek, 9- sürdürülebilir bir yapı için ilk adımdan başlayarak yeniden çalışmak.

TAHTA AT



Bahadır Yenişehirlioğlu
Timaş Yayınları, 336

İnsanın kendi içindeki iyi-kötü savaşını yer yer adeta bir Musa kıssası olarak anılacak bir romanla resmediyor. Karakterleri güçlü, kurgusu sağlam ve sürprizlerle dolu bir roman... İstanbul'un Boğaz'a nazır tepelerinden birinde görkemli bir villa; Haznedaroğlu Köşkü. Köklü bir ailenin birkaç nesildir yaşadığı göz kamaştırıcı hayat. Paraya, güce, statüye, delicesine âşık olduğu bir eşe ve güzel bir evlada sahip bir adam, Ekrem Bey. Ekrem'in asil ve iyiliksever eşi, bir kadının belki de en çok istediği şey olan sevilme duygusunu sonuna kadar yaşayan Zerrin Hanım. Ekrem Bey ve Zerrin Hanım'ın gözlerinden sakındıkları, genç ve güzel kızları Elif. Elif'in hayatında ilk kez aşkın en masum ve güzel halini yaşadığı, yetenekli ve yakışıklı basketbolcu Bora.

KÜLTÜR VE MEDENİYET



Nurettin Topçu
Dergâh Yayınları, 224

Bir asırdan beri memleketimizin başta gelen derdi medeniyet meselesidir. Geçmişte büyüklüğü dünyaca bilinen Türk milletinin medeni varlığa sahip olmadığını önce Batı'yı tanıyanlar ortaya attı. Tanzimat'la başlayan Batı münasebetleri, birçok neslin gözünü kamaştırdı. Aydınlar, Batı'nın yükselişindeki sırrı aramaya koyuldular ve bu araştırmayı yaparken farkında olmadan kendi iç dünyalarını Batı'nın içinde buldular. Birbiri ardı sıra birkaç nesil "Avrupa'ya benzemek için ne yapalım?", "Garplılaşma nasıl olmalı?" diye uzun zaman sayıkladılar. O nesilleri Batı taklitçiliğine, hem de ruhları duymadan sürükleyen kuvvet, başlangıç noktasında bağlandıkları aşağılık duygusu olmuştu.

YATIRIMCININ KORKULU RÜYASI İMAR PLANLARI..



İSMAİL KÖSEOĞLU
PLAN MODERN GENEL MÜDÜRÜ
ŞEHİR VE BÖLGE PLANCISI

PLAN MODERN MÜHENDİSLİK BİLİŞİM VE ENERJİ LTD. ŞTİ

"Bir yerin bayındır hale getirilmesi yani imar edilmesi, yapılaşma, şehirleşme ve medenileştirilmesi demektir. Bu noktada imar etmenin yapılaşmayı getirdiği göz önüne alınırsa yapılaşmanın da belli kuralları olması doğaldır. Bu nedenle Dünya'nın her yerinde yapılaşma belli kurallar çerçevesinde yapılır. Ülkemizde de yapılaşmanın kontrollü bir şekilde yapılaşması için 50'yi aşkın kanun ve mevzuat bulunuyor.

Bu mevzuat ve kanunlara göre belirlenmiş yapılaşma hakkına halk arasında genel olarak "imar" deniyor. Bu yapılaşmaların nasıl yapılacağına dair hazırlanmış çeşitli türde ve ölçeklerdeki planlar ise genel olarak "imar planı" olarak biliniyor."



İmar Planı Yapımı Ülkemizde Nasıl İşliyor?

İmar Planı dediğimizde tek bir türde yapılan planlardan söz edemiyoruz. Çok çeşitli amacına göre imar planları ve/veya imarı düzenleyen planlar yapılıyor ve bu yetki kullanımı bir çok farklı kuruma verilmiş durumda.Örneğin Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın kendi yetkisi ve bu yetkiyi kullandığı alanlar var. Belediyelerin ayrı yetkileri ve imar planı yapma/yaptırma sınırları var.İl Özel idareleri yine kendi yetki sınırları içerisinde imar planı yapan/yaptıran diğer bir kurum bu şekilde eğer yanlış hatırlamıyorsam 27 ayrı kuruluşun imar planı yapma/yaptırma ve onama yetkisi var. TOKİ, İller Bankası, Özelleştirme İdaresi, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı hemen ilk aklıma gelenler..

SİZİN İÇİN HİZMETLERİMİZ..

TÜRKİYE'NİN HER NOKTASINDA



İMAR PLANLARI YAPIMI & TADİLATI

TECRÜBE



HARİTACILIK & ÖLÇÜMLER

TEKNOLOJİ



MİMARİ PROJELER & KENTSEL TASARIM

TASARIM



BİLİŞİM & BULUT HARİTACILIK

BİLGİ

Özel Şahıs veya Şirketler Kendilerine ait araziler için İmar Planı Yaptırabilirler mi?

Evet yaptırabilir ancak İmar planı süreçleri biraz önce bahsettiğim kanun ve mevzuat çerçevesinde yapılıyor. Bu soruyu sadece arazi olarak ele alırsak bu arazilerin, bulunduğu ilin üst ölçekli planlar dediğimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yapılmış Çevre Düzeni Planlarında ve varsa yine Belediyelerce yapılmış bölgesel planlarda imar yapılabilir alanlar içerisinde olması gerekir.

Bu durumda yaklaşık 30'a yakın kurumdan görüş alınarak ve Halihazır haritalar dediğimiz altlık haritalar temin edilerek, jeolojik etüd verilerini ve sosyal kültürel bilgileri harmanlayarak öneri imar planları oluşturulabilir ve ilgi onay idaresine onama için başvurabiliriz.

Yatırım Süreçlerinde İmar Planları ve İmar Planı Yapımı konusu çok önemli, bu noktada nelere dikkat etmek gerekiyor?

İmar ile ilgili konular her zaman önemlidir. Çünkü imar yoksa ruhsatta yok! Bu yüzden her yatırım için mutlaka yer seçimi, buna göre projelendirme hizmetleri gerekiyor. Yatırımlarda imar süreçleri yatırımın türüne göre değişebilir. Liman- Marina için Ulaştırma Bakanlığı, Otel ve Turizm Yatırımları için Turizm Bakanlığı , Enerji Projeleri için Çevre ve Şehricilik Bakanlığı, Belediyeler, İl Özel İdareleri.. Bir çok zorluğu barındıran bürokratik süreçlerden bahsediyoruz. Yatırım başladığında hata kaldırmayan bir süreçtir. Bu yüzden Müşterilerimize Plan MODERN'e gelin diyoruz..

Biz yılların vermiş olduğu tecrübe bilgi ve teknoloji ile en iyi hizmeti veriyoruz...



Adalet mh. 2131/12 sk . Kesim Plaza No:2 K:4 D:401 BAYRAKLI/İZMİR

İZMİR'İN 44 YILLIK LEZZET EFSANESİ



İzmir'de döner deyince akla lezzeti, ürün ve hizmet kalitesiyle Dönerci Orhan gelir. Dönerci Orhan olarak restoran hizmetinin yanı sıra yüksek katılımlı projelere kumanya hizmeti ve toplu organizasyonlar için de şubedeki hizmetin birebir aynısını sağlayabildiğimiz catering hizmetleri veriyoruz.

Dönerci Orhan, 1975 yılında İzmir Çankaya'da hizmet vermeye başlamıştır. En iyi hammadde, en iyi işçilik ve en iyi servis parolasıyla yola çıkan Dönerci Orhan, bugün İzmir'de bulunan üretim tesisi, Çankaya, Alsancak, Güzelyalı, Karşıyaka ve Balçova'da bulunan 5 restoranı ile misafirlerine en iyi hizmeti vermeye devam etmektedir.

İzmir'de döner denince ilk akla gelen marka olarak, 5 şubemizle, günde ortalama 2000 kişiye hizmet veriyoruz. Bu sayıya catering ve kumanya hizmeti verdiğimiz etkinlik ve organizasyonlar dahil değildir.

İzmir'in Bornova ilçesinde 171 m2 açık, 353 m2 kapalı alana sahip et üretim tesisimiz bulunuyor.Tesisimizde, hammadde kabulünden, son ürün eldesine kadar tüm süreçler gıda mühendisleri kontrolünde gerçekleştiriliyor. Tüm tedarikçilerimiz, gıda mühendislerimiz tarafından düzenli olarak yerinde denetime tabi tutuluyor. Aynı zamanda şubelerimiz de periyodik olarak denetleniyor.

Başarımızın altında 1975 yılından beri oluşturmuş olduğumuz damak tadını hiç değiştirmemiş olmamız yatıyor. Dönerlerimiz, şubelere günlük olarak üretilip sevk edilmekte ve en önemlisi üretimin hiçbir evresinde katkı malzemesi kullanılmamaktadır. Bu durum da kaliteli ve sağlıklı ürün algısını Dönerci Orhan markası ile birleştiriyor. Bir diğer etmen ise; işini severek yapan, güler yüzlü personelimiz. Tüm bunlar birleşince başarı kendiliğinden geliyor.

Restoran hizmetinin yanında yüksek katılımlı projelere kumanya hizmeti ve toplu organizasyonlar için şubedeki hizmetin birebir aynısını sağlayabildiğimiz catering hizmetleri veriyoruz. Aynı zamanda üretim tesislerimizde, kuşbaşı et, kıyma, marine edilmiş bonfile ve bunun gibi ürünlerin üretimleri yapılıp otel, restaurant gibi toplu tüketim yerlerine satışlar yapıyoruz.

Firma olarak Dönerci Orhan kalitesini belge altına aldık. Sahip olduğumuz ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Kalite Yönetim Sistemi, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ve Helal Gıda Uygunluk Belgeleriyle müdavimlerimize lezzetin ve kalitenin yanında güvenle, gönül rahatlığı ile tüketebilecekleri ürünler sunuyoruz.

2019 yılında Dönerci Orhan lezzetlerini daha büyük kitlelerle buluşturmak amacıyla şube sayımızı artırmayı, catering ve kumanya hizmetlerini verdiğimiz organizasyonlarda sektöre öncülük etmeyi ve et üretim tesisimizde üretilen tüm et ürün gruplarında %100 oranında kapasite artışı sağlamayı hedefliyoruz.